



Med raka rör mot slutmålet

32-33

10 heta  
nyheter  
från Paris

BIL

34-35



"Livet är tid  
som man ska  
ta vara på"

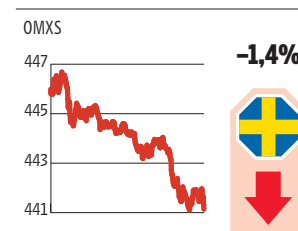


KRÖNIKA EVA SWARTZ GRIMALDI

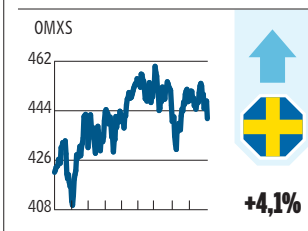
13

# Dagens industri

## BÖRSEN I GÄR



## BÖRSEN I ÅR



## RÄNTOR OCH VALUTOR

	10 ÅR: 1.44	9.10 KR	7.21 KR	USA KL 18	
	-0,05 PUNKTER	-1,60 ÖRE	-1,37 ÖRE	-1,00% DJIA 16 872	-0,90% NCMP 4 454
6 MÅN: 0,13 PUNKTER	↓	↓	↓	↓	↓

ARGÅNG 39 · NUMMER 220 · PRIS 30 KRONOR · VECKA 40 · 2014

LEDARE 2 · DEBATT 4 · NYHETER 6-15 · VÄRLDEN 16-17 · ANALYS 19-31 · ENTREPRENÖR 32-33 · BIL 34-35 · PS 42-43



# KRIS FÖRSTA DAGEN PÅ JOBDET

Vattenfalls nya vd Magnus Hall dömer  
ut S och MP:s energiuppgörelse

6-8

**Di LEDARE** "Otydliga besked om energiförsörjningen"

**Di DEBATT** "Investering i kärnkraft är inte försvarbart nu"

## Han varnar för innovationsråd

Stefan Löfvens förslag om ny närings-  
politik med ett så kallat innovations-  
råd får kritik från flera håll.

"Det kan vara skadligt", säger pro-  
fessor Lars Calmfors. ■ NYHETER 9



FOTO: IZABELLE NORDFJELL

## Zound utmanar med egen mobil

Det svenska hörlurs-  
företaget Zound till-  
verka  
smarta  
mobil-  
telefoner  
i Kina. ■ 10



## Kinnevik rasar efter notering

Svavig börsentré för  
Zalando. ■ NYHETER 12

## Storgräl mellan ägarna i Tribona

■ ANALYS 22

## SVERIGES NYA STJÄRNKOCK

Restaurangen Aquavit i New  
York belönas med  
två stjärnor i Guide  
Michelin. Sverige  
får därmed sin  
första kvinnliga  
stjärnkock: Emma  
Bengtsson. ■ 42-43





Politisk redaktör: PM Nilsson 08-573 650 98 Ledarskribenter: Ronald Fagerfjäll, Torun Nilsson, Bo Pettersson, Tobias Wikström, Johan Östberg. E-post ledare@di.se



ÖVERENS MEN OENSE. Åsa Romson och Stefan Löfven har tecknat en överenskommelse om energipolitiken. Visserligen ändras inte lagen som tillåter ny kärnkraft, men eftersom det enda bolaget som varit intresserat av att bygga ny reaktor, Vattenfall, får nej av koalitionen blir det knappast någon ny kärnkraft i alla fall.

FOTO: SÖREN ANDERSSON

# Otydliga besked om energiförsörjningen

**Di** Ledare torsdag 2/10

■ Det finns något märkligt med beslut och överenskommelser om kärnkraften. Det tycks alltid vara möjligt att göra diametralt motsatta tolkningar av det som bestämts. Det gäller resultatet i folkomröstningen 1980, tre linjer fanns, oklart vilken som segrade. Det gäller alliansuppgörelsen 2009 – Folkpartiet brukar hävda att den skulle leda till ny kärnkraft, Centern ansåg att den skulle leda till att ingen ny kärnkraft byggdes.

Men frågan är om inte gårdagens rödgröna regeringsuppgörelse slår rekord – de bägge parterna ger helt skiftande besked om vad den innebär. Åsa Romson säger att kärnkraftverk nu kommer att stängas. Stefan Löfven säger tvärtom. Åsa Romson säger att innehållet i överenskommelsen nu ska bli gällande politik. Stefan Löfven kallar innehållet för ”ingångsvärden”. Tolkningarna varierar om vilket av de blivande koalitionsparterna som egentligen hade blivit överkört av det andra.

**Det finns ett** inslag av marknadstänkande i gårdagens överenskommelse. Inriktningen tycks vara att kärnkraftspolitiken ska ”avpolitiseras”. Kraftföretagen ska själva avgöra när ett kärnkraftverk är alltför olönsamt att driva vidare. Det liknar alliansuppgörelsen som gick ut på att företagen själva skulle bestämma om det var lönsamt att bygga nya kärnkraftverk.

Och det är en krass men välgrundad

värdering att det är olönsamt att bygga ny kärnkraft.

Men det rimliga är ändå att det är marknaden själv som får avgöra vad som är lönsamt. När politiker ändrar regler och skatter så att det blir olönsamt är det inget annat än en politiskt beslutad avveckling av kärnkraften. Det borde både kärnkraftens motståndare och anhängare kunna enas om.

Det är inte sagt hur det ska gå till när ”kärnkraften ska bära en större andel av sina samhällsekonomiska kostnader”, som det heter i uppgörelsen. Men här finns betydande utrymme för skattehöjningar som givetvis kommer att minska incitamenten att fortsätta producera kärnkraft.

Det som Socialdemokraterna och Miljöpartiet inte har svarat på är hur detta ska kunna förenas med portalmeningen i överenskommelsen – att det ska finnas ”en god och tillförlitlig tillgång till el till konkurrenskraftiga priser”.

Nu vill Stefan Löfven och Åsa Romson bjuda in alliansen till samtal om energipolitiken. ”Ingången” för de blivande regeringsparterna i samtalen ska vara att kärnkraften ska ersättas med förnybar energi och energieffektivisering.

**Alliansen bör delta** i den nya kommissionens arbete. Men det ligger i farans riktning att samtalen inte blir särskilt konstruktiva. S och MP har redan slagit fast att Vattenfalls förberedelser för ny kärnkraft ska avbrytas. Denna panikartade åtgärd går rakt emot det som Åsa Romson säger sig vägledas av, att det är analys av säkerheten och den samhälls-

**”Det är en krass men välgrundad värdering att det är olönsamt att bygga ny kärnkraft.”**

ekonomiska hållbarheten som ska avgöra kärnkraftens framtid. Om Vattenfall inte ens får räkna på ny kärnkraft, ska det då tolkas som att Åsa Romson inte tror på sin egen slutsats om att kärnkraft är olönsamt?

Gårdagens överenskommelse ökar osäkerheten om vilken energipolitik som gäller, även om den kan klarna något när skattefrågorna presenteras (kanske i budgetpropositionen senare i oktober). Den väcker frågor om de blivande regeringspartiernas syn på bolagsstyrning. Cheferna på de statliga bolagen måste kunna lita på de ägaraktiviteter som finns, att de inte ändras brådstörtat genom regeringsutspel.

**Avgående** finansmarknadsminister Peter Norman har deklarerat att stora förändringar i styrningen av statliga bolag ska vara föremål för breda överenskommelser. Det vore bra om Stefan Löfven visade att han har samma syn.

Vattenfall är ändå statens mest värdefulla bolag. Åtminstone fram till i går.



**TOBIAS WIKSTRÖM**

tobias.wikstrom@di.se

08-573 652 75

## Kriget mot ebola långt från vunnet

**Di** Rakt på sak



■ Gårdagens världsnyhet från ebolafronten var att det första fallet utanför Afrika av blödarsjukdomen konstaterats i Texas. I motsats till de drabbade hjälparbetare som tidigare flugits till USA insjuknade patienten först efter ankomsten, sedan han smittats i Liberia.

Men inte ens om han skulle ha råkat sprida vidare det högdödliga viruset finns anledning till panik. I utvecklade länder finns en solid kunskap, beredskap och vårdkultur som förhindrar att enstaka fall leder till okontrollerade utbrott.

För den fortsatta spridningsrisken av epidemin, som tagit lågt räknat 3 000 liv, är det viktigare att Afrikas ekonomiska och befolkningsmässiga jätte Nigeria tycks ha slagit tillbaka i tid.

De fall som kunde härledas till en man som hälsat på eboladrabbade släktingar i Liberia kunde ringas in och följas upp. Framgången hänger ihop med att landet har fungerande system för spårande och bekämpning av andra sjukdomar, som polio och hiv, och fick hjälp av bland andra Gates-stiftelsen som redan fanns på plats.

Förmågan att stå emot ebola har stark koppling till ländernas utvecklingsnivå i allmänhet och tillståndet i sjukvården i synnerhet. I Liberia, det krigshärjade land vars president fick fredspriset 2011, finns på fyra miljoner invånare ett par hundra läkare – och många har nu slagits ut av epidemin.

**Offren är redan** många fler än vid alla utbrott sammanlagt sedan sjukdomen upptäcktes 1976. Den amerikanska smittskyddsmyndigheten CDC angav förra veckan i sitt mörkaste scenario 0,5–1,4 miljoner fall i slutet av januari 2015. Det ”ljusaste” är 11 000–27 000, men det bygger på det, tyvärr orealistiska, antagandet att de drabbade till övervägande del får en vård och (i värsta fall) begravning som inte för smittan vidare.

Från att ha startat i Guinea redan i december fick epidemin god tid att bita sig fast i Sierra Leone och Liberia innan ebolahotet fick sin rättmätiga plats på en redan späckad krisagenda. Barack Obama gick i spetsen med beslutet att skicka 3 000 soldater till området – med uppgift att bygga vårdcentraler och utbilda lokal personal.

Priset för den sena reaktionen blir högt. Sorgligt nog verkar det krävas en akut risk för sönderfall i redan plågade nationer för att världen ska vakna.

**BO PETERSSON**

**Dagens industri**

**Chefredaktör och ansvarig utgivare:**  
Peter Fellman

**Tel, växel:**  
08-573 650 00

**Tel, kundtjänst:**  
08-573 651 00

**Fax** 08-573 652 20  
**E-post** red@di.se

**Postadress** 113 90  
Stockholm  
**Adress:** Torsgatan 21

**Redaktionschef och stf ansvarig utgivare:**  
Lotta Edling

**Nyhetschef, inrikes:**  
08-573 650 31

**Göteborgsredaktionen:**  
Västra Hamngatan 9,  
411 17 Göteborg.

**Tel:** 031-701 51 50.  
**E-post:**  
gerhard.larsson@di.se

**Malmöredaktionen:**  
Stora Nygatan 24  
211 37 Malmö,  
**Tel:** 040-791 45  
**E-post:** lars.tulin@di.se

**Textarkiv:** All redaktionell text lagras elektroniskt. Externa skribenter måste meddela eventuellt förbehåll mot elektronisk lagring. I princip

publiceras ej artiklar med sådant förbehåll.  
**Sök lagrad text:** di.se

**Utgivare:**  
Dagens industri AB  
**Tryck:** BOLD/DNEX,  
Tryckeri AB, Akalla.  
V-TAB, Landvetter.  
Daily Print Umeå  
2014.

**ISSN:** 0346-640X

**Vd:** Henrik Stangel  
**ANNONSER**  
**Chef annons:**  
Andreas Sandin

**Bokning och prisfrågor:**  
(textsida)  
**Telefon:** 08-573 650 00  
**Fax:** 08-573 652 20  
**E-post:** annons@di.se  
**Postadress:**  
113 90 Stockholm

**Jobb & Karriär,**  
**Företagsinformation,**  
**Rapporter, meddelanden och emissioner:**  
Annonssäljarna  
**Tel:** 08-21 28 50  
**E-post:**  
di@annonssaljarna.se

**Övriga rubriker:**  
Newsfactory  
**Tel:** 08-505 738 05  
**E-post:**  
di@newsfactory.se

**UPPLAGA**  
**Chef upplaga:**  
Cecilia Göthlin  
**KUNDTJÄNST /SUPPORT**  
**E-post:** pren@di.se  
**Tel:** 08-573 651 00  
**Fax:** 08-573 652 20

**Öppettider:**  
mån–fre 6–18, lör 7–12.  
**Prenumerationspriser:**  
di.se/tidningen

**Bankgiro:** 575-8222  
**Plusgiro:** 94 71 01-2

**UPPLAGA:**  
**2013:** 96 300

**LÄSARE:**  
**Orvesto konsument**  
**T1 2014:** 314 000

**di.se**

**Chefredaktör och ansvarig utgivare:**  
Peter Fellman.  
**E-post:** dise@di.se  
**LÄSARE PÅ NÄTET:**  
667 837  
(v 23, Nielsen Online)



# Förstår du och byggprocessen varandra?

Det byggs för lite i Sverige och det känns som att alla skyller på alla. När vi bad branschen illustrera sin syn på hur byggprocessen ser ut från A till Ö, blev det tydlig att den uppfattas som väldigt trasslig. Det börjar kanske bli dags att vi i branschen pratar ihop oss?

Ett annat sätt att börja räta ut fnurrorna i relationen med byggprocessen kan vara att kontakta oss på Svensk Byggtjänst. På byggtjanst.se hittar du en rad olika tjänster och produkter som syftar till att förenkla processen.



Du missar väl inte att följa debatten om byggprocessen i vår podcast "Snåret". Lyssna på [byggtjanst.se/snaret](https://byggtjanst.se/snaret)



Gör byggprocessen mindre snårig



svensk byggtjänst



Redaktör: Johan Östberg [debatt@di.se](mailto:debatt@di.se) Telefon 08-573 650 00

I går presenterade S och MP sin energiuppgörelse och om tre veckor medverkar Stefan Löfven vid sitt första möte med Europeiska rådet. Där väntas flera viktiga europeiska energibeslut fattas. Med all respekt för de europeiska målen bör vi i första hand fokusera på energisystemet i Sverige, skriver Energimyndighetens generaldirektör **Erik Brandsma**.



MYCKET PENGAR. 2012 importerade EU olja och naturgas som gav 5 000 terawattimmar till en kostnad på över 400 miljarder euro, skriver Erik Brandsma.

FOTO: TOMAS ONEBORG

# Investering i kärnkraft är inte försvarbart nu

**D**et finns inget bättre och mer lämpligt tillfälle att lägga fram en nulägesbild av den svenska energi- och klimatpolitiken. I går presenterade Energimyndigheten, i samråd med Naturvårdsverket och Konjunkturinstitutet, rapporten Kontrollstation 2015. Energimyndigheten släpper också en rapport om hur energi- och klimatpolitiken påverkar vår el-intensiva industri. Dessutom släpper vi inom några veckor den nya versionen av rapporten som fick så mycket utrymme i partiledardebatten; Långsiktsprognoisen 2014.

Kort och gott – så här ligger vi till: Måluppfyllelse för 2020:

- Målet om 50 procent förnybar energi – vi kommer att hamna på 55 procent.
- Målet om 10 procent förnybar energi i transportsektorn – blir faktiskt 26 procent tack vare iblandning av biodrivmedel.
- Målet om 20 procent minskad energiintensitet (energieffektivisering från 2008) – hamnar på 19 procent men är känsligt för BNP-tillväxt och om någon kärnkraftsreaktor stängs före 2020.
- Målet om 40 procent minskade koldioxidutsläpp (från 1990) – kommer vi också att nå med hjälp av internationella utsläppsminskningar med 40 miljoner ton.

Många andra länder i Europa kom-

**”Gårdagens uppgörelse mellan S och MP ger en riktning för nästa steg.”**

mer att få svårt att nå målen som de har tilldelats för 2020. Denna höst kommer EU-kommissionen att ta beslut om ett nytt målpaket för 2030. Målen som ligger på bordet för Europa nu (inte enskilda länder) är 27 procent förnybar energianvändning, 40 procent minskning av koldioxidutsläpp jämfört med 1990, 30 procent energieffektivisering och 15 procent ökad så kallad inter-connectivity (det vill säga överföringskapacitet mellan grannländer).

Omvärlden påverkar oss. Vårt beroende av fossila bränslen är stort. 2012 importerade EU 5 000 terawattimmar olja och naturgas till en kostnad på över 400 miljarder euro. Detta ses ibland som en säkerhetspolitisk risk eftersom det tidvis är politiska kriser mellan de exporterande länderna och EU. Ett annat sätt att se på det är att flera länder som exporterar olja och naturgas till EU är långt ifrån att leva upp till mänskliga rättigheter.

**Med all respekt för de europeiska målen bör vi i första hand fokusera på energisystemet i Sverige. Energi är en förutsättning för konkurrenskraft och livskvalitet. Vår utmaning ligger efter 2020. Men för att säkerställa att vi möter denna utmaning måste vi nu ta en konstruktiv dialog om framtidens energisystem. Vi måste röra oss ifrån en ja/nej-debatt om enskilda energislag och i stället ta ett grepp om helheten.**

Helheten ligger i ett åtgärds paket som tacklar energieffektivisering, energiproduktion, lagring och överföring (elnätet). Och allt detta i en internationell kontext. Energiintressenter som näringslivet, intresseorganisationer och politiker vet mycket väl vad ”andra borde göra”, och det påpekas via seminarier, utredningar och debattartiklar. Nu är det dags för en konstruktiv dialog där alla tar ansvar.

**En ny energikommission kan vara ett bra instrument för detta syfte. Underlaget för en diskussion finns, men underlag och fakta är värdelösa om de inte används i en konstruktiv dialog. Vi har ett gemensamt mål: ett hållbart energisystem för Sverige. Detta betyder konkurrenskraft, trygghet och minimal påverkan på människa, miljö och klimat.**

Utmaningarna ligger efter 2020 men en konstruktiv dialog bör redan nu fokusera på fem viktiga frågor: ► Framtiden för vattenkraften och kärnkraften, som står för runt 80 procent av Sveriges elproduktion. Vi kan och ska hitta lösningar där miljö- och energivärden går hand i hand. I nuläget är det osannolikt att det kommer att investeras i ny kärnkraft på vår avreglerade marknad – men vad händer då? Vi kan inte minska både på vattenkraft och kärnkraft, och i nuläget är en samhällsinvestering i kärnkraft inte försvarbar.

► Transport: Tänka nytt för att minska

fossilberoende. Satsa på biodrivmedel och elektrifiering.

► Energieffektivisering: att driva utvecklingen som har så stor potential, och inte bara i ett användningsperspektiv utan över hela systemet i bygandet, transport, industri och lantbruk.

► Miljöteknik: ett område med stora möjligheter i form av innovation, affärer och investeringar. Med Sverige rankat som en av världens mest innovativa länder ska och kan vi inte missa miljötekniktåget. Här finns en stor framtida tillväxtindustri.

► Internationell kontext: Hur ser det framtida europeiska samarbetet ut när det gäller konkurrenskraft och energiförsörjningstrygghet? I väntan på en integrerad europeisk energipolitik ska vi driva ett regionalt nordiskt-nordvästligt europeiskt samarbete för att optimera energisystemet. Här finns konkurrenskraften för industrin med optimal resursfördelning och kostnads-effektivitet.

**Vi har kunskapen och underlaget. Gårdagens uppgörelse mellan S och MP ger en riktning för nästa steg, och hjälper oss att fokusera på rätt saker i den svenska energipolitiken.**

Börjar vi den konstruktiva dialogen nu kan vi ha kakan och äta den 2030.

**ERIK BRANDSMA**  
generaldirektör för Energimyndigheten

di.se

**Följ  
debatten  
på nätet  
di.se/  
debatt**





Di Konferens presenterar:

# Stora industridagen

Svensk industri visar vägen. Att industriell produktion skulle minska i ett kunskaps- och tjänstesamhälle visade sig vara en förhastad slutsats – istället ser framtiden ljus ut för industrin.

Di:s konferens Stora industridagen är en unik mötesplats där företagsledare, visionärer och expertis träffas för att dela erfarenheter. Det är en sällsynt chans för dig att ligga steget före.

Nu är det dags att boka din plats.



**Detlef Zuehlke**  
professor och vetenskaplig  
ledare för den tyska  
Research Center, Artificial  
Intelligence



**Martin Lundstedt**  
vd, Scania



**Johan Ekesiö**  
styrelseordförande,  
IBM Svenska AB



**Olof Faxander**  
vd, Sandvik



**Magnus Kuchler**  
partner, EY

**Anmälan och mer information:** [di.se/storaindustridagen](http://di.se/storaindustridagen)

**Tid och plats:** Tisdag 4 november 2014, kl. 08.30, Bonnier Conference Center



# På kollisionskurs

## Vattenfalls nya vd tar avstånd från energiuppgörelsen

**Den tillträdande regeringen och Vattenfall är på väg att kastas in i en svårhanterlig konflikt.**

**Vattenfalls nya vd Magnus Hall tar nämligen öppet avstånd från den rödgröna uppgörelsen i kärnkraftsfrågan och varnar för att den tvingar fram en snabbavveckling av flera reaktorer.**

Magnus Hall hade i går sin första dag på jobbet som vd för Vattenfall – och det blev allt annat än en mjukstart. Han hade inte hunnit sitta många timmar på posten när Socialdemokraterna och Miljöpartiet presenterade sin överenskommelse om kärnkraften. En överenskommelse som ser ut att göra relationen mellan den nya regeringen och statens i särklass största bolag rejält infekterad.

### Är kärnkraftsvän

Magnus Hall har i sin tidigare roll, som vd för skogsbolaget Holmen och ordförande för industrins samägda kraftbolag Industrikraft, gjort sig känd som en av de starkaste förespråkarna för att det ska byggas nya kärnkraftsreaktorer i Sverige.

Trots att han nu är i en ny roll och har staten som ägare för det bolag han leder kritiserar han öppet den tillträdande regeringens uppgörelse.

”Det finns en rad saker vi ser som problematiska”, säger Magnus Hall till Di.

”Det är oklart vad den inne-

håller och det är rätt svepande ordalag. Det som skapar osäkerhet är inte bra. Och det här med att man ska ge sig på lönsamheten är inte heller bra – för då får vi mindre till investeringar”, säger han.

### Förberedelser stoppas

Den historiska kärnkraftskompromissen innebär att S och MP har enats om att omgående stoppa Vattenfalls utredning och förberedelser för att bygga nya reaktorer vid Ringhals, som hittills har kostat långt över 100 miljoner kronor.

Dessutom har partierna enats om en rad åtgärder, som höjer kostnaderna för kärnkraft genom att säkerhetskraven skärps och kärnavfallsavgiften höjs. Kompromissen är i linje med det som Miljöpartiet länge har drivit, nämligen att en avveckling ska tvingas fram genom höjda kostnader och ökade säkerhetskrav. Och mycket pekar på att partiet får som de vill.

Lönsamheten i de svenska kärnkraftverken är nämligen redan i dagsläget helt uttrade- rad eller mycket svag. Allra



**VARNAR.** Magnus Hall, ny tillträdde vd för Vattenfall, varnar för att uppgörelsen mellan S och MP kan tvinga fram en snabbavveckling av flera reaktorer.

FOTO: FILIP ERLIND

värst är läget för Oskarshamnverket, som ägs av Eon och Fortum, men även för Vattenfallägda Ringhals har lönsamheten fallit. Anledningen är en kombination av ras för elpriserna och kraftigt ökade kostnader.

### Jätteinvesteringar väntar

Utöver de pålagor, som den nya regeringen har sagt sig vilja införa väntar krav på miljardinvesteringar i nya kylsystem i reaktorerna, så kallad oberoende hårdkylning, som tillkommit efter Fukushima-katastrofen.

Enligt Magnus Hall är läget så ansträngt att alla ytterligare

kostnadshöjningar kan få stora konsekvenser.

”Det låga elpriset vi har i dag gör att det inte är någon speciellt lönsam verksamhet vi har, den är väldigt nära noll”, säger han.

### Kan det bli aktuellt att stänga reaktorer tidigare än planerat?

”Det beror på. Leder det här till nya och oförutsedda investeringar så kommer den frågan att bli högaktuell”, säger Magnus Hall, men tillägger att det inte går att göra en fullständig bedömning på grund av oklarheter i den rödgröna energikompromissen. Det är framförallt fyra reaktorer

som kan bli aktuella att stänga, Oskarshamn 1 och 2, och för Vattenfalls del handlar det om de två äldsta i Ringhals.

### Problemfria reaktorer

”Vi har sett dem som de två reaktorer som kommer att stängas först. De är de äldsta och minsta reaktorerna. Men de är i väldigt gott skick och producerar på en väldigt bra nivå. Vi har inga ’issues’ med dem. Skulle vi tvingas stänga dem stänger man fullt fungerande kärnkraft”, säger Magnus Hall.

### Förstår inte beskedet

Trots beskedet från S och MP om att planeringsarbetet för nya reaktorer ska stoppas har Magnus Hall inga planer på att dra i bromsen i dagsläget.

”När de säger att våra planer ska stoppas vet jag inte vad de menar”, säger han.

Han står också fortfarande fast vid att nya reaktorer bör byggas för att ersätta några av

dagens tio, som sammanlagt står för över 40 procent av Sveriges elproduktion. Och blir det ingen ny kärnkraft är gas det enda alternativet, vilket i så fall sannolikt skulle göra Sverige beroende av Ryssland.

”Det är det enda som vi ser skulle vara storskaligt och hanterbart. Jag vet faktiskt inte vad alternativet skulle vara.”

### Men med tanke på utvecklingen i Ryssland, är det verkligen ett alternativ?

”Det är därför jag säger att kärnkraften borde vara ett alternativ. Man måste väga ihop alla omständigheter som omgärdar den här frågan för att sedan landa i ett beslut. Då känns det fel att tidigt säga nej till ett viktigt kraftslag. Jag tycker inte att det är bra.”

### Men hur ser du på att du kan bli den som får administrera en avveckling istället för en utbyggnad av kärnkraften?

”Jag har ingen kommentar till det, för jag förutser inte att det ska bli min uppgift.”



KIM LUNDIN

kim.lundin@di.se

031-701 51 52



TOMAS NORDENSKIÖLD

tomas.nordenskiold@di.se

08-573 651 53

**sidan 8**  
**Kärnkraften blir en förhandlingsfråga**

# Industrin rasar mot överenskommelsen

**Tongångarna är dystra hos industrin efter Socialdemokraternas och Miljöpartiets energiuppgörelse.**

**”Detta kan bli nådstöten för flera kärnkraftsreaktorer”, säger Christian Holtz, energimarknadsanalytiker på det börsnoterade konsultföretaget Sweco.**

”Lönsamheten är i flera fall redan dålig och pressen ser ut att bli mycket hård rent ekonomiskt framöver. Det är inte alls osannolikt att vi får se nedläggning av en eller flera reaktorer. I farozonen är framför allt ett par av reaktorerna i Oskarshamn samt i Ringhals”, säger Christian Holtz.

Helen Axelsson på basindustrins energisamarbete SKGS kritiserar uppgörelsen.

”Socialdemokraterna har lovat en kommission som ska lägga alla fakta på bordet och skapa en bred överenskommelse. Jag har svårt att se hur man ska kunna uppnå det under de här villkoren. Det skapar en osäkerhet om den framtida elförsörjningen, som riskerar att bromsa investeringar”, säger Helen Axelsson.

”Förnybar energi är variabel. Vi behöver ha trygghet i att vi har el alla sekunder på dygnet. Det enda alternativ jag kan se till ny kärnkraft är att satsa på gaskraft, och det är inte så smart ur miljöperspektiv.”

### Överraskande uppgörelse

Maria Sunér Fleming, energi- och klimatexpert på Svenskt Näringsliv, säger att hon är förvånad över överenskommelsen.

”Jag ifrågasätter kraftigt



**ARG.** Sverker Martin-Löf, styrelseordförande i Industrivärden och SCA.

FOTO: CLAES-GÖRAN FLINCK



**KRITISK.** Maria Sunér Fleming, energi- och miljöansvarig på Svenskt Näringsliv.

varför man över huvud taget tillsätter en energikommission när man så tydligt kringskar dess möjligheter”, säger hon.

Det utlovade stödet till vind- och solkraft ger hon inte heller mycket för.

”I det korta perspektivet trycker subventionerna ned priserna. Men i det långa perspektivet behöver vi el också när det inte blåser och solen inte skiner. Vem ska göra de investeringarna när vi subventionerar vissa delar av elmarknaden?”

Sverker Martin-Löf, ordförande för Industrivärden och för den energislukande trä- och papperstillverkaren SCA, skrader inte orden:

”Det är sorgligt att se att Socialdemokraterna förhandlar bort allt det som man trodde att de stod för när det

gäller det svenska industrisamhället. Våra naturliga förutsättningar i det här landet bygger på våra råvaror och då är energitillgången en väsentlig fråga”, säger han.

”Uppgåelsen är ett hårt slag för den industriella utvecklingen i det här landet. De som möjligen funderar på att investera här måste känna att det finns en trygg energiförsörjning. En snabb avveckling av de äldre reaktorerna vore förödande eftersom de inte går att ersätta med vind och sol.”

### Hur ser du på argumentet att kärnkraften redan börjar bli olönsam och därmed inte heller är så trygg?

”Det byggs mycket ny kärnkraft runtom i världen.”

**KIM LUNDIN**  
**IDA ÖLMEDAL**





**HET FRÅGA.**  
Kärnkraftens  
framtid var en av  
valets viktigaste  
frågor.

7

# från första dagen

**Kärnkraft**  
63,6 TWh

**Övrigt**  
15,2 TWh

**Vindkraft**  
9,9 TWh

**Total elproduktion**  
**149,5**  
TWh

## Fyra faller för åldersstrecket

Kärnkraften stod i föl för drygt 40 procent  
av den svenska elproduktionen. Efter överens-  
kommelsen mellan S och MP hotas de fyra  
äldsta reaktorerna av nedläggning.

**Vattenkraft**  
60,8 TWh



Reaktor



Hotad reaktor

### RINGHALS

■ Ägare, procent  
Vattenfall 70,4  
Eon 29,6

#### Reaktorer

■ Ringhals 1  
Ålder: 38 år  
Produktion: 6,1 TWh

■ Ringhals 2  
Ålder: 39 år  
Produktion: 6,3 TWh

■ Ringhals 3  
Ålder: 33 år  
Produktion: 6,9 TWh

■ Ringhals 4  
Ålder: 31 år  
Produktion: 7,4 TWh



### FORSMARK

■ Ägare, procent  
Vattenfall 66,0  
Eon 8,5  
Mellansvensk Kraftgrupp 25,5

#### Reaktorer

■ Forsmark 1  
Ålder: 34 år  
Produktion: 7,5 TWh

■ Forsmark 2  
Ålder: 33 år  
Produktion: 8,7 TWh

■ Forsmark 3  
Ålder: 29 år  
Produktion: 9,0 TWh



### OSKARSHAMN

■ Ägare, procent  
Eon 54,5  
Fortum 45,5

#### Reaktorer

■ Oskarshamn 1  
Ålder: 42 år  
Produktion: 0,5 TWh

■ Oskarshamn 2  
Ålder: 40 år  
Produktion: 1,7 TWh

■ Oskarshamn 3  
Ålder: 29 år  
Produktion: 9,4 TWh



### Di Fakta

#### Energiuppgörelsen mellan S och MP

■ **Kärnkraften** ska bära en större del av sina samhälls-ekonomiska kostnader. Vattenfalls förberedande planer för ny kärnkraft avbryts.

■ **2020** ska minst 30 TWh komma från förnybara källor. Certifikatsystemet för förnybar el ska utvecklas och havsbaserad vindkraft samt solkraft stöddas.

■ **Ett helhetsgrepp** ska tas om Vattenfall och bolaget ska vara ledande i omställningen mot mer förnybart.

Källa: (TT)



## Utmaning finansiera försvaret

Uppgårelsen om försvaret mellan S och MP är klar – nästa utmaning blir att sy ihop finansieringen.

Förvarsexperten Stefan Ring varnar för att politikerna underkattat kostnaderna för att återuppbygga Sveriges försvarsförmåga.

Osäkerheten kring försvaret har minskat, men många frågetecken finns kvar. Det är klart att försvarsberedningens förslag från den 15 maj ligger fast. Socialdemokraterna och allianspartierna enades då om en extra ubåt till marinen och att 70 nya Gripen E ska köpas – en utökning med tio plan.

Överbefälhavaren Sverker Göranson kan alltså räkna med mer pengar, men det är fortfarande oklart när och framför allt hur mycket anslagen höjs.

### "Det är olyckligt"

"Man har kommit överens i försvarsberedningen om att försvarsanslaget ska höjas, men det är inte tydligt med hur mycket, när och hur. Det som hittills har kommit fram bekräftar ju bara att de stora projekten är det väsentliga för Socialdemokraterna – med andra ord arbetstillfällen i industrin", säger Stefan Ring och tillägger:

"Partiet mår om den högteknologiska industrin för att man ser den som Sveriges framtid. Och det är inget fel i det, men det är olyckligt om försvarsanslaget används för att genomföra ett industristöd."

### Tror på större höjning

Stefan Ring tror att det blir en tuff utmaning för Peter Hultqvist – eller vem som nu blir ny försvarsminister – att sy ihop finansieringen till försvarsmakten som helhet så att pengarna räcker till förbandsverksamheten.

S vill höja försvarsanslaget med 2 miljarder om året till 44 miljarder kronor. Stefan Ring tror att det krävs en höjning på 4 miljarder:

"Och det är inte bara jag som anser att försvarsanslaget behöver höjas utöver det som har sagts."

**GUSTAF TAPPER**

gustaf.tapper@di.se  
08-573 652 53



**SKEPTISK.** Stefan Ring, säkerhetspolitisk expert.  
FOTO: GUSTAF TAPPER



**DUCKAR.** Hur många kärnkraftsreaktorer som ska stängas vill inte Socialdemokraterna, med Stefan Löfven och gruppledaren Mikael Damberg, säga. Mikael Damberg tippas bli näringsminister.

FOTO: HENRIK MONTGOMERY

# Kärnkraften öppen fråga för rödgröna

## Förhandlingar väntar enligt Mikael Damberg (S)

**Stoppet för ny kärnkraft i Vattenfall ska snarast ses som en paus inför stundande förhandlingar, enligt S förmodade näringsminister Mikael Damberg.**

**Men varken han eller Åsa Romson (MP) vill säga hur många reaktorer som stängs med tuffare rödgröna krav på säkerhet och avfallsansvar.**

Miljöpartiet beskriver uppgörelsen med Socialdemokraterna som en seger. Men hur många reaktorer som kommer att avvecklas vill inte Miljöpartiets språkrör Åsa Romson säga.

"Det är ju inte så att vi kan säga exakt hur många", säger hon.

### "Det går inte att svara"

Inte heller Mikael Damberg, S gruppleddare och favorit-tippad som näringsminister, vill svara på den frågan.

"Det går inte att svara på den frågan eftersom vi inte vet hur enskilda bolag väljer att göra framöver", säger han. **Beskedet från de rödgröna**

**att Vattenfall ska avbryta planerna på ny kärnkraft är spiken i kistan för svensk kärnkraft enligt Greenpeace. Kan du skriva under på det?**

"Det är en väldigt tydlig signal från den tillträdande regeringen", säger Åsa Romson.

Men enligt Mikael Damberg är det mer en paus än ett stopp.

"Vi är överens om att man avbryter det arbetet nu för att sätta sig vid förhandlingsbordet. Vi vill föra blocköverskridande samtal med flera partier", säger han.

"Vi kommer inte att bestämma från början vad som ska komma ur de blocköverskridande samta-

len. Då kan man inte få till stånd blocköverskridande samtal. Det vi har presenterat i dag är våra ingångsvärden", fortsätter han.

FP-ledaren Jan Björklund ställer ett huvudsakligt krav på förhandlingarna: Kärnkraften finnas kvar i potten.

"Om de redan bestämt att utgångspunkten är att kärnkraften i Sverige ska stängas ned och ingen ny kärnkraft ska byggas blir inte samtal meningsfulla", säger han.

### "Korten på bordet"

Moderaterna anser att förhandlingarna bör utgå från den energioverenskommelse som redan finns mellan de fyra allianspartierna.

"Först måste regeringen lägga alla korten på bordet. Skulle de sedan komma överens om att vilja bygga vidare på riksdagsbeslutet från 2010 är vi öppna för att diskutera detta tillsammans med alliansen", skriver Anna Kinberg Batra (M).

Höjda avgifter och krav på säkerhet som kan medföra att



**BJUDER IN.** Åsa Romson (MP) vill ha alla partier med i energisamtalen.

FOTO: JONASEKSTRÖMER

äldre reaktorer blir olönsamma vid sidan av den blocköverskridande uppgörelsen, enligt de rödgröna. Likaså satsningen på förnybara energikällor.

### Olika besked

På svaret om alla partier kommer att bjudas in till energisamtal är Åsa Romsons besked ja. Men Mikael Damberg vet inte.

"Det får vi återkomma till." Sverigedemokraternas partiledare Jimmie Åkesson säger att partiet kommer att rösta

nej till "alla förslag som på något sätt försvårar för kärnkraften".

"Utgångspunkten är att det även gäller subventioner till exempelvis vindkraft", säger han men han vågar inte hoppas på att få delta.

Enligt basindustrin är kärnkraft en överlevnadsfråga. Men det är en analys som vare sig S eller MP skriver under på.

"Det hoppas jag verkligen inte", säger Åsa Romson och pekar på att den varit drivande i energiomställningen. "SSAB tar väl inte in en enda kilowattimme från elnätet. Sedan vet jag att det är en position man har i politiken, men jag tror att vi kanske har lämnat den eran i Sverige", säger hon.

"Vi har väldigt tydliga med att vi ska ha elöverskott och konkurrenskraftiga priser", säger Mikael Damberg på samma fråga.

**LINDA ÖHRN  
FREDRIK ÖJEMAR  
IDA ÖLMEDAL**

red@di.se, 08-573 650 00



# ”Det kan vara skadligt”

## Professor Lars Calmfors kritiserar Löfvens innovationsråd

**Nationalekonomiprofessor Lars Calmfors varnar för Stefan Löfvens innovationsråd. Ringer Stefan Löfven och vill ha med honom på tåget blir det nej.**

Den näringspolitik, med ett så kallat innovationsråd med representanter från forskning, näringsliv och fack som Di avslöjade att S och MP har kommit överens om, kan vara rätt tänkt. Det anser Magnus Henrekson, professor i nationalekonomi och chef över Institutet för Näringslivsforskning.

”Det skulle kunna spela roll, men de uppgifter som kommit hittills om energipolitiken och att man vill lägga infrastrukturprojekt på is är ingen bra signal för innovationspolitiken”, säger han.

### Ställer sig frågande

Om S-ledaren Stefan Löfven skulle ringa och erbjuda en plats i innovationsrådet är det därför inte säkert att han skulle säga ja.



Di i går.

”Jag skulle ställa ganska många frågor först”, säger Magnus Henrekson.

Från nationalekonomiprofessorn Lars Calmfors blir det däremot ett rungande nej om Stefan Löfven ringer.

”Jag blev lite skrämmd när Stefan Löfven i valrörelsen pratade om att man skulle skapa 20 000 jobb i svensk

skogssektor genom att se till att ta fram mer biodrivmedel”, säger han och pekar på att det inte är staten som ska peka ut var man bör göra innovationer.

### Talar om dålig signal

Ett innovationsråd kan låta oskyldigt, men Lars Calmfors höjer ändå ett varnande finger.

”I bästa fall är det bara ord och gör ingen skillnad. I sämsta fall gör det skillnad och då kan det vara skadligt.”

Beskedet från språkröret Gustav Fridolin, att börsbolagen måste fylla minst 40 procent av styrelseposterna med kvinnor år 2016, är en annan dålig signal, enligt Magnus Henrekson.

”Det säger någonting om vilken syn man har på världen”, säger han.

Lars Calmfors tror ändå att den nya regeringen kan nå sitt arbetslöshetsmål. Vägen dit är stora utbildningssatsningar och kunskapslyft. Men delar av effekten är kosmetika, påpekar han.

”Det kan sänka arbetslösheten men kanske inte så mycket som den nya regeringen tror. Den stora effekten blir att man lyfter ut folk från statistiken”, säger han.

### ”Arbetslösheten ökar”

Andra besked från den tillträdande regeringen, som Aftonbladet skrev om, är att a-kassan ska höjas.

”Effekten blir att arbetslösheten ökar, men det tycker jag man kan ta”, säger han och pekar på att ersättningen har blivit alltför urholkad.

Däremot ger han inte mycket för försöken att ersätta den utskälda arbetsmarknadsåtgärden Fas tre med utbildning, flexjobb enligt dansk modell och extratjänster.

”Det finns ingen jättebra lösning och det finns ingen anledning att tro att det skulle bli så mycket bättre.”

**LINDA ÖHRN**  
linda.ohrn@di.se  
08-573 652 87



**VARNAR.** Lars Calmfors, professor i nationalekonomi, anser att det inte är staten som ska peka ut var innovationerna ska ske.

FOTO: IZABELLE NORDFJELL

TJÄNSTEBILEN

# SUBARU OUTBACK INCLUSIVE

Utöver standardutrustningen är Outback Inclusive utrustad med

- LÄDERKLÄDSEL
- NAVIGATOR
- SOLLUCKA

Företagsnetto från  
**299.900:-\***



**3 ÅRS FRI SERVICE\***

Förmånsvärde från  
**1.904:-\*\*\***



**SUBARU**

Confidence in Motion

**www.subaru.se**

### Subaru Outback Inclusive

- Alltid 4-hjulsdrift
- Läderklädsel
- Sollucka
- Navigator
- Xenon-strålkastare
- Automatisk nivåreglering
- 2-zons klimatanläggning
- AUX/USB-ingångar
- Strålkastarspolning
- 6 airbags och whiplashskydd

- 10-vägs eljusterbar förarstol
- Eluppvärmda ytterbackspeglar
- Eluppvärmd framtuta i nederkant
- VDC (antispinn, antisladd, traction control)
- Max. dragvikt 1.700 kg

### Boxermotor

- 2.0D Boxerdiesel, 150 hk (350 Nm)

Kontakta oss på **tjanstebil@subaru.se**

Bränsleförbrukning: 5,9 l/100 km, CO<sub>2</sub>-utsläpp: 155 g/km, Miljöklass 2005 och Euro 5. Bilens bild är extrautrustad. \* Eller vid 1.500, 3.000 och 4.500 mil. \*\* Gäller försäljning till juridisk person. \*\*\* Förmånsvärde netto vid 50% marginalskatt, beräknat på en Subaru Outback Inclusive 2.0D, GMT från 299.900 kr. Erbjudandet gäller lägerbilar så långt lagret räcker. Det kan ej kombineras med andra erbjudanden, rabatter eller avtal.



# Telia tror mobilerna kan utmana

**Telia Sonera står bakom Zound Industries optimistiska mål att utmana Apple och Samsung på världsmarknaden för smarta telefoner.**

**Teleoperatören köpte 7 procent av ägandet i bolaget för 30 miljoner kronor i våras.**

”Vi delar insikten med Zound Industries att folk i dag köper mobiltelefoner mer på tillbehör och design än tidigare. Teknikutvecklingen är långsammare”, säger Lars Roth, chef för investmentavdelningen på Telia Sonera där partnerskapet med Zound Industries ligger.

Telia Sonera ser produkterna från Zound Industries som en möjlighet att öka sin försäljning. Sedan i våras har 250 Teliabutiker i Norden och Baltikum sålt designade hörlurar och högtalare från Zound med gott resultat.

## Tekniken är frisläppt

Lars Roth betonar att mindre bolag har fått en chans att konkurrera med de stora bolagen när stor del av tillgången till tekniken för att tillverka telefoner har släppts fri.

”Det är ett paradigmskifte som har skett där operativsystem, hårdvaruplattformar och chip kan användas fritt för den som vill utveckla telefoner”, säger Lars Roth och pekar ut Androids operativsystem, som Zound Industries använder.

Tekniken från hårdvarutillverkarna Qualcomm och Mediatec kan också användas fritt.

Att det har vuxit fram många telefon-tillverkare med bra kvalitet och låga priser har också ökat möjligheter för utmanare på marknaden.

”Tidigare har det mest handlat om nya företag, som har pressat priserna för att konkurrera. Men Zound Industries satsning handlar inte om det. Vi säljer på upplevelser tillsammans med dem”, säger Lars Roth.

## Kan byta till sig aktier

Telia Sonera har också en morot för att sälja Zound Industries produkter genom att bolaget får ökade ägarandelar ju bättre de säljer.

I somras tecknades ett optionsavtal mellan parterna där Telia Sonera kan byta optioner mot aktier i Zound Industries om de har tillfört bolaget tillräckligt med värde.

Det gäller efter avslutat bokslutsår 2015, 2016 och 2017.

GERHARD LARSSON



**SAMARBETAR.** Sedan i våras har 250 Teliabutiker i Norden och Baltikum sålt designade hörlurar och högtalare från Zound Industries..



**LÅTER BRA.** Zound Industries, med grundarna Konrad Bergström och Kenneth Schönborg, räknar med en omsättning över 1 miljard kronor inom två år.

FOTO: JACK MIKRUT

# Zound ska höras över hela världen

## Bolagets egna smarta telefoner blir en miljardindustri

**Det svenska hörlursföretaget Zound Industries ska tillverka egenutvecklade smarta mobiltelefoner i Kina. Bolaget kommer att investera 100 miljoner kronor och startar försäljningen i maj nästa år.**

**Målet är att konkurrera med Apple och Samsung och ta en femtedel av världsmarknaden inom 5–10 år.**

”Vi har redan slutit ett stort avtal med en kund och för nu förhandlingar med 15 andra operatörer. Utvecklingen är i allra sista fasen och snart kan vi börja producera mobiltelefoner”, säger Konrad Bergström, medgrundare och delägare i Zound Industries som helst titulerar sig president.

Enligt Di:s källor är det första avtalet värt 600 Mkr, men det vill inte Konrad Bergström kommentera.

Planen är att visa upp telefonen på den stora mässan för konsumentelektronik i Las Vegas, CES, i januari nästa år. **Är det verkligen realistiskt att Zound Industries tar 20 procents marknadsandel? Det innebär cirka 260 miljoner sålda smarta mobiltelefoner per år.**

”Vi tror det. Det bygger på

att sälja telefoner på design och tillbehör snarare än på bättre teknik än konkurrenterna”, säger Konrad Bergström, som tidigare utvecklade ett telefonkoncept för Nokia.

Han betonar att samarbetspartnern Telia Sonera kallar konceptet genialt.

## Utvecklingen stagnerar

Sedan Apples Iphone slog världen med häpnad 2007 har teknikutvecklingen stagnerat, anser Konrad Bergström.

”Vi hade inte haft en chans att konkurrera med de stora jättarna om tekniknivån varit avgörande. Men det har ändrat sig. Vi säljer våra telefoner mer på upplevelser som kommer från design, program och tillbehör”, säger han.

Han liknar Zound Industries telefonsatsning vid Lars

## Di Fakta

### De äger Zound

■ **Företaget** har ett tjugotal delägare där grundarna Konrad Bergström och Kenneth Schönborg äger närmare 20 procent vardera.

■ **Finansmannen** Tommy Jacobson har, genom bolaget Varenne, också en andel på nästan 20 procent och är ordförande i bolaget.



Dagens industri den 3 december 2013.

Magnus Ericssons start av telefontillverkning i Stockholm 1877.

”Det känns roligt att ett svenskbaserat företag som vårt kan starta produktion med ett modernt koncept även om tillverkningen är i Kina”, säger Konrad Bergström.

Han betonar att utveckling och försäljning styrs från Sverige. Antalet anställda ökar kommande år med 20 personer till 82.

## Supergasell 2013

Zound Industries, som startades 2009, har redan visat stark förmåga till tillväxt och har sålt 10 miljoner designade produkter, främst hörlurar och högtalare.

2013 korades Zound Industries till Sveriges snabbast växande företag, Supergasell, av Di.

Förra året blev ett förlustår och utvecklingen stagnerade. Men i år har företaget hittills vuxit med 48 procent och tror på 425 Mkr i omsättning för 2014.

”Men det är 2015 som blir det stora avstampet för våra nya telefoner. Vi räknar med att komma över 1 miljard kro-

nor i omsättning inom två år”, säger Konrad Bergström.

Zound Industries har en femårsplan där fyra till fem mobilmodeller eller koncept lanseras med jämna mellanrum. Sammanlagt ska det ge bolaget en omsättning på flera miljarder kronor.

## I vår börjar försäljningen

Försäljningen startar i Europa till våren och sedan följer Nordamerika och Hongkong/Kina. Telia Sonera ska sälja telefonerna på de nordiska, eurasiatiska och spanska marknaderna.

Men en förutsättning är att företaget får igenom ett kapitaltillskott på 210–350 Mkr innan säljkampanjen startas i maj. GP Bullhound har hand om nyemissionen och Konrad Bergström är optimistisk. Tidigare har Zound Industries dragit in 68 Mkr i sex emissioner och resten av kostnaderna har täckts av vinster.

**GERHARD LARSSON**



gl@di.se

031-60 72 31



# Eniros revisorer från PWC granskas

**Revisorsnämnden har beslutat att gå vidare med sin granskning av Eniros bokföringsskandal.**

**Disciplinärenden inleds nu mot de två revisorer från PWC som har undertecknat Eniros revisionsberättelse.**

Eniros bokföringsskandal får konsekvenser för sökjättens revisionsbyrå PWC. En knapp månad efter att Eniro aviserat att den före vd:n blåst upp rörelseintäkterna under 2013 och 2014 har Revisorsnämnden beslutat att formellt undersöka om allt har gått rätt till.

”Vi har beslutat att öppna disciplinärenden mot de två revisorer, som har undertecknat Eniros revisionsberättelse. Det är huvudansvarig revisor Bo Hjalmarsson och medpåskrivande revisor Eva Medbrant”, säger Adam Diamant, chefsjurist på Revisorsnämnden.

Han uppger att beslutet grundar sig på uppgifter i Dagens industri och andra

tidningar, samt på den finansiella rapportering som Eniro gått ut med på egen hand. Revisorsnämnden har ännu inte kommunicerat med Eniros revisionsbyrå PWC.

## ”Vi har några frågor”

”Vi har gått igenom det material som är offentligt tillgängligt och vi har några frågor som vi vill ställa till dessa två revisorer. För att göra det måste vi öppna dessa disciplinärenden”, säger Adam Diamant.

Han tillägger att ärendet riktar sig mot de två revisorerna och inte revisionsbyrån som helhet.

”Det enda som finns i akten just nu är en skrivelse till Bo



**I FOKUS.** Eniro, med styrelseordföranden Lars-Johan Jarnheimer, har rasat på börsen. FOTO: FREDRIK SANDBERG

Hjalmarsson och en till Eva Medbrant”, säger han.

## Aktien rasade

Det första krasteknet i Eniro uppdagades i mitten av juli när bolaget släppte en katastrof rapport för årets andra kvartal. Siffrorna var en kalldusch för marknaden och aktien föll med 30 procent på bara några timmar.

Nästa stora skräll kom den 18 augusti då vd:n Johan Lindgren sparkades efter fyra år på vd-posten.

Den tredje stora smällen kom den 5 september då Eniro kallade till presskonferens för att meddela att rörelseresultatet systematiskt och medvetet blåsts upp under 2013 och 2014.

## Konflikt i stormen

Eniros aktiekurs har rasat med närmare 80 procent i år och handlas nu till en kurs på cirka 10,50 kronor.

Sedan presskonferensen den 5 september har en konflikt blåst upp bakom kulisserna mellan Eniro och dess revisionsbyrå PWC.

Två av Eniros tre största ägare, Danske Invest och Staffan Persson, har trätt fram i Di och föreslagit att PWC byter ut huvudrevisorn Bo Hjalmarsson. PWC har kontrat med att behålla honom och ta in ytterligare en revisor i Eniroteamet.

**JONAS LEIJONHUFVUD**  
jonas.leijonhufvud@di.se  
08-573 650 78

■ **Hansa Medicals styrelse har utsett Birgit Stättin Norinder till ny styrelseordförande efter Bo Håkansson, som avled i en olycka den gångna helgen.**

Birgit Stättin Norinder är ledamot i styrelsen för Hansa Medical och har haft ett seniora positioner inom forskning och utveckling i bland annat Pharmacia & Upjohn, Glaxo Group Research och Astra Research Centre. (Direkt)

**EXTRA BYXOR INGÅR**

**OSCAR JACOBSON.** Kostymens överdel slits inte på samma sätt som dess underdel. Hos skräddarna på Saville Row i London är därför extrabyxan en viktig del i vad de kallar en "Full Monty". Vi vill inte vara sämre!

**Därför bjuder vi just nu på ett par extra byxor (värde 1499 kr) när du köper en av våra baskostymer från Oscar Jacobson (pris från 4998 kr).**

Kostymerna är i 100% ull och finns i tre färgställningar i både smal och generös passform.

Gäller så långt lagret räcker eller t.o.m. 11/10, ej i kombination med andra erbjudanden.

**STRÖMS**  
MAN & WOMAN

VARD 10-18.30, LÖRD 10-16, SÖND STÄNGT. KUNGSG / SVEAV. STRÖMS.COM

Vill du vara med att göra världen lite renare?



Idag är det självklart för företag att ta ansvar för alla delar av produktionskedjan. Samtidigt är det en realitet att miljö- och hälsofarliga ämnen bildas som resultat av olika industriella processer. För många är det en stor utmaning att helt få bort skadliga ämnen från produktionen.

## Omfattande kunskap

Efter 40 år i branschen har NORD vuxit till en av de största aktörerna i Norden och vi har omfattande kunskap om hur farligt avfall bäst tas om hand. Med ackrediterade laboratorier och certifierade anläggningar kan vi hjälpa vilket företag som helst att minimera sin miljöpåverkan.

## Hållbarhetsnyckeln till framtiden

För att analysera påverkan på miljö, säkerhet och arbetsmiljö använder vi vårt eget verktyg Hållbarhetsnyckeln. Det ger oss en enkel överblick av hur ditt företags farliga avfall ska hanteras. Hållbarhetsnyckeln ser också till att vi tar hänsyn till alla de effekter behandlingen av det farliga avfallet kan medföra.

## Om NORD

- NORD vann nyligen den danska deltävlingen av EU:s Miljöpris 2014, inom kategorin Internationellt verksamhetssamarbete.
- NORD använder verksamhetsprocesser som är klassade som BAT (Best Available Technique) och ackrediterade laboratorier.

## Säljare

Vi söker en engagerad och serviceinriktad säljare till försäljning av servicetjänster inom farligt avfall. Du kommer ingå i den svenska organisationen som idag omfattas av 3 personer. Som säljare kommer du arbeta med hela säljprocessen från att identifiera och söka upp kunder till att presentera offerter. Du skall ha som mål att skapa långsiktiga kundrelationer. [www.nordgroup.eu](http://www.nordgroup.eu)

**NORD°**  
for a cleaner tomorrow

Nordgroup Waste Management AB  
Bultgatan 2  
441 38 Alingsås

Tel +46 31 70 10 600  
[kundservice@nordgroup.eu](mailto:kundservice@nordgroup.eu)



# Kinnevik ned i starten

## Zalandos börsdebut sänkte investmentbolaget

**Kinneviks modeföretag Zalando vacklade ut i börsens strålkastarljus under onsdagen. En svag start fick Kinnevikaktien att rasa med nära 10 procent på börsen.**

**I dag får Kinneviks aktieägare ännu en nagelbitare när Rocket Internet gör börsdebut.**

Kinneviks flaggskepp i e-handelsportföljen, modesajten Zalando, sjösattes under onsdagen när handeln startade på Frankfurtbörsen. Aktien steg kraftigt direkt på morgonen, men föll sedan tillbaka successivt under dagen. Aktien stängde på 21,58 euro, precis över introduktionspriset 21,50 euro. Det var ett utfall som var långt under marknadens förväntningar.

I förhandeln inför noteringen handlades Zalando runt 28 euro, vilket fick Kinnevikaktien att stiga kraftigt i tisdags. När verkligheten under onsdagen hann i kapp investerarna blev säljtrycket i Kinnevik stort.

### Substansrabatten åter

Kinnevik rasade med 9,6 procent på Stockholmsbörsen. Det satte press på hela Stockholmsbörsen där storbolsindexet OMXS30 föll med 1,5 procent. Kinnevik får inte själva sälja sina 32 procent av aktierna i Zalando inom tolv månader.

Börsfallet innebär att substansrabatten, som vd:n Lorenzo Grabau försökt bekämpa, är tillbaka i Kinnevik. Vid börsens stängning låg substansrabatten i Kinnevik på 7,5 procent.

På Londonbörsen föll e-handelskollegan Asos, med

7 procent efter det ljumma mottagandet av Zalando. Det lär ha fått den danska miljardären Anders Holch-Povlsen att sura ordentligt, han är storägare i Asos och äger dessutom 10 procent i Zalando.

I dag är det dags för nästa stora börsentré för Kinnevik när Rocket Internet gör entré på Frankfurtbörsen. Efter Zalandos skakiga debut är det upplagt för en nagelbitare.

### Omtvistat Rocket

På onsdagseftermiddagen hade Rocket Internet ännu inte stängt orderböckerna inför introduktionen. Prisintervalllet är satt till mellan 35,5 och 42,5 euro per aktie. Innan Zalandos introduktion trodde många att priset landar i den övre delen av intervallet.

I förhandeln handlades Rocket Internet på onsdagen till runt 43 euro per aktie.

Rocket internet har dock varit långt mer omtvistat än Zalando. Rocket internet består av runt 75 spridda företag som hittills inte bevisat att de kan drivas utan förlust.

Inte heller vad gäller Rocket Internet har Kinnevik möjligheten att kasta sig på säljknappen. Först om ett år är det möjligt för Kinnevik att sälja.

**VIKTOR STRÖM**

viktor.strom@di.se, 08-573 654 92

## Svag start

Zalandos första börsdag slutade på strax över introduktionspriset.

Euro per aktie



Källa: Infront

GRAFIK: PER ÅSTRÖM

### Di Fakta

#### De tyska bröderna Samwers klipp

■ **Auktionssajten Alando:** Sålades i juni 2009, mindre än fyra månader efter starten, till Ebay för uppskattningsvis 440 Mkr.

■ **Mobilbolaget Jamba:** Grundades 2000 och såldes 2004 för 2 miljarder kronor till Verisign. Jamba såldes sedan vidare till mediemogulen Rupert Murdoch.

■ **Nätverket Studi VZ:** Tyskt Facebookalternativ som grundades 2005. Förlaget Holtzbrinck, som ger ut Handelsblatt, köpte bolaget för 775 Mkr 2007.

■ **My Video:** Nätvideobolag som grundades 2006. Tv-bolaget Pro Sieben Sat 1 klev först in som in som delägare och tog sedan över hela bolaget för cirka 250 Mkr året därpå.

■ **Citydeal:** Rabattkupongföretag inspirerat av Groupon, som 2008 köpte den tyska kopian och betalade med aktier som uppskattas ha varit värda över 5 miljarder kronor.

Hälften hamnade hos bröderna Samwer, enligt tyska Manager Magazin.

■ **Zalando:** Näthandelsföretag som grundades 2008 och tog steget till Frankfurtbörsen i går.

■ **Rocket Internet:** Företagsinkubator, som startade 2007 och börsnoteras i dag.

# Från A till Z för tyska it-kungar

**Bröderna Samwer har kommit långt sedan Di 1999 besökte deras blygsamma kontor på en bakgata i Berlin.**

**Då hade de precis sålt auktionssajten Alando till Ebay.**

**Femton år och flera företag senare etablerar de sig som Tysklands it-kungar med veckans börsnoteringar.**

Redan som tonåringar bestämde sig de tre bröderna Marc (född 1970), Oliver (född 1973) och Alexander (född 1975) Samwer för att starta företag tillsammans.

Deras första företag stod bredbent i den "gamla ekonomin". De tillverkade tofflor i Chile och sålde i grannlandet Bolivia.

"Det var kanske inte ett steg

in i den nya medievärlden, men de erfarenheter vi samlade var mycket värdefulla", sa Alexander Samwer i en sällsynt intervju i Berliner Kurier 2001.

Verkstadstunga Tyskland låg efter under 1990-talets it-boom. Få tyskar hade internet eller mobil.

Bröderna hade dock gjort praktik i Silicon Valley. Som examensarbete hade Oliver Samwer intervjuat 100 uppstarts företag medan Marc Samwer hade fått upp ögonen för Ebay, dåtidens mest framgångsrika it-bolag.

### Lockade med en Ferrari

Med hjälp av tre goda vänner drog de våren 2009 i gång den oblyga kopian Alando. De övertalade vänner att sälja överblivna prylar på sajten. Det första lockbetet var en



**TILL BÖRSEN.** Oliver Samwer, en av entreprenörbröderna vars bolag nu noteras på Frankfurtbörsen. FOTO: JACK MIKRUT

Ferrari 308 med utropspriset 1 D-mark

Di träffade bröderna Samwer strax efter att Ebay hade köpt Alando för drygt 300 miljoner kronor, mindre än fyra månader efter starten.

Alando höll fortfarande till på tredje våningen på bakgår-

den i ett slitet fabrikskhus i Berlinstadsdelen Kreuzberg, långt innan det blev ett europeiskt it-centrum. I huset fanns en murrig bar och en tapetaffär.

### Tjänade på Ebay

Bröderna hade hyrt drygt 200 kvadratmeter, men hade förhandlat ned hyran fram till dess att de fyllde lokalerna. Ett bordtennisbord fick fungera som konferensbord.

Redan då var mellanbrodern Oliver brödernas inofficiella talesperson. Bröderna hade lovat att stanna kvar i Ebay Deutschland, som det nya dotterbolaget hette, men försvann så snabbt de kunde året därpå. Med sig hade de 80 Mkr från Ebay - var.

De startade Jamba, som skulle leverera innehåll till

den nya generationens mobiler med wap som kom i början av 2000-talet. De stora vinsterna kom dock från ring-signaler som landsplågan "Crazy Frog".

Fyra år efter starten köpte amerikanska Verisign det för uppskattningsvis 2 miljarder kronor. Därefter punkterade nya smartare mobiler affärs-idén.

### "Vi bygger företag"

Jamba gav grundplåten för Youtubekopian My Video, Facebookutmanaren Studi VZ och resesajten Trivago, som Expedia köpte 2012. Rabattföretaget Citydeal såldes 2010 till originalet Groupon för 1,2 miljarder kronor.

"Det finns många i branschen som har grundat ett eller två framgångsrika företag. Det kan man fortfarande

kalla tur. Vi har däremot varit med i ett dussin framgångsrika företagsstarter och lika många försäljningar", sa Oliver Samwer till Manager Magazin 2011. Bara kopior, säger kritikerna.

"Vi bygger företag och är inte uppfinnarna", kommenterar Oliver Samwer.

I Rocket Internet, som grundades 2007 och börsnoteras i dag, startar bröderna företag på löpande band.

Samtidigt har de startat European Founders Fund för att investera sina pengar i andras företag. Även här finns en amerikansk förlaga, Founders Fund, som har investerat i bland annat Google, Paypal och Spotify.

**MIKAEL BJÖRK**

mikael.bjork@di.se  
08-573 652 25



## Di Krönika

EVA  
SWARTZ GRIMALDI

red@di.se

08-573 650 00

Orden fick mig att  
lämna tryggheten

**F**ör lite mer än två år sedan lämnade jag mitt välbetalda vd-jobb för att ge mig ut i en osäkrare värld av frilansuppdrag och diversearbete. Jag har inte ångrat det en enda sekund, men vägen dit var sannerligen inte utan vända, och den var allt annat än spikrak.

Tanken hade funnits där ett tag, jag hade varit chef i ofantligt många år och viljan att vara fri och göra nya saker började gro. Därtill hade min ordförande sedan flera år avgått på grund av 70-årsgränsen (en mycket fänig regel), och utan Lennart var det inte lika roligt och dynamiskt.

Men att fatta det slutgiltiga beslutet och bestämma sig för att lämna det invanda och trygga visade sig vara svårare än jag hade trott. Jag som alltid älskat förändring och snarare bytt tidigare än senare – vad hade hänt, vad var jag rädd för? Hade jag blivit trött och bekväm?

Man kanske blir så här velig med åldern, tänkte jag när jag tittade på mitt 56-åriga ansikte i spegeln.

**Inte blev jag** klokare av mina närmastes råd. Maken sa det makar ska säga: ”Du ska göra det du känner för, älskling! Jag stöder dig i allt du vill!”

Och mina äldre bröder sa det äldre bröder säger med kärv systerkärlek: ”Du har ju ett jättebra jobb, varför skulle du lämna det? Är du inte klok? Vi tänker i alla fall inte försörja dig!”

Jag började så smått bestämma mig för att vara kvar och förlika mig med att det kändes lite halvljumat och att livet kanske var så här när man inte var purung längre.

Men då hände det att jag en solig vårlördag varbjuden på en födelsedagslunch. Vi var flera hundra gäster och de vackert dekorerade borden dignade av blommor, god mat och vin. Musiken flödade ur högtalarna och sorlet och skratten från alla pratglada gäster fick nästan rummet att spricka av festyra.

**Mitt i denna** kaotiska glädje vänder sig min bordsherre – en äldre gentleman med varm blick – rakt mot mig, ser mig i ögonen och säger med allvarlig stämma:

”Vet du vad livet består av?”

Nej, jag kunde ju inte riktigt säga att jag visste det.

”Tid, Eva. Livet består av tid. Glöm inte bort det.”

Sedan övergick han till att prata vanligt festprat igen, men hans ord bet sig fast. Tid. Tid som rinner i väg. Tid som man kan göra något av.

Två dagar senare ringde jag och sa upp mig, jag hade fått det råd som behövdes för att ta steget.

Reaktionerna på mitt beslut delade sig markant mellan män och kvinnor. Nästan alla män sa samma sak: ”Men varför det? Du hade världens bästa plattform!”

Medan kvinnorna replikerade: ”Vad roligt, det skulle jag också vilja göra!”

Kanske beror skillnaden på det min väninna Amelia hävdar – att kvinnor är mer förändringsbenägna än män. Eller kanske är det så att min kloke bordsherre inte berättar om livets hemligheter för sina manliga vänner.

En sak är dock säker: livet är bara tid, den ska man ta vara på.

Eva Swartz Grimaldi är ordförande för Norstedts förlagsgrupp och Doberman samt sitter i styrelserna för Stockholms konserthus och Stockholms handelskammare.

”Att lämna  
det invanda  
och trygga  
visade sig  
vara svårare  
än jag hade  
trott.”



RENT HUS. Vattenfalls huvudkontor i Solna ska städas av ISS. FOTO: TT

ISS gör  
rent hos  
Vattenfall

**Det tidigare EQT-ägda städföretaget ISS Facility Services har slutit avtal värda närmare 1 miljard kronor med Vattenfall.**

**Det innebär nyrekryteringar på cirka 50–100 personer i Sverige.**

Som enda leverantör ska ISS från och med 2015 sköta Vattenfalls samtliga kontor samt vatten-, värme- och kärnkraftsanläggningar.

Det handlar om sammanlagt 250 kontor och anläggningar i Sverige. Avtalet är tecknat på två år med möjlighet till två års förlängning.

”Vi är otroligt stolta och glada över vårt fördjupade samarbete”, säger Lars Nygaard, vd för ISS Sverige.

ISS Facility Services är ett av Sveriges och Nordens största tjänsteföretag med 9 000 medarbetare i Sverige och 40 000 medarbetare i Norden.

**Fler får jobb**

Det nya avtalet innebär ytterligare rekryteringar.

”Hur många är svårt att uppskatta. Vi utnyttjar vår befintliga organisation för att utvinna synergier, därtill behöver vi anställa ytterligare 50–100 medarbetare”, säger Stefan Svensson, ansvarig för segmentet industri på ISS Sverige.

Företagets svenska omsättning är cirka 4,6 miljarder kronor och kommer från ett flertal tjänsteområden, bland annat kontorstjänster, fastighetstjänster och städtjänster.

Det nya avtalet är värt ungefär 80 miljoner kronor per år. Det totala avtalet blir nu värt 200 Mkr per år i baskontraktet.

”Det här avtalet gör Vattenfall till ISS Sveriges största kund”, säger Stefan Svensson.

**Viktigt för börsen**

Svenska ISS ingår i danska ISS som noterades på Köpenhamnsbörsen i våras efter att ha haft EQT och Goldman Sachs som huvudägare.

ISS har över 520 000 anställda i fler än 50 länder.

”Stora affärer är mycket viktiga, inte minst för att stärka positionen gentemot våra ägare, som ett börsnoterat företag”, säger Stefan Svensson.

**MALIN EIREFELT**  
malin.eirefelt@di.se  
08-573 650 00

## Cityresor

**Just nu. 300 kr rabatt t.o.m 13/10!**

**BUDAPEST****Courtyard Marriott aaaa**

Förstaklasshotell nära den populära gå- och restauranggatan Vaci Utca.

Flyg + 2 nätter 2/11-30/11 fr. **1823:-**  
Extranatt från 320:-

**AMSTERDAM****Golden Tulip West aaaa**

Förstaklasshotell i modern stil i utkanten av centrum nära Anne Franks hus.

Flyg + 2 nätter 4/11-30/11 fr. **1844:-**  
Extranatt från 435:-

**LONDON****Imperial aaa+**

Mellanklasshotell med centralt läge vid Russell Square i Bloomsbury.

Flyg + 2 nätter 3/11-30/11 fr. **2478:-**  
Extranatt från 710:-

**BARCELONA****Derby aaaa**

Omtyckt mellanklasshotell i klassisk stil, mitt i shoppingdistriktet Avenida Diagonal.

Flyg + 3 nätter 2/11-30/11 fr. **2619:-**  
Extranatt från 430:-



**www.airtours.se | 08-566 103 00**

300:- per person i rabatt! Rabatten gäller nybokningar på alla paketresor (ej Airtours charter) med avresa t.o.m 31/12. Vid bokning ange kampanjkod: **DI** och kampanjlösen: **AIRTOURS**. Boka senast 13/10! Prisexemplen (per den 1/10) avser avresa från Arlanda, del i dubbelrum, frukost och avdragen rabatt. Se fler erbjudanden på [airtours.se/citytips](http://airtours.se/citytips). Sveavägen 25. Vardag 9-18, lördag 10-14. Söndag telefonöppet 10-14.



# Sveareal ställer in börsplan

**Börsen kan gå miste om ett fastighetsbolag. Sveareal, som har siktat in sig på notering i år, kan säljas i en företagsaffär.**

**"Det blev en parallell process när det poppade upp intressenter", säger vd:n Claes Malmkvist.**

Claes Malmkvist har sagt i Di att bolaget har siktat på notering på Stockholmsbörsen under det sista kvartalet i år. När det fjärde kvartalet nu har påbörjats är det osäkert om bolaget sätts på börsen.

"Vi var färdiga för börsen, men under våren dök det upp intressenter som ville köpa hela eller större delar av våra ägares aktieposter. I samband med det valde man att utvärdera även det spåret", säger Claes Malmkvist, vd för Sveareal.

## "Brett intresse"

Det Göteborgsbaserade fastighetsbolaget har anlitat Swedbank, DNB och Pareto för att leda börsnoteringen. Under den processen framkom intresse från både fondkapital och börsnoterade

bolag enligt Claes Malmkvist.

"Det är ett brett intresse från börskapital samt både svenskt och utländskt institutionellt kapital. Jag kan inte gå in djupare på det än så", säger han.



Claes Malmkvist, vd för Sveareal.

"Det finns några kvar i processen och det tar ytterligare någon månad att utvärdera den möjligheten."

Sveareals portfölj består främst av fastigheter inom kontor, lager och logistik i Stockholm och i Öresund. Det skulle passa in i Hemfosa eller Klöver. Även Balder har genomfört större transaktioner, men bolaget har en stor del bostäder.

## Substansen är 2,1 miljarder

Sveareal redovisade i halvårsrapporten ett substansvärde på knappt 2,1 miljarder kronor. Hur väl det kommer att översättas i bolagsvärde vill Claes Malmkvist inte kommentera.

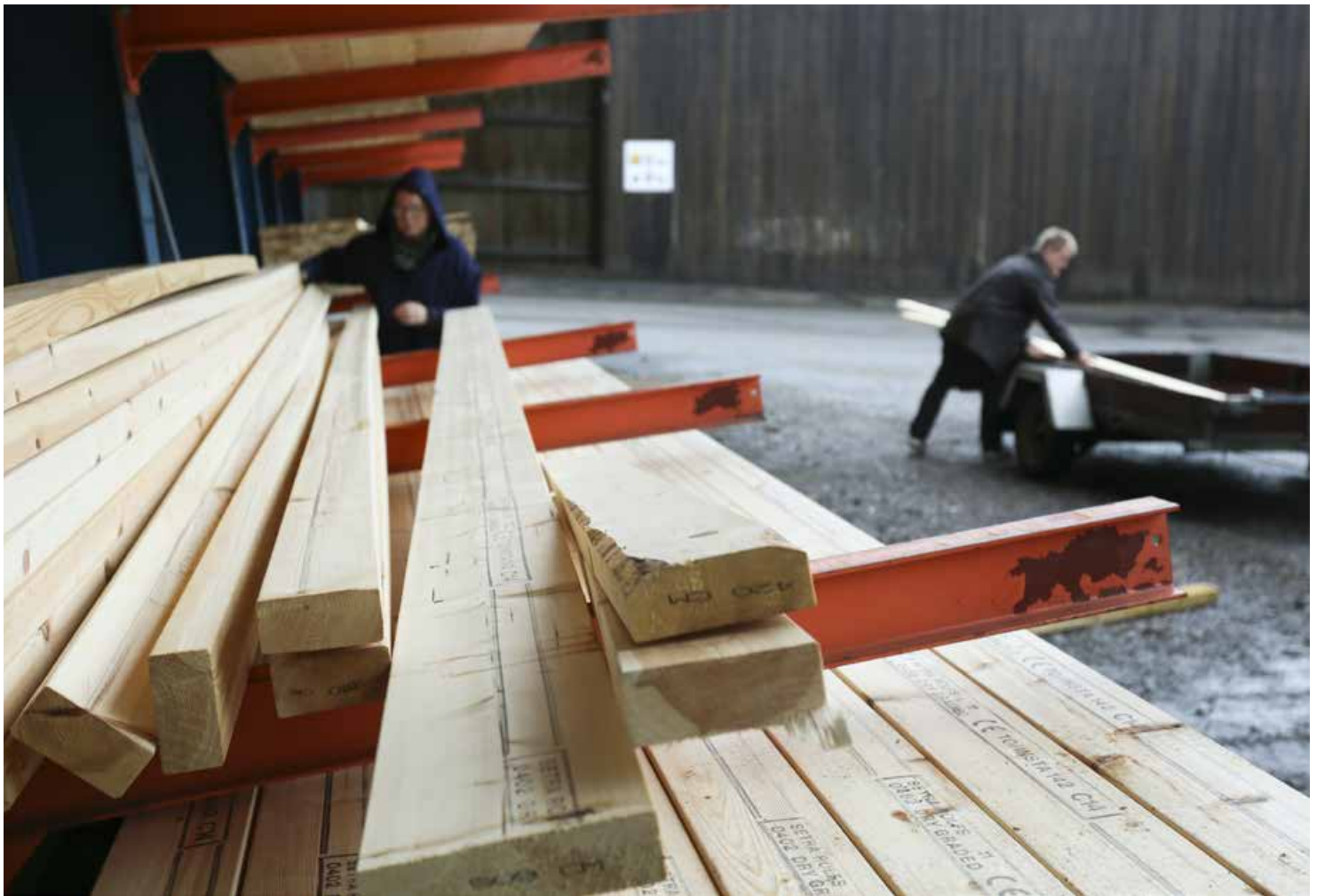
"En IPO-rabatt ska ställas mot vad en kontantaffär ger. Det är den utvärderingen som ägarna vill göra", säger han.

## Norsk bank är storägare

Bolaget ägs till fyra femtedelar av Fortin, som är en del av DNB Eiendomsinvest, medan den sista femtedelen är spridd bland 300 norska delägare. På börsen skulle Sveareal bli ett av de mindre fastighetsbolagen. Samtidigt är 2 miljarder kronor mycket pengar i en bolagsaffär.

"Många har en agenda för att expandera sina portföljer, vilket betyder mycket tryck på objekten och en kamp om varorna. Vi har inte haft någon uttalad expansionsstrategi utan en avkastningsstrategi och att jobba med kassaflödet i portföljen", säger Claes Malmkvist.

**RICHARD BRÅSE**  
richard.bråse@di.se  
031-701 51 54



TILL SALU. Bygghemma, som säljer material för hemmafixare på nätet, har haft en snabb tillväxt sedan Patrik Hannell och Pelle Törnberg gick in som huvudägare 2010. Om uppgifterna att köpare är ute efter bolaget stämmer kan de vara på väg att göra en rejäl hacka på bolaget.

FOTO: HELENA LANDSTEDT

# Bygghemma ute till försäljning

**En av uppstickarna i hemmafixarbranschen, den snabbväxande e-handelskedjan Bygghemma, håller på att byta ägare.**

**Det skulle innebära en storvinst för hästsport- och restaurangprofilen Patrik Hannell.**

För ett par år sedan gick hemelektronikbranschen igenom ett rejält stälbad då bland annat kedjan Onoff tvingades ikonkurs. Byggvarubranschen plågas av en liknande situation. Vinsterna krymper och utländska kedjor, som finska K-rauta och tyska Bauhaus, visar röda siffror.

Men det finns också ljuspunkter. En av de starkast lysande stjärnorna är e-handelskedjan Bygghemma.

Företaget grundades 2006 av entreprenörerna Patrik Rees och Anders Falk. Fyra år senare gick affärsmannen och hästuppfödaren Patrik Hannell, som också grundade restaurangen Gastrologik, in som huvudägare i bolaget tillsammans med den tidigare MTG-chefen Pelle Törnberg.

Bygghemma har efter det fått raketfart på tillväxten och prisades som Gasellföre-

tag av Di såväl 2012 som 2013. "Det går bra för bolaget. Vi har en väldigt kraftig tillväxt under lönsamhet", säger Pelle Törnberg, styrelseordförande för Bygghemma.

## Omsättningen ökar

När Patrik Hannell köpte bolaget 2010 låg omsättningen på drygt 100 miljoner kronor. I år är prognosen att omsättningen kommer att passera 1 miljard kronor.

Men flera källor gör gällande att resan snart kan vara slut för Patrik Hannell och de andra ägarna. Bygghemma håller på att säljas i vad som kan komma att bli en av årets största e-handelsaffärer i Sverige.

"Jag kan naturligtvis inte kommentera om bolaget ska säljas. Vad jag kan säga är att ett bolag i den här sektorn som växer så snabbt självklart är

intressant för många tagare", säger Pelle Törnberg.

När Patrik Hannell köpte Bygghemma 2010 betalade han 100 Mkr, vilket motsvarade bolagets försäljning. Skulle motsvarande värdering användas i dag handlar det om en försäljningssumma på 1 miljard kronor. Troligare är dock att värderingsmultipln hamnar närmare den för noterade Byggmax som handlas till 0,83 gånger försäljningen, för övrigt ett bolag där det också spekuleras i uppköpsbud.

## Vinnande logistik

Det finns flera anledningar till att Bygghemma lyckats växa snabbt i en annars pressad bransch. Dels har bolaget genom finansiellt starka ägare och genom att släppa in nya aktieägare haft möjlighet att köpa upp flera konkurrenter, dels har företaget en logistikmodell som gör att det inte behöver ha egna lager.

"Vår kärnaffär bygger på drop-shipping, leverantörerna skickar varorna direkt till slutkund. Det är en lösning som passar jättebra för den här verksamheten", säger Pelle Törnberg.

Bygghemma har också lyckats locka till sig en stor del av e-handelsföretaget Cdons nyckelpersoner. Cdons mångårige vd Mikael Olander är sedan 2012 vd för Bygghemma. I fjol anslöt sig även Cdons tidigare finanschef Martin Edblad och Nelly-vd:n Peter Rosvall. Om Bygghemma säljs kan även de se fram emot en god avkastning då de äger optioner i bolaget.

## Okända spekulanter

Vem eller vilka som är på väg att köpa Bygghemma är än så länge okänt. Eftersom företaget har expanderat till Danmark, Finland och Norge är det inte omöjligt att det är en utländsk köpare som har fått upp ögonen för e-handelsstjärnan.

I Danmark finns exempelvis Bestsellermiljardären Anders Holch Povlsen som har investerat i modesajter som Asos och Zalando men som också nyligen köpte Danmarks största nätlivsmedelsbutik, Nemlig.de.

**VIKTOR STRÖM**  
viktorsstrom@di.se  
08-573 654 92



Affärsmannen Patrik Hannell.



Den tidigare MTG-chefen Pelle Törnberg.



# Volvo överraskar och gör tvärtom

PARIS

Medan alla andra konkurrenter fyller sina montrar på bilsalongen i Paris med rader av modeller gör Volvo precis tvärtom.

I den väldiga montern står en enda bil – nya XC90.

Marknadschefen Alain Visser utlovade i en intervju i Di för en månad sedan hemlighetsfullt att Volvo skulle göra någonting som ingen annan har gjort på bilsalongen i Paris.

När Di i går lyckades smita

förbi alla vakter och kom in i en av de stora utställningshallarna hittade vi i alla fall ett svar.

## En ensam bil

I den mycket stora monter där Volvo normalt visar alla olika

modeller, plus varianter på dem, ofta 10–15 bilar, stod en ensam, halvt täckt XC90 på ett podium.

Runt om montern började redan i går konkurrenternas bilar trängas.

## Få modeller

Tanken är givetvis att använda det faktum att Volvos, i jämförelse med sina konkurrenter, få modeller är en styrka.

I går pågick fortfarande byggjobben och ljuset var inte satt, men effekten är onekligen anslående.

Runt om bilen finns det stationer som förklarar allt som är nytt med bilen – säkerhet, motorer, uppkoppling, design.

Det finns en XC90 till i montern, men den står vid sidan om, bakom en vägg.

Men det är allt.

Volvo i Frankrike nöjer sig inte med bara XC90-montern, utan vill visa upp hela modellprogrammet och kommer därför att arrangera ett speciellt evenemang för tjänstebilskunder – utanför salongen.

## Livsfarligt att vara löneslav

Risken att dö ökar markant på lönedagen, visar en rapport. Antalet dödsfall på grund av någon form av hjärtproblem i samband med att lönen betalas ut ökar med 67 procent.

Mest ökad risk för att dö i förtid i samband med löneutbetalningen löper du om du är låginkomsttagare i åldersgruppen 18–35 år.

Johan Vikström, en av forskarna bakom rapporten, tror att ökningen hänger samman med att många har latent problem med exempelvis hjärtat, som kan utlösas av att man ger sig ut, tar en kväll på krogen eller shoppar.

Rapporten kommer från Institutet för arbetsmarknads- och utbildningspolitisk utvärdering. (TT)



**RISKABELT.** Det kan vara farligt att shoppa kläder.

## KONKURSANBUD

### Shake My World AB i konkurs

Shake My World ABs verksamhet består i att driva en dejtingsajt och kontaktförmedling mellan singlar i storstadsområden. Verksamheten bedrivs med utgångspunkt från bolagets webbplats [www.shakemyworld.com](http://www.shakemyworld.com). Verksamheten innefattar dels av en traditionell mötesplats för singlar på internet, dels interaktiva möten i verkligheten. Webbplatsen har under flera år utsetts till bästa dejtingsajt. Bolaget har idag en omfattande kunddatabas.

Konkursbolagets tillgångar består i huvudsak av Shake My Worlds varumärke, domäner, en stor kunddatabas omfattande ca 71 000 medlemmar samt egenutvecklad mjukvara kopplad till den prisbelönta tekniska plattformen bakom hemsidan.

Konkursboet avser att överlåta verksamheten som en helhet eller i delar. Närmare anbudsunderlag, upplysningar och specifikationer etc. lämnas av jur. kand. David Wendel ([david.wendel@lindahl.se](mailto:david.wendel@lindahl.se), tfn 076-6170909) eller på Lindahls hemsida: [www.lindahl.se/konkurs](http://www.lindahl.se/konkurs).

Skriftligt anbud ska vara konkursförvaltaren advokaten Pierre Pettersson tillhanda senast den **10 oktober 2014**.

*Fri prövningsrätt och rätt till förtida försäljning förbehålles.*

LINDAHL



PÅ PODIET. I Volvos monter står en enda bil: nya XC90.

FOTO: HÅKAN MATSON




HÅKAN  
MATSON

[hakan.matson@di.se](mailto:hakan.matson@di.se)

08-573 651 83



## Di Rapporter & Meddelanden



**Credit Suisse Index Fund (Lux)**  
Investment Company with Variable Capital under Luxembourg Law  
5, rue Jean Monnet, L-2180 Luxembourg - R.C.S. Luxembourg B 167.524  
(the "Company")

Notice to the Shareholders of Credit Suisse Index Fund (Lux)

(1) Notice is hereby given to the Shareholders of Credit Suisse Index Fund (Lux) that the Board of Directors has decided to segregate the management service fee from the management fee for the share classes "B", "EB" and "EBH".

(2) Notice is hereby given to the Shareholders of Credit Suisse Index Fund (Lux) that the Board of Directors has decided that the net asset value of the shares of each subfund will be calculated on each banking day on which banks are normally open all day for business in Luxembourg. Previously, such calculation was done only when the markets on which 75% of the relevant subfund's assets are traded, were open.

Notwithstanding the foregoing, the net asset value of each subfund shall always be calculated at the end of each month.

(3) Notice is hereby given to the Shareholders of Credit Suisse Index Fund (Lux) that the Board of Directors has decided that subscriptions and redemptions of shares may be done on a "Dealing Day", a day on which banks are normally open for business in Luxembourg (defined as the "Subscription Day" in case of subscriptions or as the "Redemption Day" in case of redemptions), provided that the market or markets, on which 75% of the relevant subfund's assets are traded, are open. Previously, the subscription and redemption applications were exclusively linked to the net asset value calculation, which took place when the markets on which 75% of the relevant subfund's assets are traded, were open.

(4) Notice is hereby given to the Shareholders of Credit Suisse Index Fund (Lux) that the address of the Custodian Bank has changed from 56, Grand Rue, L-1660 Luxembourg to 5, rue Jean Monnet, L-2180 Luxembourg.

(5) Notice is hereby given to the Shareholders of Credit Suisse Index Fund (Lux) that the Board of Directors has decided to update the prospectus to reflect the impact of the Foreign Account Tax Compliance provisions of the United States Hiring Incentives to Restore Employment Act (commonly known as "FATCA") on the Company. Further to these changes, Shareholders will be required to provide Credit Suisse Fund Management S.A. as management company of the Company, or any third party designated by the management company, with any information, representations, waivers and forms relating to the Shareholders as shall reasonably be requested to discharge their obligations under FATCA. Any information so provided may be disclosed to the United States' Internal Revenue Service ("IRS").

(6) Notice is hereby given to the Shareholders of Credit Suisse Index Fund (Lux) domiciled in Germany that Deutsche Bank AG will no longer act as paying agent of the Company as of 31 August 2014. Applications for the redemption and conversion of shares which may be distributed in Germany may be submitted to the Central Administration (Credit Suisse Fund Services (Luxembourg) S.A., 5, rue Jean Monnet, L-2180 Luxembourg). All payments which are intended for Shareholders (including proceeds of the redemption of shares and any disbursements or other payments) may be channeled, at their request, via the Central Administration. The Central Administration will disburse its payments to the registered Shareholders domiciled in Germany. The registered shareholders will be responsible for the further distribution of the payments to the end investors (if any).

Shareholders should note that, all changes enter into effect on 1 October 2014.

The new prospectus of the Company, the key investor information documents as well as the articles of incorporation may be obtained in accordance with the provisions of the prospectus at the registered office of the Company or on the internet at [www.credit-suisse.com](http://www.credit-suisse.com).

Luxembourg, 1 October 2014

The Board of Directors

**SPDR® ETFs**  
Société d'Investissement à Capital Variable  
(Open-ended investment company with variable capital)  
(the "Company")  
Registered office: Défense Plaza  
23-25, rue Delavrière-Lefoullon, 92064 Paris La Défense Cedex, France  
437.638.463 RCS (Trade and Companies Register) Nanterre

**NOTICE OF MEETING**  
  
Shareholders are invited to an Extraordinary General Meeting at the Company's registered office at 10:00 am on 17 November 2014, for the first time of asking, in order to discuss the following agenda:

- report from the Board of Directors;
- report from the statutory auditors on the terms of the merger;
- approval of the merger by absorption of the thirteen (13) sub-funds of the Company, namely: SPDR® AEX Index® UCITS ETF, SPDR® MSCI Europe Consumer DiscretionarySM UCITS ETF, SPDR® MSCI Europe Consumer StaplesSM UCITS ETF, SPDR® MSCI Europe EnergySM UCITS ETF, SPDR® MSCI Europe FinancialsSM UCITS ETF, SPDR® MSCI Europe Health CareSM UCITS ETF, SPDR® MSCI Europe IndustrialsSM UCITS ETF, SPDR® MSCI Europe Information TechnologySM UCITS ETF, SPDR® MSCI Europe MaterialsSM UCITS ETF, SPDR® MSCI Europe Small CapSM UCITS ETF, SPDR® MSCI Europe Telecommunication ServicesSM UCITS ETF, SPDR® MSCI Europe UtilitiesSM UCITS ETF and SPDR® MSCI EuropeSM UCITS ETF (referred to individually as an "Absorbed Sub-fund" and collectively as the "Absorbed Sub-funds"), by the following thirteen (13) sub-funds, respectively: SPDR AEX UCITS ETF, SPDR MSCI Europe Consumer Discretionary UCITS ETF, SPDR MSCI Europe Consumer Staples UCITS ETF, SPDR MSCI Europe Energy UCITS ETF, SPDR MSCI Europe Financials UCITS ETF, SPDR MSCI Europe Health Care UCITS ETF, SPDR MSCI Europe Industrials UCITS ETF, SPDR MSCI Europe Technology UCITS ETF, SPDR MSCI Europe Materials UCITS ETF, SPDR MSCI Europe Small Cap UCITS ETF, SPDR MSCI Europe Telecommunications UCITS ETF, SPDR MSCI Europe Utilities UCITS ETF and SPDR MSCI Europe UCITS ETF (referred to individually as an "Absorbing Sub-fund" and collectively as the "Absorbing Sub-funds") of SSgA SPDR ETFs Europe II plc, an Irish UCITS incorporated as an investment company;
- dissolution without liquidation of each of the Absorbed Sub-funds, and consequently of the Company, to take effect on final completion of the merger by absorption;
- powers to carry out formalities.

The documents specified by current regulations are available for shareholders at the Company's registered office, and will be sent to anyone who requests them.

A postal voting form, which includes appendices, will be delivered to any shareholder who requests one by registered letter with acknowledgement of receipt that is received at the Company's registered office at least six days before the date of the Meeting.

To be taken into account, completed and signed postal voting forms will need to reach the registered office at least three days before the date of the Meeting.

Written questions, accompanied by an account registration certificate for the shares, must be sent to the registered office by registered letter with a request for acknowledgement of receipt at least four business days before the Meeting, in accordance with the law.

All shareholders may arrange for another party to represent them in accordance with the provisions of Article L. 225-106 of the French Commercial Code. To attend this Meeting, or arrange for representation at the Meeting, each shareholder will need to prove that their shares have been registered in an account in their name, or in the name of the intermediary registered on their behalf if the shareholder lives abroad, no later than the fifth day prior to the meeting in question (or the previous business day if this day falls on a non-business day) at 00:00 Paris time, either in the register of registered shares held by the Company or in the register of bearer shares held by the authorised intermediary.

The Board of Directors

## EXTRA BOLAGSSTÄMMA I READSOFT AB (PUBL)

Extra bolagsstämma i Readsoft AB (publ) ("Bolaget"), org. nr 556398-1066, äger rum torsdagen den 23 oktober 2014 kl. 16:00 i bolagets lokaler med adress Södra Kyrkogatan 4, 252 23 Helsingborg

Kallelsen till bolagsstämman har offentliggjorts genom publicering av den fullständiga kallelsen i Post och Inrikes Tidningar och på Bolagets webbplats [www.readsoft.com](http://www.readsoft.com). Kallelsen finns även tillgänglig på Bolagets kontor, Södra Kyrkogatan 4 i Helsingborg, samt skickas kostnadsfritt till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

### Anmälan med mera

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 17 oktober 2014, dels senast kl. 16.00 fredagen den 17 oktober 2014 ha anmält sitt deltagande antingen per post till Bolagets adress ReadSoft AB, S Kyrkogatan 4, 252 23 Helsingborg, per e-post till [bolagsstamma@readsoft.com](mailto:bolagsstamma@readsoft.com), per telefon 042-490 21 00 eller per fax 042-490 21 20. Vid anmälan ska aktieägare uppge namn, adress, person-/ organisationsnummer och telefonnummer.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta vid bolagsstämman, tillfälligt låta inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Sådan omregistrering måste vara verkställd senast fredagen den 17 oktober 2014. Detta innebär att aktieägare i god tid före denna dag måste meddela sin önskan härom till förvaltaren. Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda fullmakt för ombudet. Fullmakten bör i god tid före årsstämman insändas till Bolaget under ovanstående adress. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen bifogas, eller om sådan handling inte finns, motsvarande behörighetshandling.

Stockholm i oktober 2014

ReadSoft AB (publ)

Styrelsen

**Vill du annonsera här kontakta  
Annonssäljarna på 08-21 28 50  
eller e-post [di@annonssaljarna.se](mailto:di@annonssaljarna.se)**

[www.di.se/annons](http://www.di.se/annons)

**Dagens  
industri**

## Leka vattenkrig

### BARNENS RÄTT I SAMHÄLLET

Vi värnar barnens rätt att vara barn. Sms:a BRIS50 till 72950 och bidra med 50 kr. Eftersom vi inte är statsfinansierade behöver vi ditt stöd.

**BRIS**



## Hill fick pluspoäng

Britten Jonathan Hill charmade EU-parlamentet under gårdagens utfrågning av nya kommissionärer.

Samtidigt möttes spanjoren Miguel Arias Canete av demonstranter.

Jonathan Hill, som ska ansvara för finansiella tjänster, började sin presentation på franska. Ännu mer pluspoäng fick han för uttalandet "Jag vill att mitt land förblir del av EU". Det är dock kontroversiellt att en britt ska ha hand om kapitalmarknadsunionen när Storbritannien inte är med i euroområdet.

"Min uppgift är att se till att alla medlemsländer deltar i kapitalmarknadsunionen. Det ligger i alla EU-länders intresse att euron och bankunionen är framgångsrika", sa Jonathan Hill på utfrågningen.

### Starka band till finansvärlden

Han får också kritik för sina band till Londons finansvärld, även om han har sålt sina aktier i pr-företaget Quiller.

"Jag är inte här som representant för London City", sa Jonathan Hill.

EU-kommissionens nya ordförande, Jean-Claude Juncker, har i alla fall tagit det säkra före det osäkra. Han har lyft bort kontrollen över bankbonusar från Jonathan Hills bord, uppger affärstidningen Financial Times.

Spanjoren Miguel Arias Canete, tilltänkt ansvarig för klimat- och energipolitik, möttes av demonstranter i Bryssel. Han kritiserades för ett sexistiskt uttalande och band till oljeindustrin. Han sålde sina aktier i två spanska oljebolag efter sin nominering, men hans familj har kvar aktier och sitter i styrelserna.

MIKAEL BJÖRK  
mikael.bjork@di.se  
+46 8 573 652 25

## Natochefen vill utvidga samarbete

Den nye Natochefen Jens Stoltenberg uppskattar det nära samarbetet med Sverige och Finland. Han hoppas också att det utvidgas.

Men han håller sig utanför debatten om länderna ska bli medlemmar i alliansen. Det beskedet gav han på en presskonferens under sin första dag som chef i Natoröshuset i Bryssel. (TT)

## Putin skärper nätkontrollen

Ryssland planerar att intensifiera myndigheternas kontroll över internet, meddelar president Vladimir Putin.

Enligt honom handlar det om att skydda landet mot cyberattacker som ska ha ökat avsevärt under Ukrainakrisen, men även om att motstå dominans från västländer och stoppa extremism, enligt Interfax. Kritiker befarar att de ännu okända åtgärderna kommer att begränsa redan inskränkt yttrandefrihet för olikstänkande. (TT)

■ Polens nya premiärminister Ewa Kopacz vill att landet ska ansluta sig till euroområdet, för att det skulle vara "gynnsamt för ekonomin". (TT)

# "Systemet är

## ... men förre Fedchefen ser utmaningar när

CHICAGO

Vi är säkrare nu.

Det försäkrar förre chefen för Federal Reserve Ben Bernanke under ett öppet hjärtigt framträdande i Chicago där han ser tillbaka på finanskrisens dagar och berättar om sin tillvaro efter avslutat uppdrag som världens mäktigaste ekonom.

"Vi befinner oss i en värld av låga räntor. Men det är inte Fed som bär ensamt ansvar för detta", säger Ben Bernanke apropå de utmaningar som väntar en lång rad ekonomier den dag som centralbankernas styrräntor åter börjar stiga.

Inte heller USA:s reaktion går att förutsäga säkert, när hans efterträdare Janet Yellen så småningom börjar höja.

"Jag vet inte svaret på den frågan. Det finns alltid utmaningar med i bilden när Fed går från en lågräntemiljö mot ett mer normalt ränteläge."

### Svårt att inte göra fel

Ben Bernanke säger sig däremot vara säker på att kommunikation kommer att bli en avgörande faktor, en inte alltid lätt uppgift för en centralbankschef.

"Jag var väldigt noga med att varje sak jag sa inte skulle vilseleda marknaden", säger han om sitt arbete under finanskrisen. Han tillägger att detta tidvis var mycket svårt, och att han inte alltid gissade rätt på vilka reaktioner hans uttalanden skulle få.

Under en utfrågning i Chicago bjuder Ben Bernanke på flera tillbakablickar till den finanskris som präglade hans tid vid det penningpolitiska rodret. Han målar samtidigt en positiv bild av framtiden:

"Det kommer alltid att finnas finansiella paniksituationer. Men vi är säkrare nu. Systemet är starkare än det var före krisen."

Förutom att bankerna är bättre kapitaliserade har regelverk förbättrats på flera håll i världen, noterar han.

### Intressant arbete

Ben Bernanke svarar däremot nekande på frågan om chefs-posten för den amerikanska centralbanken är det bästa jobb en ekonom kan ha.

"Om du inte älskar stress förstås", säger han skämtsamt, men tillägger sedan att hans tid som Fedchef var mycket intressant.

"Det har också varit ett enormt ansvar under åtta år, särskilt när man tänker på vilka år det faktiskt har handlat om."



NY CHEF. Janet Yellen, Fed.  
FOTO: SUSAN WALSH

Hans favoritavkoppling under stressiga tider var baseboll, men under åren 2008 och 2009 blev han ofta tvungen att lämna favoritlaget Washington Nationals matcher i förtid.

### Arbetar med biografi

Någon semester verkar han heller inte ha tagit efter att han avslutade sitt uppdrag under ett veckoslut i februari.

"Måndagen efter körde jag till jobbet och började arbeta på min bok", säger han.

Ben Bernanke är i dag ansluten till tankesmedjan Brookings Institution och arbetar på en biografi över sina åtta år som Fedchef.

Sitt första framträdande efter att han slutat som Fedchef höll han redan i mars. Enligt Reuters fick han då motsvarande 1,8 miljoner kronor för att tala på en ekonomkonferens i Abu Dhabi. Det är mer än de knappt 1,5 Mkr som han tjänade som centralbankschef under 2013.

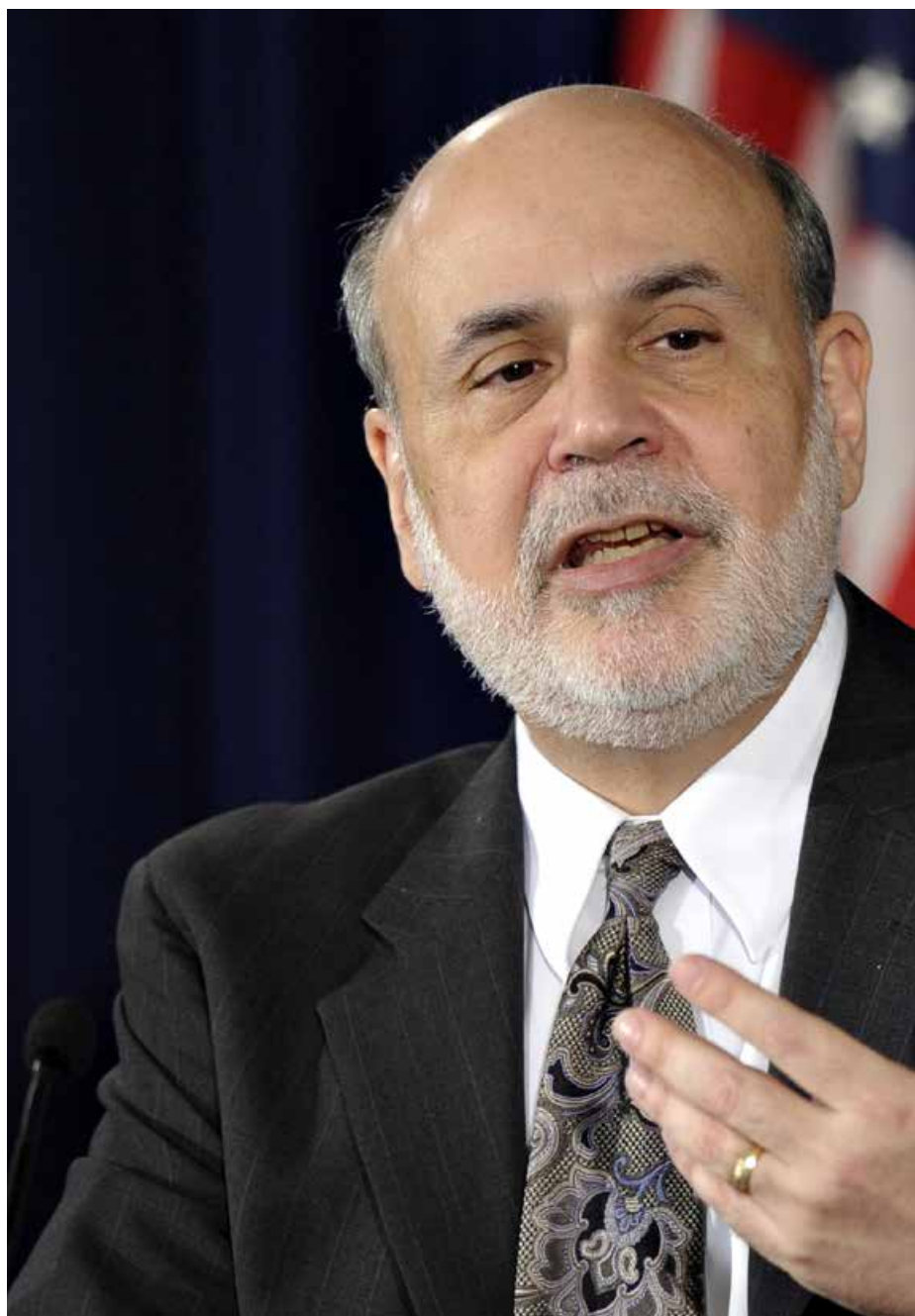
### Fick en utmärkelse

För samtalet i Chicago var notan med all sannolikhet lägre. Ben Bernanke belönades nämligen med en utmärkelse av den amerikanska ekonomorganisationen Nabe, och svarade i samband med detta på frågor.

Samma dag belönades även Swedbanks seniorekonom och KTH-doktoranden Cecilia Hermansson med en plakett, eftersom hon tjänat tre år som styrelseledamot i Nabe.



GABRIEL MELLQVIST  
gabriel.mellqvist@di.se +1-203 434 50 68



GILLAR SIFFROR. Den förre Fedchefen Ben Bernankes favoritindikatorer för att följa USA:s  
WALSH

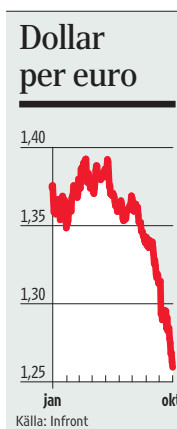
# Dollarns styrka

CHICAGO  
Trots ett år av besvikelser och färsk turbulens på marknaden hoppas USA:s expertkår på en stadigare tid framöver.

Det visar en undersökning bland amerikanska chefsekonomer – som ser räntehöjningar från Fed rycka allt närmare.

Ekonomiåret 2014 har hittills lämnat mycket att önska.

"Det fanns stora förväntningar på att vi under 2014 skulle se en ökad takt i återhämtningen. Men de förhoppningarna har kommit på skam", säger Craig Alexander,



chefsekonom på kanadensiska TD Bank.

Vid sidan av geopolitisk oro, en avmattning i Asien och förnyade problem i euroområdet bromsade även USA:s tillväxt under första kvartalet efter en kall vinter. Sedan dess har bland annat sysselsättningsstatistik gett anledning till oro.

I förra veckan svajade dessutom börserna på Wall Street rejält, och den amerikanska valutan har blivit starkare.

"Jag är djupt oroad över en fortsatt stärkt dollar och dess effekter på amerikansk export", säger Craig Alexander, som dock är positiv till



# säkrare nu”

## centralbanken börjar höja styrräntan



ekonomi är den månatliga jobbrapport som kommer på fredag, sysselsättningsenkäten Jolt och ISM:s inköpschefsindex.

FOTO: SUSAN

# oroar chefsekonomer

den amerikanska tillväxten på lite längre sikt.

Även om det dröjer ett par år till innan återhämtningen blir riktigt stabil kan USA snart gå från 2 till 3 procents BNP-tillväxt, tror han.

### En av upphovsmännen

Craig Alexander är en av upphovsmännen till en undersökning bland 46 chefsekonomer i ekonomorganisationen Nabes regi. Experterna i mätningen räknar med just 2 procents tillväxt i USA i år, men ser sedan takten öka.

Nabes tillträdande ordförande John Silva, som till vardags är chefsekonom på



Craig Alexander, chefs-ekonom på TD Bank.

FOTO: NORM BETTS

storbanken Wells Fargo, noterar att ekonomerna har blivit mer positiva inom flera områden jämfört med tidigare i år.

”Deltagarna är mer optimistiska i sina prognoser för investeringar inom både

näringslivet och offentlig sektor, samt för internationell handel”, noterar han och tillägger att många ekonomer dock räknar med fortsatt försiktiga konsumenter i USA.

### Inkomsterna ökar sakta

Även utvecklingen på husmarknaden bedöms fortsätta i långsam takt eftersom inkomsterna i amerikanska hushåll ökar sakta. Många människor i USA har svårt att få ett bolån och andra krediter. Dessa väntas dessutom bli dyrare under nästa år.

Lejonparten av ekonomerna i undersökningen tror att centralbanken Fed kom-

mer att höja styrräntorna under andra eller tredje kvartalet nästa år.

Snittprognosen för USA:s styrränta i slutet av 2015 ligger på 0,845 procent, vilket är en högre bedömning än vad ekonomerna gjorde i juni.

Craig Alexander tror att den första höjningen kommer mellan sex och tolv månader efter att stödköpsprogrammet QE3 har avvecklats senare i oktober.

”Men det kommer att ta lång tid innan vi närmar oss en räntenivå som kan beskrivas som normal”, säger han.

GABRIEL MELLQVIST



BLOCKAD. Utanför H&M hade demonstranterna parkerat kravallstaket, men kunderna kom ändå in. FOTO: JOHAN NYLANDER

## Demonstranter kräver avgång

**Demonstrationerna i Hongkong växte på onsdagen till nya rekordnivåer och stödet sprider sig till flera städer i Kina.**

**Regeringen uppgavs på onsdagskvällen vara beredd att förhandla.**

Under en ceremoni på onsdagsmorgonen lyfte Hongkongs regeringschef Leung Chun-ying sitt champagneglas och utbringade en skål för Kinas nationaldag. Samtidigt dånade kraven på hans avgång på gatorna.

Överallt kan man se nidsbilder på Leung Chun-ying: som varulv eller zombie.

”Vi ger inte upp förrän han avgår eller Kina ger med sig”, säger Wong Lok Yi, en 15-årig student som hjälper till att dela ut vatten, kex och skyddsutrustning för eventuella nya tårgasattacker.

”Vi kommer att fortsätta demonstrera utanför regeringsbyggnaden i en månad, eller mer. Vi har tid. Vi ger inte upp. Det handlar om vår framtid och om nästa generation.”

### Beredd att samtala

På onsdagskvällen meddelade en talesperson för regeringen att den är beredd att samtala med studentorganisationen HKFS för att finna en lösning.

Studenterna hotade samtidigt att ta över regeringsbyggnaden om Leung Chun-ying inte avgår under torsdagen, något som skulle kunna leda till fysisk konfrontation.

Dussintals människor i Peking, Kanton och andra städer i Kina har fängslats eller frihetsberövats för att ha visat sitt stöd för studenterna i Hongkong, bland annat genom bilder på sociala medier.

”Tillslagen mot aktivisterna i Kina understryker varför så många människor i Hongkong är rädda för Pekings ökade kontroll”, säger William Nee på Amnesty International och uppmanar Kina att släppa aktivisterna fria.

### Vita huset ger sitt stöd

På onsdagen träffade USA:s utrikesminister John Kerry sin kinesiska motpart Wang Yi för att bland annat diskutera protesterna. Vita huset har tidigare uttryckt stöd för studenternas krav på demokrati.

I Taiwan, som också har en infekterad relation med Kina, samlades tusentals personer för att stödja Hongkong.

Många studenter som Di har talat med refererade till massakern vid Himmelska fridens torg där tusentals studenter sköts ihjäl av militär för 25 år sedan.

”Det kan bli blod på gatorna även här. Men vi kommer själva aldrig att ta till våld”, säger 22-årige Hymns Chu.

Demonstranterna hyllas världen över för att vara fredliga. Inte ett skyltfönster har krossats. När en äldre man började kasta ägg på studenterna och skrika åt dem att gå hem svarade studenterna på typiskt Hongkongvis – genom att städa upp efter honom.

### Gatorna blockerades

Nationaldagen är normalt startskottet på den så kallade Gyllene veckan, då stora mängder nyrika fastlandskineser reser till Hongkong för att shoppa. Men gatorna vid lyxbutikskvarteren i Tsim Sha Tsui var blockerade av demonstranter och många butiker höll stängt.



**Di Hongkong**

**JOHAN NYLANDER**

red@di.se

08-573 650 00



15 ÅR MED DI GASELL



# Malmö håller andan.

Följ oss på Instagram och twitter : @digasell #digasell

5 november, Scandic Hotel Triangeln, Triangeln 2, Malmö. I Malmö utser vi vinnarna i Skåne och Blekinge län. Anmäl dig i dag! [www.di.se/gasell](http://www.di.se/gasell).

## PÅ SCENEN FÅR DU LYSSNA TILL BLAND ANDRA:



**Johan Andersson**  
vd, Mellby Gård



**Kristina Bardh**  
grundare, Kosmo



**Anders Bengtsson**  
ägare,  
Stenströms Skjortor



**Peter Fellman**  
chefredaktör,  
Dagens industri



**Lotta Edling**  
redaktionschef,  
Dagens industri



### HUVUDSPONSORER



### SPONSOR

### INFORMATIONSLIVERANTÖR



## ANALYS

Redaktör: Cecilia Schramm  
cecilia.schramm@di.se, 08-573 651 98

ANALYS  
SSAB:S VD LOVAR  
LEVERANS

20-21

KOMMENTAR  
EUROPA STYR  
SSAB:S AKTIE

21

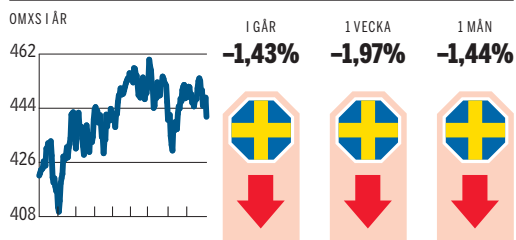
ANALYS  
ÄGRSTRID  
I TRIBONA

22

ANALYS  
IMF PRESSAR  
BANKCHEFERNA

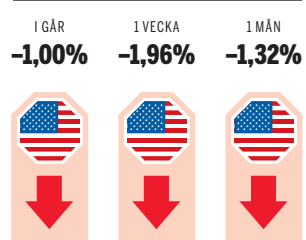
22

Stockholm: 441,14

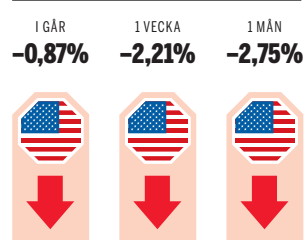


KLOCKAN 18:00

Dow Jones: 16872,07



Nasdaq: 4454,49



## Ford backade i New York

## USA-BÖRSENA

De ledande amerikanska indexen handlades kring klara minusnivåer en bit in på onsdagens handel, tyngda av bland annat industri-statistik.

Strax efter klockan 17.30 var Dow Jones Industrial Average ned 1,0 procent till indexnivån 16 879, medan det bredare S&P 500 hade tappat 0,7 procent till 1 959. Tekniktåta Nasdaq Composite var samtidigt 1,0 procent lägre vid 4 450.

Omsättningen uppgick till 260 miljoner aktier på New York Stock Exchange och 860 miljoner på Nasdaq.

Markits inköpschefsindex för industrin i USA sjönk till definitiva 57,5 i september, jämfört med 57,9 föregående månad.

Enligt preliminära data uppgick inköpschefsindex till 57,9, vilket även var den förväntade nivån av analytikerna.

Vidare sjönk bygginvesteringarna i USA jämfört med en väntad uppgång.

Ett positivt undantag var jobbsiffror från ADP. Sysselsättningen i den privata sektorn i USA steg med 213 000 personer i september. Analytikernas förväntningar låg på en uppgång med 205 000 personer.

På bolagsfronten var Boeing och Johnson & Johnson svagaste aktier med nedgångar nära 2 procent. Home Depot och Cisco var de enda aktierna som steg när de höjdes 0,1-0,2 procent.

Ford backade 1,3 procent efter att septemberförsäljningen visat en större nedgång än väntat. GM:s försäljning i september steg 19,4 procent, vilket var över analytikernas förväntningar om 18 procent. Aktien steg 2,6 procent. (Direkt)

## ▲ S&amp;P-100 vinnare, i går

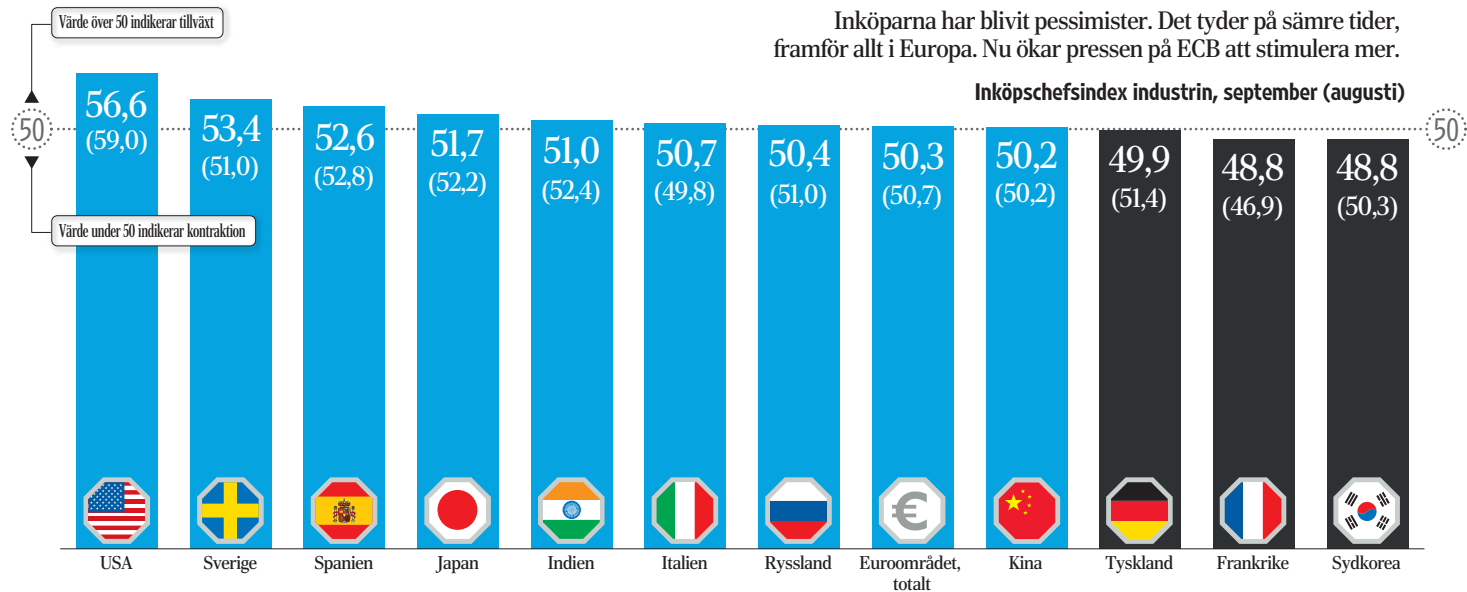
EXELON CORPORATI	+3,4%
GENERAL MOTORS C	+2,6%
SOUTHERN COMPANY	+1,1%
SIMON PROPERTY G	+0,6%
ANADARKO PETROLE	+0,6%
NATIONAL-OILWELL	+0,5%
ELI LILLY	+0,5%
MEDTRONIC	+0,4%
PHILIP MORRIS IN	+0,4%
OCCIDENTAL PETRO	+0,3%

## ▼ S&amp;P-100 förlorare, i går

FACEBOOK INC	-2,7%
LOCKHEED MARTIN	-2,6%
RAYTHEON COMPANY	-2,2%
AMERICAN EXPRESS	-1,9%
BOEING CO. (THE)	-1,9%
METLIFE	-1,9%
JOHNSON & JOHNSO	-1,8%
DOW CHEMICAL CO.	-1,8%
BIOMERIEUX INC	-1,8%
HEWLETT-PACKARD	-1,7%

## Deppigt

Inköparna har blivit pessimister. Det tyder på sämre tider, framför allt i Europa. Nu ökar pressen på ECB att stimulera mer.



Källa: Markit, Swedbank/Silf, ISM

GRAFIK: PER ÅSTRÖM

# Kylig konjunktur

## ... inte ens Mario Draghis bazooka hjälper

**Världsekonomin mattas på bred front, visar ny statistik. Sämst går det i Europa, men nu viker även efterfrågan i Asien.**

**Inte ens ECB kan tina upp den europeiska konjunkturer**

Inköpschefer runt om i världen har blivit mer pessimistiska, visar nya enkätundersökningar från Markit Economics. Eftersom inköpare ofta tidigt ser vändningar i konjunkturer är det ett tidens tecken.

Att Europa går dåligt kommer inte som någon överraskning. Euroområdet växer inte alls och dessvärre tyder inget på någon snar rekyl. Extra oroväckande är att undersökningen bekräftar att Tysklands industriproduktion nu stagnerar, helt i linje med förra veckans Iforapport. Som lök på laxen visar analysen också att orderingången faktiskt faller.

Visst är det uppmuntrande att Spanien gör framsteg (se grafiken ovan), men för euroområdet som helhet är det en säll-

synt dyster läsning. Om inte ens Tyskland, den mest effektiva exportmaskinen, kan bidra till tillväxten så har Europa ett stort problem.

**Sjunkande index**

För den Europeiska centralbanken, ECB, lär den nya informationen fungera som en katalysator för obligationsköp, så kallade kvantitativa lättnader. Sannolikt aviserar inte ECB-chefen Mario Draghi det i samband med dagens räntebesked, men han lär antyda att bazookan tas fram förr eller senare, något som brukar uppskattas av både aktie- och räntemarknaden. Allt som kan lyfta euroområdet ur deflationsträsket bör provas.

Någon draghjälp från resten av världen verkar inte Europa heller få under hösten. Inköpschefsindex faller i de flesta länder, även i Asien. Mest bekymmersamt är att till och med en framgångsrik nation som Sydkorea rapporterar om fallande produktion och minskad orderingång. Det är inget gott tecken för världsekonomin.



Mario Draghi, chef för ECB.

Enda riktiga ljuspunkten är USA. Visserligen dämpades optimismen även där, men det är snarare att betrakta som en normalisering efter förra månadens extrema framtidsstro.

**Svårt att lyfta ekonomin**

Nu sätter finansaktörer sitt hopp till centralbanker och främst till ECB för mer konstgjord andning. Det blir säkert lite billigare pengar framöver som i kombination med en svag euro kan göra under för vissa välskötta europeiska exportföretag och deras aktiekurser. Men det lyfter knappast euroområdets ekonomi över vattenytan.

## Di I fokus

HENRIK MITELMAN

henrik.mitelman@di.se

08-573 650 00

## Di Håll koll på

**Heja Sverige**

■ Svenska inköpare går på tvärs med sina kolleger i resten av EU och har blivit mycket gladare på sistone. Orderingången stiger och produktionen antas accelerera framöver. Förutsättningarna är bättre här, men hur Sverige i framtiden ska kunna avvika så kraftigt från omvärlden är svårt att förstå.

**Brons är guld värt**

■ Tredje kvartalet är över och snart får vi de första BNP-rapporterna. Under andra kvartalet var de mest snabbväxande ekonomierna Kazakstan (8,6 procent) och Venezuela (6,8 procent). Att tillväxtländer svänger mer än mogna ekonomier är inget konstigt. Märkligare är att bronsplatsen går till USA, världens största ekonomi (4,6 procent).

**Jobbig rapport**

■ På nyckeltalsagendan är det nästan tomt i dag, något som inbjuder finansmarknadsaktörer att gissa inför morgondagens viktiga amerikanska sysselsättningssiffror. De flesta bedömare räknar med en urstark rapport efter förra månadens kалldusch. Därmed ökar risken för ännu en besvikelse.



## Stockholmsbörsens branschindex, i går

OLJA & GAS	RÅVAROR	INDUSTRI	TELEKOM	KONS. VAROR	HÄLSOVÄRD	KONS. TJÄNSTER	FINANS	TEKNIK
-2,2%	-2,7%	-1,7%	-1,1%	-1,0%	-1,3%	-1,5%	-1,3%	-1,1%
930,4	1044,9	1113,7	995,9	1343,2	1325,1	1312,2	1518,4	1024,8

## Index, i går

OMXS ALL SHARE	OMXS 30	OMXS MID CAP	OMXS SMALL CAP	NORDIC 40
-1,4%	-1,5%	-0,8%	-1,6%	-1,1%
441,1	1381,6	424,4	392,0	1365,2

## Vinnare i går

STOCKWIK FÖRVALT	+8,7
BEIJER ALMA B	+5,6
IMAGE SYSTEMS	+5,3
FEELGOOD SVENSKA	+4,8
VITEC SOFTWARE G	+4,7

## Förlorare i går

NORDIC MINES	-10,3
ACAP INVEST A	-10,0
KINNEVIK B	-9,6
ROTTNEROS	-9,5
KINNEVIK A	-8,7

IMF halverar  
ryssprognos

Ryssland bör höja sina styrräntor för att motverka den höga inflationen i landet. Utflödet av kapital väntas vara fortsatt högt även nästa år.

Det säger Antonio Spilimbergo, chef för Internationella valutafonden, IMF, i Ryssland på onsdagen.

IMF halverar sin BNP-prognos för Ryssland, till 0,5 procent från tidigare 1 procent. Strukturella faktorer fick landets ekonomi att börja dämpas och detta har nu förvärrats av de geopolitiska spänningarna. Nästa år väntar IMF dock att de geopolitiska spänningarna gradvis avtar.

IMF rekommenderar Ryssland att inte införa kapitalkontroller för att dämpa kapitalutflödet. (Direkt)

Bättre utsikter  
för Holmen

Kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's höjer utsikterna för Holmens kreditbetyg till stabila, från negativa.

S&P tror att Holmens lönsamhet fortsätter att förbättras under 2015 och att starkare kassaflödesgenerering samt låga investeringsnivåer kommer att förbättra bolagets kreditunderlag.

Kreditbetyget bekräftas till BBB/A-2 och K2. (Direkt)

## HOLMEN

Snävare pris  
för sportkedjan

Norska sport- och viltmarkskedjan XXL:s teckningsintervall snävas in till 57–62 norska kronor per aktie från tidigare 45–65 kronor.

Det framgår av ett pressmeddelande.

Sista teckningsdag är i dag och första dag för handel under fredagen på Oslobörsen. Tidigare första handelsdag var planerad till den 8 oktober.

EQT äger 65 procent av XXL. (Direkt)

## Di På agendan i dag

## ■ Rapporter

Skistar (kl 7.30), Bergs Timber (kl 14.00)

## ■ Börs övrigt

Rocket Internet: planerad första dag för handel på Frankfurtbörsen  
Hallex: kapitalmarknadsdag

## ■ Makrostatistik

EMU: PPI augusti

USA: Challenger varselstatistik september, industriorder augusti

## ■ Centralbanker

ECB: räntebesked, presskonferens



## SSAB:s vd: Vi

**SSAB planerar inte några drastiska nedskärningar i produktionsstrukturen efter köpet av Rautaruukki. Miljardsynergierna uppnås ändå, lovade SSAB:s vd Martin Lindqvist på onsdagens kapitalmarknadsdag.**

**”Jag är säker på att vi levererar synergier på 1,4 miljarder kronor”, säger han.**

SSAB arrangerade på onsdagen sin första kapitalmarknadsdag sedan utköpet av den stora finländska konkurrenten Rautaruukki från Helsingforsbörsen.

Huvudbudskapet var att integrationen av de två bolagen går enligt plan och att målsättningen att realisera synergier på

1–1,4 miljarder kronor står fast. SSAB gav en detaljerad tidtabell för i vilken takt synergier ska realiseras (se grafik) fram till 2018.

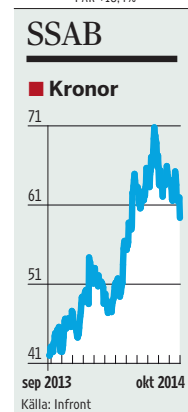
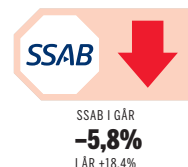
## Stora besparingar

”När vi annonserade affären i januari hade vi en industriell plan som var väl genomarbetad. Under våren har vi tillsammans gått igenom planen, nu har vi verifierat att synergier finns. De är på marginalen lite bättre”, säger Martin Lindqvist.

**Varför tar det så lång tid innan ni kan realisera fulla synergier?**

”Det tar tid att stänga linjer, det tar tid att förhandla och skapa en ny organisation. Vi har lagt en plan som vi är säkra att vi kan leverera på.”

De största besparingarna – över 40 procent av synergier – ska hämtas från produktionsstrukturen. Efter en stor



omställning i masugnen i Luleå nästa år blir flexibiliteten i masugnssystemet betydligt större.

Då kan den stora masugnen börja förse det finländska produktionssystemet med råjärn, vilket i svagare marknadslägen öppnar för att stänga en av de två masugnarna i Brahestad.

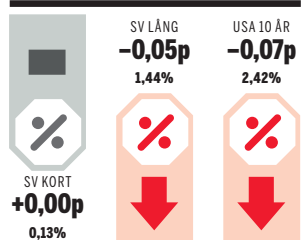
## Förhandlingar pågår

”Vi har bedömt att den produktionsflexibiliteten ger synergier på 350–400 miljoner kronor”, säger Martin Lindqvist.

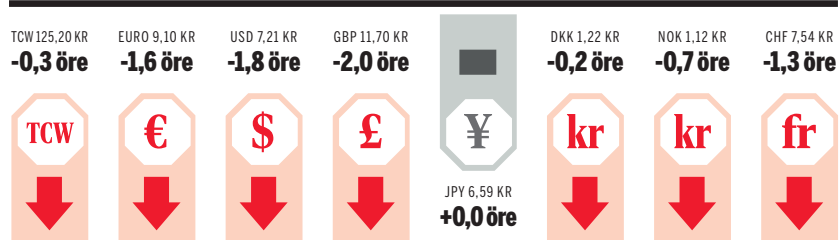
En optimering av produktionen i koncernens valsverk ska också bidra till betydande besparingar. Enligt Martin Lindqvist finns klara planer för vilka produktionslinjer som ska läggas ned, men vilka det är offentliggjordes inte på onsdagen eftersom förhandlingar pågår med berörda partner.



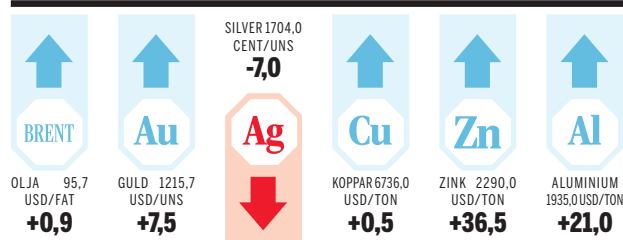
## Räntor, i går



## Valutor, i går

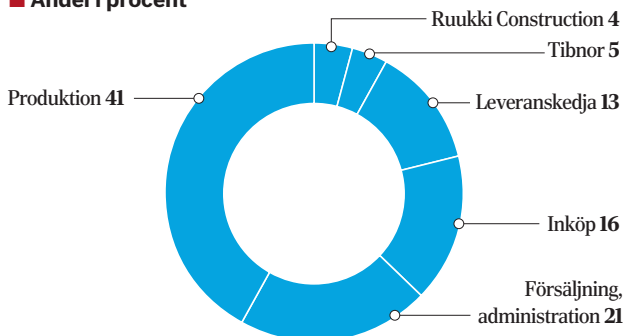


## Råvaror, i går



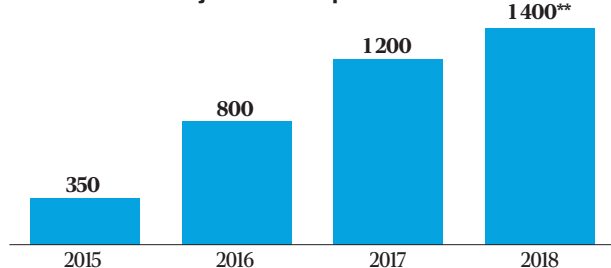
## Här ska SSAB:s synergier hämtas

■ Andel i procent



## Då kommer synergierna\*

■ Ackumulerat miljoner kronor per år

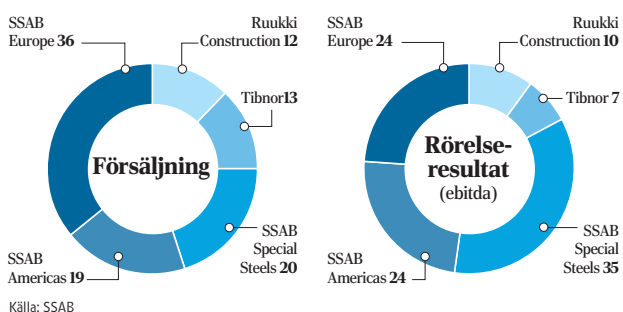


\*I årstakt när synergierna 1 400 miljoner kronor i mitten av 2017.

\*\*I ett starkt marknadsläge uppgår synergierna till 1 000 miljoner kronor.

## Nya SSAB

■ Andel, procent



SÄKER PÅ SIN SAK. "Det tar tid att förhandla och skapa en ny organisation. Vi har lagt en plan som vi är säkra på att vi kan leverera på", säger Martin Lindqvist, vd för SSAB.

FOTO: CLAES-GÖRAN FLINCK

## Europa styr SSAB:s aktie

SSAB:s aktie dök på börsen i samband med gårdagens kapitalmarknadsdag, raset var betydligt större än nedgången för Stockholmsbörsens index och andra europeiska stålbolag. Sannolikt beror den häftiga reaktionen på bristen på nya, positiva nyheter från ledningen.

Visserligen bekräftade SSAB med eftertryck att samordningsvinsterna för samgåendet med Rautaruukki blir 1,4 miljarder kronor. Det är viktigt – men i nuvarande osäkra börs-klimat hade det behövts flera positiva nyheter för att våga tro på en fortsatt uppgång i SSAB-aktien som hittills i år stigit med runt 20 procent. Här är några nyheter som hade gjort marknaden gladare i går:

► Det fanns inför kapitalmarknadsdagen spekulationer om att SSAB skulle höja målsättningen för storleken på samordningsvinsterna och besparingarna. Det gjorde inte SSAB. Bolaget gav inte heller några signaler om att synergierna kan realiseras snabbare än planerat vilket skulle vara mycket positivt givet de svaga utsikterna för den europeiska stålindustrin.

► Mer tydliga besked och detaljer om hur det nya SSAB ska optimera produktionen för att sänka kostnaderna hade varit positivt. Det hade ytterligare ökat förtroendet för att stålbolaget verkligen når de utlovade synergierna.

► Givet det nya SSAB:s höga nettoskuldssättning hade det varit välkommet om vd:n Martin Lindqvist hade tydliggjort att ambitionen är att sälja Rautaruukkis byggdivisioner inom en nära framtid. Nu blir tolkningen att det svåra marknadsläget för byggdivisionerna omöjliggör en lyckad försäljning i närtid.

► Vissa delar av aktiemarknaden hade gärna sett nya finansiella mål för det nya SSAB i – det skulle vara högtintressant att se vad ledningen bedömer är en rimlig lönsamhet långsiktigt. Martin Lindqvist sa dock att nya finansiella mål presenteras allra tidigast i början av nästa år och det är sannolikt klokt av SSAB att skjuta på lanseringen av nya målsättningar då osäkerheten kring lönsamhetsförutsättningarna på den europeiska stålmarknaden framöver kanske är större än någonsin.

En ytterligare anledning till att nedgången i aktien i går blev så stor kan vara att aktiemarknaden åter tog fasta på att förvärvet av Rautaruukki innebär att SSAB har ännu större exponering mot Europa. Den bistra verkligheten är att även med synergier på 1,4 miljarder kronor så blir det svårt för SSAB att nå acceptabla marginaler så länge inte marknadsförutsättningarna i Europa förbättras påtagligt.

Med samgåendet med Rautaruukki och satsningen på nischstål gör SSAB rätt saker för att reducera de negativa effekterna av den svaga Europamarknaden. Men inte förrån den europeiska stålmarknaden lyfter blir aktien intressant att äga långsiktigt.



di Kommentar

ANDERS  
HÄGERSTRAND

anders.hagerstrand@di.se 08-573 654 91

”Den bistra verkligheten är att även med synergier på 1,4 miljarder kronor så blir det svårt för SSAB att nå acceptabla marginaler.”

## Är det aktuellt att lägga ned Borlänge helt och hållet?

”Nej, vi kommer inte att stänga någon hel produktionsplats. Det är tydligt, det finns inget skäl att göra något annat än att stänga enskilda linjer på produktionsplatser.”

## Men det finns väl ekonomiska skalfördelar med att ha färre produktionsorter?

”Det är klart att det i någon mån finns det i ett mycket, mycket sämre produktionsscenario än det vi ser i dag. Men även om vi går tillbaka till efterfrågeläget 2009, som är det värsta vi har sett i modern tid, så behöver vi inte stänga någon produktionsort.”

## Är Rautaruukkis byggdivisioner en helt vanlig del av SSAB nu?

”De är klart att de är. Vi köpte Rautaruukki och en del var byggdivisionerna. Men det är klart att kärnverksam-

heten i SSAB är och kommer att vara stål”, säger Martin Lindqvist och öppnar upp för en försäljning framöver:

”Potentiellt skulle man kunna tänka sig den tanken någon gång i framtiden men det finns inte några sådana beslut fattade och Ruukki Construction är en viktig och integrerad del av SSAB även om det sitter lite mindre hårt i kärnan – vi är ett stålbolag.”

## Är det konjunkturen som förhindrar en försäljning nu?

”Vi har inte kommit dit ännu. Det får vi ta när det blir aktuellt.”

## Osäker stålmarknad

På kapitalmarknadsdagen beskrev SSAB-chefen den europeiska stålmarknaden som fortsatt osäker, bland annat på grund av situationen i Ryssland och Ukraina.

”Men vi ser inte att Europa blir värre,

marknaden har bottnat ur. Den nordiska marknaden utvecklas något bättre än Europa i övrigt”, säger Martin Lindqvist som ännu inte har noterat att raset i järnmalspriset skapat press på stålpriserna.

Den nordamerikanska marknaden är betydligt starkare.

”Vi ser att återhämtningen i USA fortsätter och att stålkonsumtionen i USA i år är på ungefär samma nivå som 2008. Enligt World Steel Association fortsätter tillväxten nästa år med 3 procent och det är ungefär vad vi också ser. Vi är också exponerade mot segment som går hyggligt, till exempel energirelaterat som skifferolja.”

ANDERS HÄGERSTRAND

anders.hagerstrand@di.se  
08-573 654 91

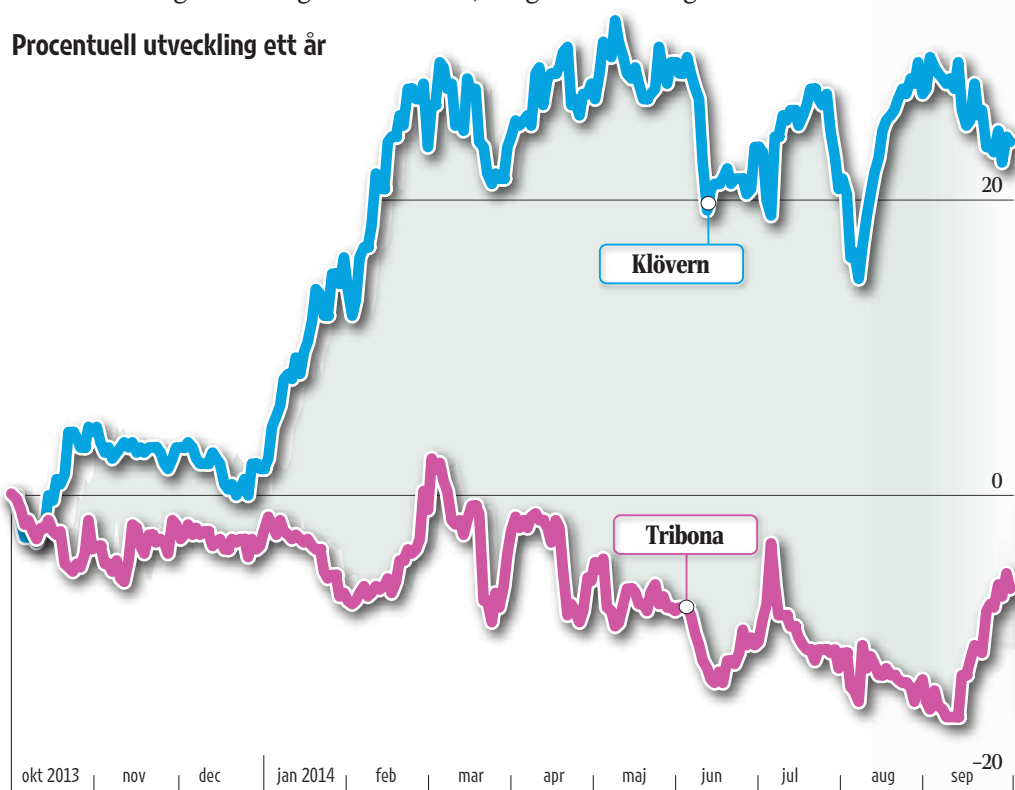
# ssab ska leverera



## Smider egna planer?

Tribona har inte hängt med Klöver i det senaste årets fastighetsrally. Det är huvudägarens Rutger Arnhults fel, enligt minoritetsägarna.

Procentuell utveckling ett år



Källa: Infront



GRAFIK: LINDA FRIES-ÅMAN. FOTO: CLAES-GÖRAN FLINCK

# Ägarstrid i Tribona

**Minoritetsägarna i fastighetsbolaget Tribona är i konflikt med huvudägaren Rutger Arnhult.**

**De försöker nu få igenom att bolaget ska drivas självständigt från hans Klöver. Alternativt att Klöver går hela vägen är lägger ett bud på kvarvarande aktier.**

Missnöjet jäser bland minoritetsägarna i Tribona. De är kritiska till Rutger Arnhults, som är huvudägare i både Klöver och Tribona, agerande. De anser att huvudägarens sätt att driva fastighetsbolaget medvetet driver ned aktiekursen för att Klöver i ett senare skede ska kunna köpa ut Tribona med rabatt.

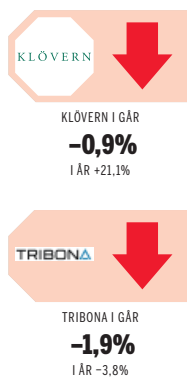
Den utlösande orsaken till striden är att Tribona inte har hängt med övriga fastighetsaktiers starka kursutveckling på Stockholmsbörsen. Medan fastighetsindex har stigit med 15 procent i år och med 23 procent de senaste tolv måna-

derna har Tribonas aktie under samma period backat med 3 respektive 6 procent. Tribona är dessutom det enda fastighetsbolaget på börsen som handlas med rabatt i förhållande till substansvärdet. Trots att bolaget i halvårsrapporten skrev ned sitt fastighetsvärde med 140 miljoner kronor värderas det i dag till 85 procent av substansvärdet. Övriga noterade fastighetsbolag handlas till i genomsnitt 115 procent av substansvärdet.

### Oväntad nyemission

Ett viktigt skäl till Tribonas svaga utveckling anser minoritetsägarna vara den högst oväntade nyemission som bolaget genomförde i somras och som regisserades av huvudägaren Klöver. Ägarna anser att Tribona borde ha utnyttjat marknadens stora intresse för preferensaktier och emitterat sådana i stället för stamaktier. Aktieanalyser som har genomförts bland de mindre aktieägarna tyder på att Tribonas aktiekurs kan fördubblas om bolaget tillåts att emittera preferensaktier i motsvarande omfattning som Klöver.

I Klöver har Rutger Arnhult redan



genomfört en emission av preferensaktier och planerar just nu en till. Tribonas aktieägare ser Klövers agerande som ett sätt för honom att hålla nere Tribonas aktiekurs för att i ett senare skede lägga ett fördelaktigt bud på bolaget med Klöveraktier som valuta. Oron har stärkts efter att Klöver självt har kallat till extrastämma den 22 oktober för att ännu en gång ta beslut om en emission av preferensaktier.

### Planerar aktion

De mindre aktieägarna har i veckan träffats för att diskutera hur de ska agera gentemot Klöver och Rutger Arnhult. Deras linje är att Tribona ska få skötas självständigt och emittera preferensaktier eller att Klöver köper ut minoritetsägarna för 45–50 kronor per aktie.

Bland ägarna som har ökat sitt aktieinnehav i Tribona sedan vårens nyemission märks Nordea Fonder, Skagen Fonder, Odin Fonder, fondbolaget PSG Small Cap, före detta Goldman Sachs-medarbetaren Staffan Malmer och Öresunds före detta vd Fredrik Grevelius. Ägarstatistiken i Tribona per den sista

### Di Fakta

#### Klöver i topp

TRIBONAS STÖRSTA ÄGARE, PROCENT AV KAPITAL OCH RÖSTER	
Klöver	29,8
Länsförsäkringar fondbörvaltning	9,7
Nordea fonder	7,2
Skagen fonder	7,0
Swedbank Robur fonder	2,1

september är ännu inte uppdaterad, men med tanke på att handeln i aktien har varit betydligt större än normalt de senaste två veckorna, ungefär 6 procent av aktierna har omsatts till stigande kurs, kan man inte utesluta ytterligare ägarförändringar.



ULF PETERSSON

ulf.petersson@di.se

08-573 650 35

# IMF smäller bankchefer på fingrarna

**Baka om banktopparnas bonusar och ge större makt åt styrelserna. Det föreslår IMF i en ny rapport.**

Internationella valutafonden, IMF, slår fast att det finns tydliga kopplingar mellan bonussystem och ägarbild å ena sidan och bankdirektörernas risktagande å den andra.

”Även om nivån på ersättningar inte konsekvent kan knytas till graden av risktagande, så gäller det för ersättnings sammansättning”, skriver IMF:s utredare i ett delkapital ur sin kommande globala finansiella stabilitetsrapport GFSR.

Bonusprogram som betonar långsiktiga aktiebaserade ersättningar är förknippade med lägre risktagande, enligt rapporten som närstuderat storbanker över flera år i ett drygt 20-tal länder.

Institutionellt ägande och styrelseledamöter med distans till ledningsgruppen är två andra framträdande drag hos banker som i lägre grad drar på sig överdrivna risker, enligt utredarna.

Rapporten ger stöd till förespråkare av skarpare reglering för att dämpa överdrivet risktagande.

IMF efterlyser större oberoende hos styrelser gentemot ledning, fördröjd utbe-



Christine Lagarde, chef för IMF.

talning och längre intjäningsperioder för bonusar och fallskärmar samt så kallade ”clawbacks” – återbetalningsklausuler i vissa bonusprogram.

### Bonustak ineffektivt

Rapporten lägger ytterligare två rekommendationer för att dämpa bankernas lockelse till överdriven risk: att deras långivare ska ha plats i styrelserna vid sidan av aktieägarnas representanter samt att direktörsersättningar i större utsträckning sker i form av obligationstillgångar.

Regelrätta bonustak är dock inte särskilt effektivt för att bromsa risktagande

eftersom de har tenderat att i stället dra upp de fasta lönerna, enligt rapporten.

”Bonustak kan till och med öka incitamentet för direktörer att dra upp risknivån på bekostnad av aktieägare och långivare”, skriver utredarna.

Ansvarsutkrävandet har stegrats efter finanskrisen. Åtta av tio bland de studerade storbankerna lät 2013 aktieägarna rösta om ledningens ersättningar, mot en av tio 2005, enligt rapporten.

Däremot är bankledningarnas tidigare utskälda jättelöner tillbaka på nivåerna före finanskrisen.

NILS ÅKESSON





Björn Christiernsson



Leila Lindholm



Anders Öfvergård

Inspiration, smarta lösningar och nyheter för hela hemmet.

2-5 oktober 2014  
Stockholmsmässan, Älvsjö



Bak & Chokladfestivalen  
på samma biljett!

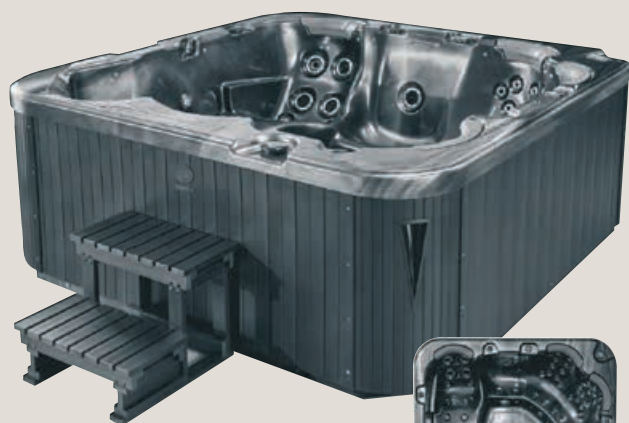
HE  
M &  
VILLA®

Hem & Villa arrangeras av: Stockholmsmässan **viivilla**

hemochvilla.se chokladfestivalen.se



SVENSKA BADRUMSINREDNINGAR 20 ÅR



### BLACK EDITION

Ett spabad lite utöver det vanliga



### Unikt jubileumserbudande

Vi lanserar ett specialdesignat spabad i lyxsegmentet - Black Edition - ett spabad lite utöver det vanliga. Karet har sju platser varav två liggplatser. Separat cirkulationspump, Balboas nya appstyrda BP-system samt inbyggt ljudsystem med pop-up högtalare. Black Edition har 3 skiktisolerad samt en extra glasfiber botten. Black Edition kommer att tillverkas i en begränsad upplaga om totalt 100 stycken, alla läckert helsvarta. Insidan är i Lucite Midnight Canyon, utsidan är svart liksom trappan och det extraisolerade thermolocket. Givetvis använder vi oss av UV-sterilizer samt rostfria jets som är utbytbara inifrån.

Vårt ordinarie pris på detta lyxkar är 159.900:-

**Nu erbjuder vi dig att köpa det för endast 79.000:-**

För beställning ring 0325-300 40

[www.svenskabadrumsinredningar.se](http://www.svenskabadrumsinredningar.se)

Flyttbranschens äldsta företag - 150 år



[www.stadsbud.com](http://www.stadsbud.com)

Monter A33:20



Exklusiva glasräcken och vindsydd till uteplatser och bryggor

Hem & Villa, Stockholm 2-5 okt, Monter A33:31

[bryggliv.se](http://bryggliv.se)

# CREMAB

## Mer än bara isolering

### Har du satt mössa på huset inför vintern?

Varm luft stiger, vilket gör det viktigt att ha en välisolerad vind!  
Tilläggsisolering av vinden sänker garanterat energiräkningen och har en återbetalningstid på mellan 1 och 4 år.

Vi på Cremab erbjuder just nu kostnadsfri besiktning av vinden till ett värde av **2.500 kronor** samt som partner till Villaägarnas Riksförbund samtliga medlemmar **10 % rabatt** på ordersumman.

Värde  
2.500 kr

Välj ett av tre sätt för att kontakta oss redan idag för att boka besiktning

- Ring oss kostnadsfritt på **020-25 29 00**
- Gå in på vår hemsida och gör en intresseanmälan – [cremab.se](http://cremab.se)
- Skicka ett mail till [besiktning@cremab.se](mailto:besiktning@cremab.se) med dina uppgifter

Oss ringer ni alltid kostnadsfritt på

**020-25 29 00**

[cremab.se](http://cremab.se)



BEHÖRIG  
LÖSULL  
Certifierade enligt  
Behörig Lösull

Partner till

**Villaägarna**  
VILLAÄGARNAS  
RIKSFÖRBUND



BESÖK OSS PÅ  
HEM & VILLAMÄSSAN  
I STOCKHOLM  
DEN 2-5 OKTOBER!



Utsedd till "Årets hetaste byggmaterial"

## BÄSTA TRÄSKYDDDET ÄR ATT LÅTA VIRKET ÅLDRAS ETT PAR MILJONER ÅR

OrganoWood®-modifierat trall- och konstruktionsvirke samt kompletterande ytbehandlingsprodukter hittar du hos XL-BYGG, Optimera, Bygma, Karl Hedin, K-rauta och hos många andra bygghandlare. Läs mer på [www.organowood.com](http://www.organowood.com)

# ORGANOWOOD®

MILJÖKLASSAT TRALLVIRKE



# Turbulent dag för euron

Euron försvagades rejält på onsdagsförmiddagen, medan räntorna sjönk efter oroväckande signaler om industrikonjunkturen i euroområdet.

På eftermiddagen hämtade sig euron åter efter svag USA-statistik.

Räntetrenden internationellt pekade nedåt, då oro för en avmattning i den globala tillväxten fick investera att köpa räntepapper. Både tyska och svenska tioårsräntor sjönk 5 punkter till 0,90 respektive 1,44 procent.

Euroförsvagningen inledes på morgonen efter att Tyskland redovisat att **inköpschefsindex för industrin** (PMI) sjönk till 49,9 i september, alltså under det viktiga 50-strecket som signalerar tillväxt. Det var första gången sedan i juni i fjol som det tyska indexet låg under 50-strecket.

**PMI** för hela euroområdet sjönk till 50,3 i september, från 50,7 i augusti, preliminärt rapporterades 50,5.

Chris Williamson, chefsekonom på Markit, sa i en kommentar att september-PMI var en dyster läsning och han var heller inte vidare hoppfull inför den närmaste framtiden. "Euroområdets tillverkningsindustri har tappat det tillväxtläge som sågs tidigare i år och närmar sig stagnation. Utsikterna på kort sikt ser också oroande ut", sa han.

Här hemma var däremot

## Di Noteringar 1/10

Kronor per euro	9,10	-0,02
Kronor per dollar	7,21	-0,01
Kronindex, tcw	125,25	-0,39
Dollar per euro	1,26	0,00
Korta räntan, 6 mån	0,13	0,00
Långa räntan, 10 år	1,44	-0,05
USA-räntan, 10 år	2,42	-0,07

**industrins inköpschefsindex** starkare än väntat.

**Silf/Swedbanks index** steg till 53,4 i september, från 51,0 i augusti, väntat var en mindre uppgång till 51,9, enligt SME Direkts enkät.

**Delindex** för produktion tog tillbaka i stort sett hela nedgången i augusti och låg bakom större delen av uppgången i september. Samtidigt steg delindex för order till 53,0, medan index för orderstockarna däremot sjönk under 50-strecket, som indikerar tillväxt.

"Fallande orderstockar i kombination med stigande orderingång och produktion kan indikera att det finns lediga resurser inom tillverkningsindustrin. Denna bild förstärks av att inköpscheferna har en fortsatt ljus syn på planerad produktionen samtidigt som sysselsättningsutvecklingen varit stabil under året", skrev Silf/Swedbank i en kommentar.

Analytiker konstaterade dock att orderstatistiken antyder sämre utsikter på kort sikt, och enligt Anders Brunstedt på Handelsbanken var utfallet för index för totala order på

53,0 det tredje svagaste under den senaste tolv månadersperioden.

Anna Råman, Nykredit, räknar med en försiktig återhämtning av industriaktiviteten de kommande månaderna, medan Andreas Wallström på Nordea inte ser några större skäl till optimism eftersom globala PMI generellt och tyska Ifo-index specifikt fortsätter nedåt.

**USA-räntorna** sjönk efter ADP-rapporten som visade att antalet sysselsatta i den privata sektorn i USA ökade med 213 000 personer i september, väntat var 205 000 enligt Bloombergs enkät.

"Takten i jobbtillväxten har varit anmärkningsvärt likartad under flera år. Särskilt uppmuntrande på senare tid är den brett baserade karaktären i dessa uppgångar. Nästan alla sektorer och företag av alla storlekar bidrar kontinuerligt till ökad sysselsättning", sa Mark Zandi, chefsekonom vid Moody's Analytics, som tar

fram statistiken tillsammans med ADP.

**ISM:s inköpschefsindex** för den amerikanska industrin sjönk till 56,6 i september från 59,0 i augusti, väntat var en mindre nedgång till 58,5. Prisindex steg oväntat, medan sysselsättningsindex och index över nya order sjönk. Det gjorde även orderboksindex och lagerindex, medan produktionsindex däremot steg svagt.

Bradley J Holcomb vid ISM konstaterade att svaren i enkäten återspeglar generellt positiva utsikter för aktiviteten, men också en del arbetskraftsbrist och fortsatt oro över geopolitiska frågor.

Markits definitiva industri-PMI reviderades ned till 57,5 i september, från preliminära 57,9.

Annan USA-statistik visade en oväntad nedgång i bygginvesteringarna i augusti, med 0,8 procent. Samtidigt reviderades juliutfallet ned.

(Direkt)

## Di Råvaror

### BASMETALLER LME

TERMINSKONTRAKT, 3 MÅN	KÖP	SÄLJ	SENAST	ÄNDR, 1 D	LAGER, TON
ALUMINIUM USD/TON	avista 1934 termin 2095	1935 2105	1935 2105	21 105	4620175
KOPPAR USD/TON	avista 6735 termin 6667	6736 6668	6736 6668	0,5 -76	152550
TENN USD/TON	avista 20325 termin 20305	20330 20315	20330 20315	-120 -85	8595
BLV USD/TON	avista 2082 termin 2099	2083 2100	2083 2100	26 1	225275
NICKEL USD/TON	avista 16500 termin 16300	16505 16310	16505 16310	-5 -390	356040
ZINK USD/TON	avista 2290 termin 2288	2290 2288	2290 2288	36,5 -1,5	751400

### ÖVRIGA (SOFTS)

	SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS		SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
BOMULL jul	86,3	0,12	ICEUS	SOJABÖNOR nov	911,8	-1,45	CBT
US CENT/LB okt	77,1	-0,54		USCENT/BUSL jan	920,2	-0,95	
KAKAO dec	1850	-16	LIF	SOJABÖNOLJA okt	32,8	0,53	CBT
GBP/TON mar	1838	-18		USCENT/BUSL dec	32,9	0,5	
KAFFE jul	177,5	-4,45	ICEUS	APELSINUJKE jul	159,4	3,3	ICEUS
US CENT/LB sep	179,9	-4,45		US CENT/LB sep	161,5	3,4	
SOCKER dec	500,8	-0,5	LIF	HAVRE dec	338,5	3,1	CBT
USD/TON mar	508,2	-0,1		USCENT/BUSL mar	324,5	2,1	
MAJS dec	320,2	-0,35	CBT	RAPS nov	320,5	1,75	LIF
USCENT/BUSL mar	332,8	-0,65		EUR/TON feb	325	1	
VETE dec	472	-5,6	CBT				
USCENT/BUSL mar	485,2	-5,15					

### OLJA OCH OLJEPRODUKTER

	USD/FAT	SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS		SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
LONDON, ICE					HEATINGOIL nov	2,70	0,04	NYMEX
RÄOLJA, BRENT nov	106,84	-0,48			USD/GALLON dec	2,70	0,03	
dec	106,36	-0,47			GASOLINE nov	2,50	0,05	NYMEX
jan	105,91	-0,45			USD/GALLON dec	2,40	-222,57	
NEW YORK, NYMEX					NATURAL GAS nov	4,10	0,01	NYMEX
RÄOLJA, WTI nov	91,16	-3,41			USD/MMBTU dec	4,20	0,01	
dec	90,27	-3,22			GAS OIL okt	898,50	-10,25	ICE
jan	89,76	-6,04						

### RÅVARUINDEX

	SENAST	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
CRB INDEX	280,43	0,67	

### ÄDELMETALLER

	FM FIX	EM FIX	ÄNDR*
GULD \$/troy	1208	1216,5	-3
SILVER cent/troy		1704	-7
PLATINA \$/troy	1274	1277	-23
PALLADIUM \$/troy	769	771	-4

\*Dagens eftermiddagsfix jämfört mot föregående handelsdag.

### MASSA OCH PAPPER

MASSA (USD/TON)	BETECKNING	SENAST	ÄNDR 1V
LÅNGFIBRIGBARR	NBSK	930,74	-0,14
KORTFIBRIGLÖV	BHKP	724,82	0,08

PAPPER (EUR/TON)			
JOURNALPAPPER	LWC	652,62	0,11
BESTR.FINPAPPER	Ctd WF	653,21	-0,20
A4-PAPPER	A4 B copy	829,86	0,78
TIDNINGSPAPPER	Newsprint	480,83	0,09

## Di Räntor

### RIKSBANKENS STYRRÄNTOR

INLÄNING "GOLV"	-0,50
INLÄNING "TAK"	1,00
REPORÄNTAN 140910	0,25
ÖVRIGA OFFICIELLA RÄNTOR	
REFERENS RÄNTA	1,00
STATSLÄNERÄNTAN	1,37
SUBVENTIONS RÄNTAN	2,97
UTLÄNDET	
US FED FUND 081216	0,25
US DISKONTO 100219	0,75
UK BASE RATE 090305	0,50
EUROPEISK STYRRÄNTA 140910	0,05

### SWAPRÄNTOR

SEK (ÄNDR = FÖRÄNDRING I PUNKTER, KÖP, FRÅN FÖREGÅENDE DAG)	KÖP	SÄLJ	ÄNDR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
1 ÅR	0,43	0,48	0	6 ÅR	1,17	1,22
2 ÅR	0,51	0,56	-1	7 ÅR	1,32	1,37
3 ÅR	0,67	0,71	-2	8 ÅR	1,46	1,50
4 ÅR	0,82	0,87	-3	9 ÅR	1,57	1,62
5 ÅR	0,99	1,04	-3	10 ÅR	1,67	1,72

### BORÄNTOR

PRODUKT	3 MÅN	1 ÅR	2 ÅR	3 ÅR	4 ÅR	5 ÅR	6 ÅR	7 ÅR	8 ÅR	9 ÅR	10 ÅR
DANSKE BANK	2,42	2,35	2,42	2,58		3,05					3,95
HANDELSBANKEN	2,42	2,39	2,50	2,65		3,10			3,88		3,97
ICA	2,42	2,38	2,42	2,60	2,86	3,05		3,42			3,82
IKANO BANK	2,42	2,38	2,42	2,60	2,86	3,05		3,42			3,82
LÄNSFÖRSÄKRINGAR	2,41	2,44	2,51	2,58	2,92	3,03		3,53			3,89
NORDEA	2,43	2,40	2,48	2,60	2,90	3,10		3,85			
SBAB	2,42	2,38	2,42	2,60	2,86	3,05		3,42			3,82
SEB	2,42	2,40	2,51	2,66		3,09					4,05
SKANDIA	2,41	2,38	2,49	2,64		3,09					
SWEDBANK	2,44	2,42	2,49	2,65	2,97	3,09	3,43	3,51	3,71	3,81	3,90
ÅLANDSBANKEN	2,45	2,45	2,50	2,65	2,95	3,15					4,00

### RÄNTETERMINER

PRODUKT	SLUTMÅN	KÖP	SÄLJ	HÖGST	LÄGST
OMR 2	DEC 14	0,15	0,13	0,17	0,14
OMR 2	MAR 15	0,16	0,14	0,18	0,15
OMR 5	DEC 14	0,56	0,54	0,59	0,56
OMR 5	MAR 15	0,60	0,58	0,64	0,59
OMR 10	DEC 14	1,47	1,45	1,51	1,47
OMR 10	MAR 15	1,52	1,50	1,56	1,51
CASSIE 2	DEC 14	0,52	0,48	0,53	0,49
CASSIE 5	DEC 14	1,24	1,20	1,26	1,26

### REALOBLIGATIONER

FÖRFALL	LÅN NR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
2015	3105	-0,58	-0,62	-1
2017	3107	-0,79	-0,84	-2
2020	3102	-0,50	-0,55	-3
2022	3108	-0,35	-0,40	-3
2025	3109	-0,18	-0,23	-3
2032	3103	0,62	0,58	0
2039	3104	-0,05	-0,10	-3

### FRA-KONTRAKT

FORWARD RATE AGREEMENTS 3 MÅN STIBOR (MM)	ÄNDRING PUNKTER
dec 14	0,42-0,44
mar 15	0,41-0,43
jun 15	0,43-0,46
sep 15	0,47-0,49
dec 15	0,54-0,57
mar 16	0,62-0,65
jun 16	0,71-0,74
sep 16	0,80-0,83
dec 16	0,91-0,95
mar 17	1,01-1,05
jun 17	1,10-1,15
sep 17	1,19-1,23

### INTERNATIONELLA RÄNTOR AVISTA

	DAGSLÅN	5 ÅR	10 ÅR	30 ÅR
USA	0,08	1,69	2,42	3,14
TYSKLAND	0,14	0,07	0,86	1,83
STORBR	0,47	1,72	2,37	3,03
FRANKR	0,14	0,32	1,24	2,31
SPANIEN	0,14	0,85	2,07	3,40
DANMARK	-0,02	0,22	0,88	1,82
NORGE	2,21			
ITALIEN	0,14	0,99	2,29	3,59
BELGIEN	0,14	0,27	1,17	2,31
HOLLAND	0,14	0,13	1,04	1,86

### RÄNTEINDEX

	VÄRDE	ÄNDR %	ÄNDR I ÅR	MOD duration
SVENSKA				
Bostadsobligationer	5834,94	0,04	3,88	2,38
Realobligationer	6146,08	0,19	8,21	7,09
Statsobligationer	6609,74	0,28	8,70	6,74
Statsskuldsväxlar	3231,58	0,00	0,44	0,21

UTLÄNDSKA			
Euro Overall	179,68	0,04	3,76
Euro Corporates	178,85	0,13	5,67
GB Overall	251,56	0,36	3,73
GB Corporates	235,77	0,28	6,24

MODIFIERAD DURATION UTTRYCKER HUR MÅNGA PROCENTINDEXPORTFÖLJENS VÄRDE ÖKAR (MINSKAR) NÄRRÄNTAN SJUNKER (STIGER) EN PROCENTENHET.

### TERMINER

ALLA FUTURES KONTRAKT, LIFFE (LONDON FINANCIAL FUTURES AND OPTIONS EXCHANGE), UTOM EURODOLLAR SOM ÄR CME (CHICAGO MERCANTILE EXCHANGE) OCH EUR (EUREX).

LÖPTID	KONT	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
STORBR 90D	dec.	0,00	0,00	0,01
(SHORT STG)	mar.	0,00	0,00	0,01
10 ÅR	nov.	0,00	0,00	0,72
(LONG GILT)	jan.	0,00	0,00	0,77
TYSKLAND 90D	dec.	99,92	99,93	0,01
(EURIBOR)	mar.	99,94	99,94	0,01
10 ÅR	dec.	150,23	150,24	0,35
(BUND)	mar.	150,87	150,90	0,39
USA 90D				
JAPAN (EURDOLLAR)				
10 ÅR				
(GOV BOND)				

### EUROPA-MARKNADSRÄNTOR

Alla noteringar Libor (London Interbank Offered Rates) utom DKK som är Copenhagen Interbank Offered Rates (Cibor) fixkurs kl 11.00 lokal tid och NOK som är Norway Interbank Offered Rates (Nibor) fixkurs kl 12 lokal tid. Fixkurs kl 10. GMT.

	30 D	60 D	90 D	180 D	360 D
USD	0,157	0,199	0,235	0,330	0,579
EUR	0,004	0,033	0,057	0,146	0,302
GBP	0,508	0,533	0,565	0,715	1,062
DKK	0,158	0,215	0,290	0,445	0,657
NOK	1,560	1,600	1,650	1,730	1,920
CHF		0,006	0,006	0,059	0,166
JPY	0,085	0,105	0,116	0,168	0,318

### VAL



## Index

Procentuell förändring sedan årskiftet.

Sverige <sup>1</sup>	Europa <sup>2</sup>	Norden <sup>3</sup>	IT <sup>4</sup>
<b>+7,5</b>	<b>+10,1</b>	<b>+14,0</b>	<b>+23,2</b>
Världen <sup>5</sup>	USA <sup>6</sup>	Pacific <sup>7</sup>	Läkemedel <sup>8</sup>
<b>+16,4</b>	<b>+21,6</b>	<b>+14,8</b>	<b>+28,8</b>
<small>1) MSCI Sweden (data från 30/9) 2) MSCI Europe (30/9) 3) MSCI Nordic Countries (30/9) 4) MSCI ACWI/Information Tech (30/9) 5) MSCI ACWI (30/9) 6) S&amp;P 500 (30/9) 7) MSCI AC Pacific Ex Japan (30/9) 8) MSCI ACWI/Health Care (30/9)</small>			

## Bästa fonderna/IT

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

db x-trackers db x-trackers MSCI World Info Tech 1C	<b>+12,1</b>
ING Investment Management Luxembourg S.A ING (L) Invest Information Tech P USD Acc	<b>+10,4</b>
BNP Paribas Investment Partners Lux Parvest Equity World Technology C C	<b>+10,3</b>
Blackrock (Luxembourg) S.A. BGF World Technology A2	<b>+9,6</b>
Fidelity (FIL (Luxembourg) S.A.) Fidelity Global Technology A-EUR	<b>+9,5</b>

## Sämsta fonderna/IT

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

db x-trackers db x-trackers MSCI EM Info Tech 1C	<b>-1,1</b>
JPMorgan Asset Management JPM Europe Technology A (dist)-EUR	<b>+2,9</b>
Aberdeen Global Services S.A. Aberdeen Global Technology Eq A2	<b>+4,2</b>
db x-trackers db x-trackers Stoxx Eurp600 Tech 1C	<b>+5,0</b>
Lombard Odier Funds (Europe) SA LO Funds - Technology (USD) P D	<b>+5,6</b>

## Bäst rating/IT

Morningstars Total Rating.

db x-trackers db x-trackers MSCI World Info Tech 1C	★★★★★
DNB Asset Management AS DNB Nordic Technology	★★★★★
db x-trackers db x-trackers MSCI EM Info Tech 1C	★★★★★
Swedbank Robur AB Folksam Framtidsfond	★★★★★
Skandia Fonder AB Skandia Time Global	★★★★★

## ANNONS FONDNOTERINGAR För mer information om fondannonsering kontakta Dagens industri, Maria Bladholm, tel 08-573 650 44

FONDÖRVALTARE FOND NAV KURS SEN ÅNDR ÅNDR 31/12 3 ÅR RAT 1-5

**allra**

StrategiFörsiktigB, kr 116,84 -0,33 2,2  
StrategiLagomB, kr 132,49 -0,73 7,2  
StrategiModigB, kr 138,38 -0,75 4,9

**atlant FONDER**

Edge, kr 5 072,32 9,2 83  
Explora, kr 1 673,95 3,5 29  
Sharp, kr 1 581,39 0,80 6,8 60  
Stability, kr 1 326,74 -0,02 2,1 17

www.atlantfonder.se

**BRUMMER & PARTNERS**

www.brummer.se

1) Index NAV, ej köp-/säljkurser

Archipel, kr	1 158,40	-1,0	-1
BMSEuro, €	201,81	5,2	16
Futuris, €	368,48	3,6	-8
Lynx, kr	238,39	1,23	12,9
Multi-S. 2xL, kr	1 534,24	1,2	15
Multi-Str, kr	2 240,49	1,9	18
Nektar, kr	2 361,38	-0,7	16
Zenit, kr	59 175,29	2,8	18

**CARMIGNAC**

Complete list at www.carmignac.se

Co AEURacc, €	298,96 -1,45	15,7	3	3
ED AEURacc, €	1 239,07 -0,24	18,6	38	4
Em AEURacc, €	766,38 -0,76	11,2	25	4
EP AEURacc, €	105,34 -0,68	11,8	10	2
In AEURacc, €	1 048,30 -0,99	7,0	32	3
Pa AEURacc, €	604,55 -0,76	9,1	16	4

**Carnegie**

**CARNEGIE ASSET MANAGEMENT**

www.carnegieam.se

Biotechnology, €	26,93	34,1	191	4
Gl. Healthcare, kr	2 154,75 0,45	23,3	103	2
Medical, kr	794,39 0,15	30,5	111	3
Swedish Large Cap, kr	156,35 0,37	8,9	71	2
Swedish Small Cap, kr	180,16 0,72	11,1	83	3
Worldwide, kr	713,40 -0,04	18,8	65	3
WorldWide Asia, kr	909,66 -0,57	21,8		
Worldwide Ethical, kr	123,55 -0,11	20,7	65	4

**Carnegie** | FONDER

www.carnegie.se/fonder

Afrika, kr	10,97 0,16	9,9	38	3
Asia, kr	151,22 0,00	10,5	39	
CorpBnd, kr	389,77 -0,02	4,1	25	5
Emerging Markets, kr	19,91 -0,38	6,4	18	2
Indien, kr	309,57 -0,05	49,8	35	3
Likviditet, kr	1 207,57 0,00	1,2	8	
Obligation, kr	1 122,07 0,05	6,5	10	4
Ryssland, kr	47,31 -0,68	-8,2	11	5
Småbolagsfond, kr	174,07 -0,74	19,6		
Strategi, kr	952,47 -0,41	9,9	61	
Strategy, kr	3 847,56 0,20	9,6	66	
Sv Sel, kr	22,35	8,1	84	5
Sverige, kr	1 733,04 -0,75	9,0	78	5

**MORNINGSTAR**

www.morningstar.se

**CB FONDER**

Aktiv | Etisk | Långsiktig

EuropeanQualityA, €	83,55 -0,05	-3,1	32	3
EuropeanQualityI, €	107,18 -0,85	-2,3		
SaveEarthFundIC, €	12,31 -1,06	11,4		
SaveEarthFundRC, €	12,67 -1,06	10,9	48	3

**CICERO FONDER**

Avkastning, kr	115,14 -0,02	1,7	14	5
Focus, kr	135,95 -0,39	13,3	65	4
Sverige, kr	145,10 -0,59	9,2	66	2
WA Selection, kr	107,97 -0,20	2,4	22	3
World 0-50, kr	111,94 -0,14	1,1		
World Wide, kr	181,41 -0,22	3,1	27	3

**coeli**

www.coeli.se

Ekvator Absolut, kr	10,57	1,8	5	
Ekvator Glob.Mtr, kr	11,53 -0,40	12,0	46	3
Ekvator Likv.Str, kr	10,77 0,01	1,8	11	4
Ekvator Total, kr	22,32 -0,27	6,3	35	3
Ekvator Trygghet, kr	13,23	0,4	5	
Multihedge, kr	9,62 -0,03	-1,0		
Multihedge 2xL, kr	8,22 -0,07	-3,7		
Norrskan, kr	11,44 -0,49	-0,3	24	
Power, kr	8,79 -0,02	-2,3	-12	
SIFrontierMkt, €	115,23 1,02			
Select Brasilien, kr	9,21 -0,43	8,1	10	5
Select Sverige, kr	16,97 0,14	15,2		
Spektrum, kr	11,67 0,87	4,7	-9	

**DIDNER & GERGE**

www.didnergerge.se

Glob, kr	1 848,84 -1,31	9,1	98	5
Small&Microcap, kr	99,06 -0,40			
Småbolag, kr	417,38 -0,53	10,3	109	5

**EAST CAPITAL**

www.eastcapital.se

Balkan, kr	13,94 0,22	20,6	35	4
Baltikum, kr	51,06 -0,20	3,0	26	4
ChinaA, €	141,94 -1,50	8,3	42	3
ChinaEstAs, €	242,26 -1,00	10,5	43	2
Ryssland, kr	943,29 -0,96	-21,8	-10	3
Turkiet, kr	8,52 0,00	16,9	9	4
Östeuropa, kr	30,58 -0,71	-10,9	-2	4

**EXCALIBUR**

www.excalfond.se

Excalibur, kr	12 110,95	3,2	16	
---------------	-----------	-----	----	--

**Fidelity**

WORLDWIDE INVESTMENT

America A Inc, \$	8,39 -0,78	23,4	97	4
ASEAN A Inc, \$	33,80 -0,96	25,1	45	4
AsiaSpSI A Inc, \$	36,49 -0,97	17,5	45	4

SEN ÅNDR = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor mot förgående dags kurs.

FONDÖRVALTARE FOND NAV KURS SEN ÅNDR ÅNDR 31/12 3 ÅR RAT 1-5

CN Cnsmr AAcc, € 14,43 -0,93 7,1 59 4  
EmMkts A Inc, \$ 23,20 -0,86 10,9 43 4  
EurAggr A Inc, € 15,36 -0,29 5,0 57 2  
EurDynGrthAlnc, € 37,16 -0,72 4,9 65 4  
EurGr A Inc, € 12,65 -0,75 10,2 61 3  
EurHiYieASEKhdg, kr 250,50 0,00 3,7 47  
FASTEuropeEUR, € 306,81 -0,47 8,5 59 4  
GIFocus A Inc, € 42,87 -0,48 14,9 62 4  
IndiaFocus EUR, € 34,86 -0,81 47,7 41 3  
Indone A Inc, \$ 27,87 -0,78 39,3 16 3  
LatAmer A Inc, \$ 37,35 -1,25 10,9 9 4  
Malaysia A Inc, \$ 52,17 -0,51 14,2 48 3  
Nordic A Inc, \$ 861,80 -0,57 6,5 92 4  
Pacific A Inc, \$ 28,58 -0,46 16,3 69 5  
Singap A Inc, \$ 54,65 -1,11 18,4 45 4  
Thailand A Inc, \$ 52,67 -0,68 37,5 88 3  
US HIYI A USD, \$ 12,08 -0,48 15,6 38 4

**FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENTS**

AsiaGr A Acc, \$	36,32 -1,05	25,3	33	3
BRIC A, \$	14,66 -1,38	11,1	7	2
China A Acc, \$	22,53 -1,17	9,6	18	2
EmrMktBdSEKHdg, kr	12,08 0,08	1,7	23	
Eur SmMd Gr, €	30,48 -1,26	-0,2	74	4
FrontMktsA, \$	21,28 0,02	24,2	64	3
GIBDASEKH1, kr	13,42 0,22	4,2	26	
GlDPrctMetSEK, kr	3,48 -1,14	4,8	-58	
GlTotRetSEKHdg, kr	13,03 0,23	2,7	32	
India, \$	29,58 -1,14	47,7	39	4
LaAmer A Acc, \$	66,53 -1,03	6,1	1	3
MENA A Acc, \$	7,95 -0,52	47,0	101	3
Mut Europe, €	22,72 -0,80	2,2	58	4
Mut Gl Disc, \$	17,80 -1,03	10,4	61	3
USOppSEKHdg, kr	15,65 -0,63	3,9	77	

**DIDNER & GERGE**

Asia, kr	145,44 0,10	13,8	57	1
MicroCap, kr	135,66	7,6		
Value A, kr	334,98 -1,28	22,9	99	3
Value B, kr	123,78 -1,28	22,5	97	3

**HolbergFondene**

www.holbergfondene.no

Global Acc, NOK	156,15 -0,56	18,1	74	4
Kreditt SEK, kr	103,50 -0,04	4,2		
Norden Acc, NOK	254,54 -0,07	10,2	50	3
Norge Acc, NOK	341,69 0,20	9,9	36	2
Rurik, NOK	138,10 -0,49	1,1	43	5

**IKC FONDER**

Filippinerna Flex.A, kr	110,96 0,04	25,8		
Global Brand, kr	148,64 -0,34	10,3	48	3
Sverige Flex., kr	139,48 0,69	2,6	36	4

**INSIDER**

www.insiderfonder.se

Hedge, kr	120,16 0,34	-5,1	28	
InsActGl, kr	137,24 -0,13	3,9		
Inside Asia, kr	117,67 -0,34	14,2	23	
Inside Australia, kr	126,35 0,64	2,9		
Inside Canada, kr	144,74 -0,23	20,9		

ÅNDR 31/12 = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor sedan senaste årskiftet före senaste kurs.

FONDÖRVALTARE FOND NAV KURS SEN ÅNDR ÅNDR 31/12 3 ÅR RAT 1-5

Inside Sweden, kr 135,12 0,74 6,0 63 2  
Inside UK, kr 113,01 -0,17 0,7  
Inside USA, kr 156,26 -0,13 16,7  
Inside USASmCap, kr 139,51 -1,45 2,4

**JRS**

JRS GAA, kr 1 100,67 0,14 3,4  
JRS GBO, kr 110,05 -0,18 1,6 11  
JRS Growth, kr 157,74 0,21 5,2 45 3  
JRS Liquidity, kr 1 058,20 0,01 0,6 5  
JRS Trend, kr 1 179,85 0,66 8,5 26 3  
JRS Wealth, kr 112,71 0,10 1,8 12 1

**LANCELOT**

ASSET MANAGEMENT AB

www.lancelot.se

Avalon, kr	14 860,41	1,7		
Camelot, kr	23 839,08	14,5	57	4
Ector, kr	31,54 -0,03	2,9	24	3
Global Select, kr	10 522,94	-1,1		

**LVH**

Persian Gulf Fund

www.persiangulffund.com

PersGIFA, € 15,98 0,35 34,0 122 4

**mobilis**

Kapitalförvaltning i rörelse

Mobilis Aktiv, kr	108,04 0,08	5,9	22	3
Mobilis Fokus, kr	104,41 0,40	9,0	38	1
Mobilis Mix R, kr	100,62 -0,41			
Mobilis Potential R, kr	101,20 -0,23			
Mobilis Stabil R, kr	97,96 -0,12			

**Monyx**

Financial Group

AktivRänta, kr	110,98 -0,01	3,0	11	
Genesis RC, kr	103,11 -0,17	2,5		
StrategiBalans, kr	132,66 -0,18	10,0	31	
StrategiNyaMarkn, kr	100,44 -0,73	10,6	7	
StrategiOff, kr	152,40 -0,27	13,5	48	
StrategiSv/Värl, kr	138,34 -0,17	9,3	37	
StrategiTrygghet, kr	117,10 -0,09	6,7	17	
StrategiVärlden, kr	138,97 -0,23	12,8	36	
SvenskaAktier, kr	246,64 0,62	8,4	69	4

**ODIN**

Em Mkts, kr	238,14 -0,41	11,0	41	4
Europa, kr	143,99 -0,79	3,3	69	4
Fastighet I, kr	145,71 0,21	11,9	49	
Finland, kr	6 207,88 -1,27	2,7	60	4
Global, kr	168,13 -0,54	12,8	61	3
Maritim, kr	852,52 -0,40	-9,3	22	
Norden, kr	1 771,00 -0,89	9,2	53	2
Norge, kr	2 449,09 -1,12	13,1	35	1
Offshore, kr	252,91 -1,84	-0,2	23	3
Sverige, kr	2 560,79 -0,84	0,4	86	3

ÅNDR 3 ÅR = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor sedan 3 kalenderår.

FONDÖRVALTARE FOND NAV KURS SEN ÅNDR ÅNDR 31/12 3 ÅR RAT 1-5

Equity Hedge A, kr 102,03 0,00 5,4 18

**RAM**

www.ram-ai.com

SF EmgMktsEq B, \$	161,70 -0,62	13,6	49	5
SF EmMktsEq Fp, kr	1 696,79 -0,49	11,6		
SF EmMktsEq I, kr	1 704,81 -0,43	11,8		
SF EuropEq B, €	312,34 -0,52	7,1	63	4
SF EuropEq Ip, kr	3 218,77 0,54	4,7		
SF LSEmMktEq B, \$	113,09	12,9		
SF LSEmMktEq I, kr	1 139,95	1,2		
SF LSEuropEq B, €	122,49	7,1		
SF NoAmericaEq B, \$	211,54 -1,44	14,2	66	3

**RHENMAN**

PARTNERS

www.rhepa.com • 08-459 88 80

Healthcare ICI, € 304,03 26,8 154 4

**SEB**

seb.se/fonder

SEBStratDefc, kr	112,24 -0,15	4,6	13	
StratBalans Acc, kr	133,24 -0,22	6,1	20	
StratMjälligh Acc, kr	143,35 -0,27	8,5	27	
StratUltvxt Acc, kr	161,92 -0,36	9,8	36	

**Simplicity.**

www.simplicity.se

Afrika, kr	114,38 0,32	16,5	36	3
Asien, kr	92,95 0,16	8,5	29	3
Företagsobli., kr	115,73 0,00	2,9		
Gl.Corp.Bond, kr	112,34 0,04	3,7		
Indien, kr	192,43 0,03	39,2	25	2
Kina, kr	99,68 -0,73	10,6	30	3
Likviditet, kr	108,15 0,01	0,8	6	
Norden, kr	386,20 -0,37	12,3	79	4
Nya Europa, kr	68,70 -0,55	-5,6	4	2

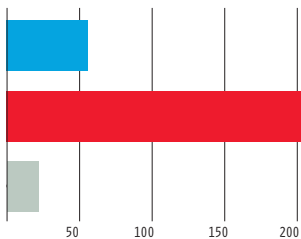
**Solidar**

Aggressiv Plus, kr	149,64 -0,37	13,8		
Etisk Plus, kr	144,56 -0,71	14,7		
Flex 100 Plus, kr	137,48 -0,30	10,6		
Flex 40 Plus, kr	115,80 -0,33	6,3		





# Börstempen

ANTAL BOLAG SOM STIGER, SJUNKER RESP OFÖRÄN.



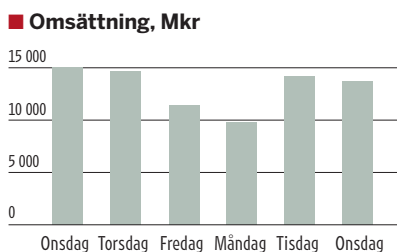
# Onsdag 1 oktober

Omsättning aktier, Mkr	13 593	OMXS <b>-1,4%</b>
Omsättning Stora bolag, Mkr	12 663	
Omsättning Medelstora bolag, Mkr	803	 
Omsättning Mindre bolag, Mkr	127	
Börsvärde, miljarder kr	5 146,5	
Förändring börsvärde, mdr	-86,1	
Antal bolag:	Upp: 53	Ned: 217

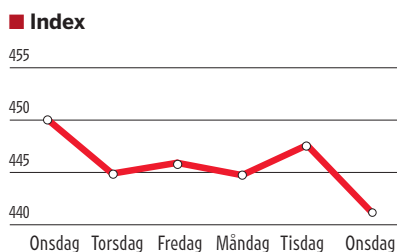
OMXS  
**-1.4%**



## OMXS omsättning, 1 vecka



## OMXS index, 1 vecka



# Kinnevik föll på hajpat Zalando

**Stockholmsbörsen föll på onsdagen  
då konjunkturoro präglande handeln.  
Att Zalando inte fick den hajpade  
börsdebuten som hade förväntats  
gjorde inte marknaden gladare.**

Vid stängning hade OMXS30-index sjunkit med 1,5 procent till nivån 1 382. Aktier för lite drygt 13,7 miljarder kronor hade då omsatts på Stockholmsbörsen.

Tyska DAX stängde 0,9 procent under tisdagens nivå och halvvägs in i den amerikanska handeln noterades också nedåtgående börsindex.

Den negativa tonen på marknaden sattes redan från handelsstart i Europa, och späddes på med statistik som gav oro- väckande signaler om konjunkturen i Europa, bland annat i form av inköps- chefsindex för euroområdet, tyska

maskinorder och sänkta tillväxtutsikter i Italien.

”Euroområdets tillverkningsindustri har tappat det tillväxtmomentum som sågs tidigare i år och närmar sig stagnation. Utsikterna på kort sikt ser också oroande ut”, sa Chris Williamson, chefekonom på Markit, i en kommentar.

Även i USA var inköpschefsindex sämre än väntat, med en nedgång till 56,6 i september, från 59,0 i augusti.

Marknadens besvikelse över Zalando-ljums borsstart syntes med all önskad tydlighet i Kinneviks kurs. E-handelsbolaget, som Kinnevik äger cirka 32 procent i, steg inte alls som den gjorde i förhandeln utan hade en ganska blygsam utveckling och stängde på 21,5 euro – alltså samma nivå som teckningskursen.



**Kinnevik**, som stigit de senaste månaderna på förväntningar inför Zalando och Rockets respektive börsnoteringar, föll 9,6 procent och noterades på nivåer som rädde i maj. Det vill säga innan uppgifter om börsnotering av Zalando och Rocket drev upp kursen.

Nu återstår att se hur Rocket klarar sig på torsdagen när den aktien börjar handlas i Frankfurt. Det slutliga priset kommer sannolikt att bli i den övre delen av det angivna prisintervallet 32,50–42,50 euro, uppgav anonyma källor för Reuters på eftermiddagen.

En annan förlorare var **SSAB** som hade kapitalmarknadsdag. Bolaget upprepade sitt synergimål om 1,4 miljarder kronorfrånsamgåendetmed Rautaruukki men några finansiella mål presenterades inte – de kommer förmodligen i samband

med helårsbokslutet, sa vd Martin Lindqvist. Råvaruaktierna var över lag under press, sämsta sektor i Europa, och SSAB sjönk 5,5 procent.

**Tieto** aviserade nya åtgärder som leder till en goodwillnedskrivning på cirka 40 miljoner euro samt ytterligare omstruktureringskostnader. Aktien backade först men återhämtade sig för att sluta på samma nivå som dagen innan.

Bland storbolagen noterades både **Volvo** och **H&M** 1,7 procent lägre medan både **Nordea** och **Ericsson** stängde ned 1,3 procent. **Telia Soneras** nedgång var mer blygsamma 0,8 procent.

Bland de få vinnarna noteras **Axis**, upp 2,9 procent. Carnegie har höjt rekommendation på aktien till köp, från tidigare behåll. (Direkt)

STORA BOLAG

Börsvärde över en miljard euro

▲

VINNAREÄNDRING PROCENT

SENAST BETALT, KR

AXIS

+2,9%

202,00

TELE2 A

+0,8%

86,70

HOLMEN A

+0,7%

216,50

▼

FÖRLORAREÄNDRING PROCENT

SENAST BETALT, KR

KINNEVIK B

-9,6%

235,60

KINNEVIK A

-8,7%

237,90

SSAB A

-5,8%

58,40

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST I LÄGST		ÄNDRING % UNDER 12 PÅ 20 DAGAR		P/E-TAL	UTDELNING, SENAST	PROG 2014	DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDRING BETALT, KURS, KR	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP	SÄLJ	HÖGST	BETALT LÄGST	OMSÄTT ANTAL AKTIER
450	369	-10	-9	*19	6	6,85	1,8	15503	AAK	-4,9	372,1	372	372,1	378,8	370	79559
176,3	146,7	-6	-1	*19	5,11	5,42	3,4	367064	ABB	-1,8	160,5	160,5	160,6	162,2	160,4	31
66,8	29,3	-44	-29	neg				7880	AFRICA OIL CORP.	-0,6	31,1	31,1	31,2	32,7	31	1573144
187	144,7	-7	-4	*20	3,75	4,06	2,6	64135	ALFA LAYAL	-1,5	152,9	152,9	153	154,9	152,8	2500587
377,9	285,2	+8	+4	*20	5,7	6,26	1,8	136513	ASSA ABLOV B	-4,5	368,1	368,1	368,2	373,7	368,1	1107181
540	320,8	+33	+4	*34	18,98	19,86	3,9	644251	ASTRAZENECA	-11	510,5	510,5	511	518,5	510,5	4937934
215	169,6	+13	+0	*19	5,5	5,96	2,9	248505	ATLAS COPCO A	-4,9	202,1	202	202,1	206,6	201,7	3886700
195,8	154,8	+12	-1	*19	5,5	5,96	2,9		ATLAS COPCO B	-4,5	182,9	182,8	182,9	186,5	182,7	1766423
112,1	84,4	+17	-2	12	3,05			13735	ATRIUM LJUNGBE B	-0,4	103,1	103,1	103,3	103,9	102,7	15318
746,5	542	+13	-8	*20	13,95*	13,71	2,1	68771	AUTOLIV SDB	-2,5	669	669	669,5	671	660	453661
378	305	+15	+7	*17	15	16,36	4,7	19413	AXFOOD	-3,4	370	369,6	370	378	366,9	71717
250,8	188,4	-10	-3	*25	5,5	6,6	3,1	14031	BILLERUDKORSNÄS	5,6	202	201,9	202,1	203,8	194,7	277519
107	63	+24	+0	*16	2,25	2,62	2,7	20968	BOLIDEN	-1,6	100,7	100,7	100,8	102,2	100,6	321379
119,7	87,5	+15	+2	*19	1,75	1,97	1,8	31098	CASTELLUM B	-3,4	113,7	113,7	113,8	117,2	113,5	4296988
122,6	90,5	+9	+4	10	4,25			18732	ELECTROLUX A	-0,9	108,9	108,8	108,9	111,1	108	304650
66,7	51	+0	+0					10823	COM HEM HOLDING	-0,4	52,1	52,1	52,3	53,6	52	228185
210	155,1	+9	+4	*25	6,5	6,42	3,9		ELECTROLUX B	-4,5	188,4	188,4	192,8	190	186,9	295
207,7	133,2	+11	+4	*25	6,5	6,42	3,9	57737	ELECTROLUX A	-4	186,9	186,9	187	191	185,9	2339835
104,9	69,7	-28	-9	*22	2	2,3	2,7	27009	ELEKTA B	-0,6	70,5	70,5	70,6	71,7	70,5	2544538
16,5	12,4	-11	-8	8	0			10234	ENQUEST PLC	-0,26	12,8	12,8	12,8	13	12,7	99569
90	50	+15	+5	*22	3	3,25	3,9		ERICSSON A	-1,5	86	85,8	86,3	87,3	86	5321
94,5	75	+15	+5	*22	3	3,25	3,9	298777	ERICSSON B	-1,2	90,4	90,4	90,5	92	90,4	8190748
98,5	70,5	+17	-3	10	3			14827	FABEGE	-2,2	89,7	89,6	89,7	91,7	89,5	292271
237,3	160,3	-18	-2	*22	4,15	4,1	2,5	43113	GETINGE B	-1,2	180,9	180,9	181	182,7	180,6	779700
315,5	261	-1	-2	*24	9,5	9,92	3,5	487419	H&M B	-5	294,5	294,5	294,6	298,9	293,7	3509916
341,8	272,9	+7	+3	*13	11,5	15,47	4,8	214731	HANDELSBANKEN A	-1,7	337,8	337,8	337,9	340,5	337	1478560
336,1	260,2	+7	+2	*13	11,5	15,47	4,8		HANDELSBANKEN B	-1,9	322	321,4	322	324	321,4	15013
239,9	176,6	+12	+0	*22	2,81	3,09	1,4	80999	HEXAGON A	-1,5	227,5	227,4	227,5	229,9	226,7	568083
654	430	+18	-2	21	9			19568	HEXPOL B	-8,5	568,5	568,5	569,5	578,5	566,5	23549
248	200	-8	-2	*16	9	10	4,5		HOLMEN A	1,5	216,5	212	228	216,5	212	289
249,4	200,6	-8	-3	*16	9	10	4,5	18307	HOLMEN B	-3,8	216	215,9	216	220	215	114428
99,4	79,8	+3	-5	10	2,75			18772	HUFVUDSTADEN A	-1,05	88,8	88,8	88,8	90	88,2	261706
185	175	+9	-5	19	2,75				HUFVUDSTADEN C		165,1					
56,8	36,4	+32	-2	*20	1,5	1,65	3,2	29051	HUSQVARNA A	-0,45	50,9	50,8	50,9	51,5	50,8	7548
56,6	36,4	+32	-3	*20	1,5	1,65	3,2	49458	HUSQVARNA B	0	51,1	51	51,1	51,3	50,5	1740781
242,5	190,4	+16	+0	*17	8	9,16	4,2	27061	ICA GRUPPEN	-1,9	234	233,7	234,1	236,4	233,6	208218
146,5	122,4	-1	-3	4	5,5				INDUSTRIVÄRDEN A	-1,9	130,7	130,6	130,7	132,8	130,4	74532
137,7	114,5	+1	-2	4	5,5			53524	INDUSTRIVÄRDEN C	-2,3	123,8	123,8	123,9	126,1	123,2	340573

STORA BOLAG		Börsvärde över en miljard euro														
222,4	161,5	+12	-8	*17	5,75	6,6	3,1	15611	INTRUM JUSTITIA	-1,6	201,7	201,7	201,8	203,6	201,5	345113
258,4	186,3	+15	-3	4	8				INVESTOR A	-2,9	247	246,8	247	249,8	246,5	84561
264,8	191,7	+14	-2	4	8			193865	INVESTOR B	-2,5	252,7	252,6	252,7	255,3	252,3	1071821
256,4	169	+27	+1	*13	7,25	7,75	3,6	17712	JM	-1	229,8	229,7	229,8	229,9	228,5	165899
312,5	217,4	-21	-15	8	7				KINNEVIK A	-22,7	237,9	234,3	237,5	268	235	6745
313,1	216,7	-21	-18	8	7			65442	KINNEVIK B	-25,1	235,6	235,6	235,7	266,1	234	3635599
210	148	+10	+4	20	5,5			30248	LATOUR B	-1,4	189,1	189,1	190	191,2	188	109920
337	260,8	+5	-5	12	4,6			35501	LUNDBERG B	-2,6	286,3	286,3	286,5	289,1	286,2	54954
41,4	25	+30	-5	*23	0	0	0,0	20921	LUNDIN MINING	0,09	35,8	35,9	35,9	36,3	35	1978824
141,5	109,3	-5	-8	*99	0	0	0,0	37111	LUNDIN PETROLEUM	-2,8	119,3	119,3	119,5	121,9	118,9	1180738
129,9	69,7	+25	+7	*26	2,5	2,59	2,5	30768	MEDA A	0,4	101,8	101,8	101,9	102,2	100,6	1138187
375	241,4	+9	-2	4	2,25			39350	KELKER SCHÖRLUNG	-0,9	330,4	330,2	330,4	338,1	330	5499
694,5	539,5	-12	-10	*4	17,5	17,44	3,1	57410	MILLICOM INT SDB	-15	564,5	563,5	564,5	579	559,5	228505
363,3	223,2	-31	-14	*15	10,5	11,35	4,3		MTG A	-4,9	229,1	225	226,7	233,9	223,2	376
366,9	212,4	-32	-14	*15	10,5	11,35	4,3	15234	MTG B	-3,4	225,2	225,1	225,2	231,7	223,5	994016
249,2	183,2	+12	+4	*12	12,00*	12,4	5,9		NCC A	-2,9	235,1	234,5	235,6	240	235,1	3337
244,4	183,5	+12	+5	*12	12,00*	12,4	5,9	25515	NCC B	-4,3	235,3	235,2	235,3	239,3	235,1	404561
220,3	120,8	+23	-7	*20	2,35	2,69	1,5	19680	NIBE INDUSTRIE B	-3,7	127,5	128,4	128,5	184,8	178,1	149000
101	75,8	+7	+2	*11	3,78	5,48	5,9	375228	NORDEA BANK	-1,25	92,7	92,6	92,7	93,5	92,2	9035522
213,1	122,3	-38	-6	*14	17,31	6,82	5,6	7009	ORIFLAME COS SDB	-1,7	122,7	122,7	122,9	124,5	122,3	98302
55	36,1	+24	-2	*11	1,8	2,3	4,9	13645	PEAB B	-0,75	49	48,9	49	49,6	48,5	740506
85	57,9	-6	-6	28	3				RATOS A	-1,4	59	59	70	62	59	3894
1960	1850	+1	-1	*99	75				RATOS AB PREF	0	1908	1906	1909	1913	1908	135
67,5	51	-11	-8	24	3			16758	RATOS B	-0,55	51,7	51,6	51,8	52,2	51,4	756525
212,1	123,7	+4	-6	*17	4,5	5,1	2,8	19494	SAAB A	1,2	178,6	178,5	178,6	179,5	176,4	2447729
97,2	79,5	-12	-9	*17	3,5	3,55	4,3	99661	SANDVIK	-1,95	79,5	79,5	79,5	81,8	79,5	9321520
202,6	156,4	-14	+1	*17	4,75	5,15	3,1		SCA A	-2,1	170,2	170,2	171,2	171,6	170,2	15031
202,7	155,9	-14	+2	*17	4,75	5,15	3,1	120151	SCA B	-1,7	170,4	170,4	170,5	172,2	170,4	2145710
96,4	68,1	+12	+4	*11	4	4,74	5,3	208639	SEB A	-1,15	95,2	95,2	95,3	96,2	95,2	6103427
93,2	63,4	+12	+3	*11	4	4,74	5,3		SEB C	-0,95	89,7	89,7	89,8	90,8	89,5	33643
84	65,2	+17	+5	*14	3	3,04	4,0	29168	SECURITAS B	-0,25	79,9	79,9	80	80,7	79,8	1417508
158,4	118,7	+11	+1	*16	6,25	6,5	4,6	61222	SKANSKA B	-3,5	145,8	145,8	145,9	148,8	145,6	2339006
183	147,3	-12	-8	*15	5,5	5,81	3,5	357	SKF A	-3,4	147,6	147	147,6	154	147,3	9224
183,4	147	-13	-8	*15	5,5	5,81	3,5	67073	SKF B	-3,4	147,3	147,3	147,4	151,1	147	2943343
71,8	41,5	+18	-9	*79	0	0,33	0,5	32048	SSAB A	-3,6	58,4	58,4	58,4	62,6	58,1	9106360
63,8	35	+23	-11	*79	0	0,33	0,5		SSAB B	-2,95	51	50,9	51	54,3	50,3	2203906
74,6	54,5	-10	-2	*16	2,68	2,24	3,8		STORA ENSO A	-0,45	59	59	60,5	60,5	59	923
74,7	52,9	-8	-2	*16	2,68	2,24	3,8	46607	STORA ENSO R	-1	59,1	59,1	59,1	60,5	58,9	338206
184,7	149,1	+0	+3	*12	10,1	11,11	6,5	204893	SWEDBANK A	-0,7	181	181	181,1	182,4	180,7	3205769
241,6	188,3	+13	+0	*17	7,3	7,49	3,3	26777	SWEDISH MATCH	-0,07	233,3	233,3	233,4	235,6	233,2	712967
94,8	50,2	+12	-14	neg	0			40282	SWEDISH ORPHAN B	-2,15	74,9	74,9	75	77,4	74,5	4744411
100	75,7	+0	-1	*20	7,1	4,73	5,7		TELE2 A	0,65	86,7	86	87,5	88	86,7	770
89,9	68,8	+18	-1	*20	4,4	4,73	5,7	38685	TELE2 B	-0,95	86,2	86,2	86,2	87,8	86,2	2565554
54,9	44	-8	-3	-13	3	3,15	6,3	214469	TELISONERA	-0,39	49,5	49,5	49,6	50	49,5	1354570
207,9	133,1	+25	-4	*16	8,05	10,14	5,5	13479	TIELIO	0	183	175,2	183	183	174,9	7832
147,9	116,9	-6	-10	*16	3,25	3,62	2,8	32502	TRELLEBORG B	-5,2	119,9	119,9	120	124,9	119,8	2348233
106,5	78,5	-7	-7	*29	3	3,12	3,6		VOLVO A	-1,05	78,8	78,8	78,9	80,3	78,5	60958
105,7	76,7	-9	-7	*29	3	3,12	3,6	164101	VOLVO B	-1,35	77,1	77,1	77,2	78,7	76,7	14227793
119,3	87,6	+11	-6	14	2			18394	WALLENSTAM B	-1,1	108,2	108,2	108,3	109	107,9	82020

MEDELSTORA BOLAG

Börsvärde mellan 150 miljoner och en miljard euro

↑

VINNAREÄNDRING PROCENT

SENAST BETALT, KR

BEIJER ALMA B

+5,6%

179,50

SAGAX A

+2,4%

38,00

MEDIVIR B

+1,8%

127,20

↓

FÖRLORAREÄNDRING PROCENT

SENAST BETALT, KR

IFS A

-8,0%

201,50

CAVOTEC SA

-7,7%

24,00

REZIDOR HOTEL GR

-5,6%

31,80

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST / LÄGST		ÄNDRING % UNDER 10 KR PÅ 20 DAGAR		P/E-TAL	UTDELNING, KR SENAST	DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL- KURS, KR	SENAST BETALT	KÖP	SLUTKURS SÄLJ	HÖGST	BETALT LÄGST	OMSÄTTA ANTAL AKTIER
81,5	27,5	-58	-1	neg	0		2180	ACTIVE BIOTECH	-0,4	29,1	29,1	29,2	30,4	29	52074
132	90,2	-8	-6	20	3		6649	ADDETTE B	-1,25	97,5	96,8	97,5	98,8	96,5	183221
9,3	3,8	-41	+13	neg	0		668	AEROCRINE B	-0,19	4,3	4,3	4,4	4,5	4,2	106347
311,5	130	-31	-12	43	0		3080	ARCAM	-4,5	165	164	165	178	160,5	118180
284	181	+4	-8	36	8		4086	AVANZA BANK HOLD	-5	238,5	236	238,5	243,5	235,5	25156
168	84	+21	-2	18	3,5		6852	B&B TOOLS B	0,75	142,5	141,8	142,8	142,5	139,5	24986
38,5	22,8	-13	-3	neg	9		899	BACTIGUARD HOL B	-0,4	27	27	27,5	27,5	26,2	12304
100	52	+36	-7	0	0		15516	BALDER B	-1,75	90	89,8	90	91,8	89	119984
364	325	+5	-2	35	20			BALDER PREF	0	353	352,5	353	353	352	29267
210,5	160,5	+1	-1	19	8		4924	BEIJER ALMA B	9,5	179,5	178	179,5	179,5	175	22466
159	115	+3	+6	26	4,75		6127	BEIJER REF AB B	0	144,2	137	137,2	144,2	144,2	100
271,5	178	+25	+7	*15	0	11,3	4,8	11891	BETSSON B	-0,5	255,5	255	255,5	256,5	251,5
224,5	134	+17	+3	16	6		4844	BLILIA A	-1,5	192,5	192	192,5	199	192	80270
254	159,5	-36	-9	46	7		2805	BIOGAIA B	1	163	162,5	163	163	162	9205
7,5	3,9	-35	+6	neg			883	BLACK EARTH SDB	-0,13	4,2	4,2	4,3	4,3	4,2	420905
18,7	11,1	+1	-4	>99	0		4176	BLACKPEARL R SDB	-0,25	13,8	13,7	13,8	13,9	13,5	213849
68,5	48,1	+3	20				2191	BUFAB HOLDING	0,75	57,5	56,2	57,5	57,5	55	85555
31,6	23,7	+19	+2	13	1		2358	BURE EQUITY	0	31	30,9	31,1	31,3	30,9	144185
59,8	44,3	-2	-10	16	2,3		2891	BYGGMAX GROUP	0,6	47,6	47,5	47,6	47,6	46,6	119600
115	92,8	-2	+3	10	2		2513	CATENA			96	97			
39	21,8	-24	-4	18	0,36		1885	CAVOTEC SA	-2	24	24	24,6	26,1	24	19871
33	31	-30	-7	neg	0		2235	CDON GROUP	0,3	22,2	22	22,2	22,5	22	112852
152,5	97	+2	-9	*18	4,75	5,33	4,2	7375	CLAS OHLSON B	1	123,2	123,2	123,5	124,2	122,8
24,5	18,3	+11	-6	*23	0	0,23	1,1	6234	CLOETTA	0	21,6	21,5	21,6	21,7	21,4
101,5	64	+16	-6	*16	2,75	2,96	3,3	3736	CONCENTRIC	-0,75	84,5	84,5	85	86	81,8
27	18	+18	-5	6	0,7		1799	COREM PROFIT GROUP G	-0,2	23,7	23,7	24,2	24,9	23,7	3507
178	145	+17	-1	43	10		3972	COREM PROPE PREF	-0,5	175,5	174	175	175,5	174,0	201230
190	133	+11	-8	4	0		2387	CREADES A	-2,5	168	168	170	170,5	168	579
61,2	39,2	+17	-3	12	2,3		3979	DIOS FASTIGHETER	0	53,2	52,8	53,2	53,2	52,8	275394
111	67	+8	-4	16	4		4242	DUNI	-0,25	90,2	90	90,2	90,8	90	37585
68	46	-25	-9	7	0		1404	EAST CAPITAL EXP	0,3	46,9	46,5	46,9	47	46,5	21531



Mest omsatta Tio dagars vinnare/förlorare

Bolag	MKR	VINNARE		FÖRLORARE	
H&M B	1 037,7	Fingerprint Ca B	+25,9%	PA Resources	-50,9%
Volvo B	962,7	Rörvik Timber B	+20,0%	Endomines	-41,0%
Kinnevik B	890,5	Nobia	+13,4%	Africa Oil Corp.	-21,1%
Nordea Bank	838,9	Net Insight B	+13,2%	Opcon	-20,6%
Atlas Copco A	789,6	Pricer B	+11,2%	Karolinska Devel	-17,9%
Sandvik	746,6	Feelgood Svenska	+11,1%	Eniro	-13,3%

Så läser du tabellerna

Tabellerna avser handeln under föregående börsdag om ej annat anges.

**HANDELSPLATSER:** Kolumnerna för "Ändring betalkurs", "Senast betalt", "Slutkurs", "Betalt" och "Omsatta antal aktier" avser även handelsplatserna Chi-X och Burgundy.

**P/E-tal:** SME Direkt svarar för prognoserna för drygt 90 bolag, markerat med \* i p/e-talskolumnen. För dessa är p/e-talet kurs dividerat med prognostiserad vinst per aktie för räkenskapsåret 2014, efter schablonskatt. För övriga bolag beräknas p/e-talet på vinst för de senaste 12 månaderna

enligt kvartalsrapporter. SME Direkts prognoser är ett genomsnitt av ett tiugotal fondkommissionärs- och bankanalytikers bedömning.

**UTDELNING:** Senaste är utdelning för 2013. Värde markerat med \* avser föreslagna utdelning. Prognos 2014 är prognostiserad

utdelning för räkenskapsåret 2014.

**DIREKTAVKASTNING:** Prognostiserad utdelning delat med aktiekursen.

**BÖRSVÄRDE:** Räknat på antalet noterade och onoterade aktier, angett vid det mest omsatta aktieslaget.

**VINNARE & FÖRLORARE:** Bolag som haft handel under dagen och någon av de senaste fem börsdagarna. Tio dagars vinnare och förlorare har haft handel minst två dagar under perioden.

Källa: Millistream, Bearbetning: EBI

MEDELSTORA BOLAG Börsvärde mellan 150 miljoner och en miljard euro																			
66,6	10,3	-79	-45	*13	0	0	0,0	1084	ENIRO	0,03	10,5	10,5	10,5	10,9	10,4	457036			
526	365	-18	-14	*13	48,00*	48,00*	11,5		ENIRO AB PREF	1,5	418	417	418	418,5	414	1930			
151,5	59,3	+92	-4	30	7,25			5551	FAGERHULT	-1,75	144	144	145	146,5	144	2624			
104,5	70	+19	-7	17	3,1			4823	FAST PARTNER			86,5	88,5						
390	328	+8	-2	72	5			3725	FAST PARTNE PREF	0	367,5	364	367,5	367,5	363,5	3087			
405	300		-9	22				4200	FENIX OUTDOOR B	-1	317	316	319	318	315	451			
79,2	25,5	-32	-17	neg	0			2091	FINGERPRINT CA B	0,4	36,9	36,9	37	37,7	35,2	627116			
43,7	33,3	-8	-12	*12	1	1,27	3,3	2807	GUNNEBO	0,1	37	36,9	37	37,3	36,8	82708			
94,8	46,7	+40	-6	*27	2	2,23	2,5	3725	HALDEX	0,5	84,2	84	84,2	85,8	82,5	129944			
87,2	71	+13	+0	19	1,2			3509	HEBA B	1,5	85	84	85	85	85	1000			
120	96,2		+1	15	0			7426	HEMFOSA FASTIGHE	0	113	112,8	113,2	113	110,5	139323			
41,5	34,1	-7	+0	*16	2,6	2,6	7,2	1947	HIG INTERNATIONAL	-0,2	36,9	36,6	36,9	37,4	36	49498			
249,5	129	+48	+0	35	3,5			IFS A	-17,5	201,5	209	223,5	201,5	201,5	201,5	45			
252	137	+43	+0	38	3,5			45494	IFS B	0	220	219,5	220	220	216	11421			
319,5	240	+1	-9	*18	7,05	8,11	2,7	10840	INDUTRADE	-3,5	271	270,5	271	274,5	270,5	405421			
69,8	61,5		25	27				3768	INVIDO	0,5	65	63,5	65,2	65	62,8	682684			
154	63,5	+42	+3	27	3			4137	ITAB SHOP CONC B	-2	122	121	122	124	121,8	2961			
43,4	34,9	+0	+0	*18	0	1,07	2,9	5844	KAPPAHL	0	37,9	37,7	37,9	38,3	37,3	39230			
37,2	26,8	+21	-3	9	1,5			2746	KLOVERN	-0,3	34,5	34,5	34,6	34,7	34,4	101058			
173,5	145,2	+8	-6	43	10				KLOVERN PREF	-1	162,5	162,5	163	163,5	162	40988			
52,1	40,3	+7	-3	7	1,25			7899	KUNGSLEDEN	0,5	43,4	43,3	43,4	43,5	42,4	1554377			
162	102,3	+3	-15	-17	4			2792	LIGERCRANTZ GR B	-3	120,5	119,8	120,5	121,8	119	8068			
83,7	55,6	-3	-9	*15	0	1,54	2,3	4825	LINDAB INTERNATI	-0,5	61,3	61,2	61,3	62,2	60,8	367478			
217,5	137,5	+34	-1	*18	5	5,76	2,8	15357	LOOMIS B	-2,5	204	203,5	204	206,5	203	97371			
18,4	6,3	+38	-11	13	0,12			5287	LUCARA DIAMOND C	-0,25	14,1	14	14,1	14,1	13,8	692057			
151	77,8	+51	+0	neg	0			3978	MEDIVIR B	2,25	127,2	127,2	127,8	132,2	125,5	326236			
223	148	-21	-4	*16	7	7,42	4,6	5583	MEKONOMEN	-1	155,5	155,5	156	158	155	35170			
216	140,8	-18	+5	26	4			10288	NEDERMAN HOLDING	-2	156	155	156	165,5	155	1207			
197	113	+44	+0	*32	0	3,55	2,0	7622	NET ENTERTAINM B	-2,5	191	190	191	194,5	190,5	30109			
47,3	30,5	-1	-7	-12	1	1,26	3,4	2156	NEW WAVE B	-0,4	32,5	32,2	32,5	32,9	31,2	34750			
15,5	11,4		-6	neg				224	NGEX RESOURCES	-0,25	11,6	11,6	11,8	11,8	11,5	24132			
64,5	48,4	+13	+17	*16	1	1,35	2,5	10781	NOBIA	-1,25	61,5	61,5	61,8	63,5	61,5	471547			
175,5	105,2	+11	-4	14	8			4275	NOLATO B	-1	162,5	163	163,5	164,5	161	24201			
35,9	22,6	+6	-3	21	0,85			4831	NORDNET B	0,1	27,6	27,5	27,6	28	27,5	34493			
109,4	65,6	+8	-3	17	4			2022	OEM INTERNATIO B	-0,25	87,2	87,2	88,2	87,2	87	2382			
15	7,6	-24	-12	46	0,06			2823	OPUS GROUP	0,1	11,2	11,1	11,2	11,2	11	234057			
183,5	90,8	-24	-10	neg	0			4291	OREXO	-2,75	125	124,5	125	128,5	124,5	67343			
32,5	26,5	+11	+0	8	0,6			2863	PLATZER FASTIG B	-0,1	29,9	29,8	30	30,1	29,7	13818			
28,3	21,4	-16	-12	15	0,6			1518	PROFFICE B	-0,3	22,1	21,9	22,1	22,4	21,4	45982			
129	81		+6					4407	RECIPHARM	-4	118,5	118,2	119	122,8	116,8	34520			
47	31,1	-15	-19	22	0			5546	REZIDOR HOTEL GR	-1,9	31,8	31,7	31,8	33,4	31,8	549682			
43,2	24,3	+42	+4	9	0,55				SAGAX A	0,9	38	37,5	38	38	37,5	1581			
42,5	21,7	+50	+4	8	0,55			5782	SAGAX B	0,5	36,3	36,2	36,3	36,3	35,8	33337			
35,9	30,3	+10	-1	8	2				SAGAX PREF	-0,1	34,7	34,6	34,7	34,9	34,6	94926			
94,2	62	-2	-13	18	1,95			6625	SANITEC	-0,5	66,2	66	66,2	67,8	66	637913			
25,5	10,9	-24	+10	>99	0	0	0,0	4200	SAS	-0,25	12,5	12,5	12,6	12,7	12,4	237668			
540	379		+9	>99	12,5				SAS PREF	-1	419	418	419	421	418	3986			
54,2	44,3		+0					3171	SCANDI STANDARD	-0,25	52	51,5	52	52,2	51,5	96298			
115	62,2	+21	+4	55	0			3466	SECTRA B	-1,25	93	93	94	94,2	92,5	13906			
33,9	14	+51	-19	neg				6932	SEMAFO INC.	-0,27	25,4	25,4	25,5	25,8	24,9	53890			
92,5	76	+1	-4	23	2,5			3165	SKISTAR B	0	80,2	80,2	80,8	81	80,2	6922			
124,5	80	+3	-2	*18	3,25	3,38	3,2		SWECO A	0	104,8	98	104,8	104,8	104,8	100			
122,5	80,5	-6	-5	*18	3,25	3,38	3,2	9242	SWECO B	-2,25	100	100	100,8	102,2	98,2	5574			
24	18	-6	-4	67	0,2			1286	SWEDOL B	0	20,1	19,9	20,1	20,2	19,9	23354			
136,8	95,8	-27	-7	21	3			5096	SYSTEMAIR	-0,5	98	97,5	98,5	98,5	98	18371			
92,5	59,2	+27	+1	13	0			3057	TETHYS OIL	-1,75	86	85,8	86,2	87,5	85,2	143416			
121,8	56,2	-51	-13	13	6,5			1570	TRANSMODE AB	-1,5	56,5	56,5	57	59	56,2	20475			
40,2	32	-4	+6	15	0,5			1766	TRIBONA	-0,7	36,3	36,1	36,5	36,9	35,8	206006			
371	234	+23	-1	*10	12,04	14,12	4,0	10109	UNIBET GROUP	-5,5	357,5	357	357,5	364,5	353,5	126775			
8,2	3,9	-13	-2	1	0				VICTORIA PARK A	-0,05	6,5	6,5	6,5	6,6	6,4	15040			
7,5	5,3		-3	1				1325	VICTORIA PARK B	0	6,5	6,4	6,5	6,5	6,5	44200			
314	271,5	+5	-1	32	20,00*	20,00*	6,5		VICTORIA PA PREF	-1,5	306	307	308	307,5	306	3592			
59	40,2	-16	-15	2	0			4048	VOSTOK NAFTA SDB	-0,8	45	44,7	45	46	44,8	126516			
139	101,8	+6	-5	9	4			9396	WIBLBORGS FASTIG	-1,75	122,2	122,2	122,5	124	122,2	72919			
130,2	96,2	-4	-7	*15	6,5	3,61	3,2	8407	AF B	-2,5	107,5	107,2	107,5	110	106,2	35296			
180,6	104,6	+33	+1	4				3546	ÖRESUND	-0,5	156	155	156	158	155,5	3478			

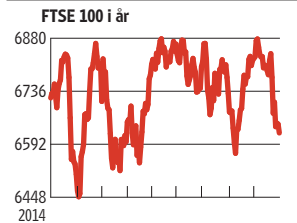
MINDRE BOLAG Börsvärde under 150 miljoner
---

VINNAREÄNDRING PROCENT				SENAST BETALT, KR				FÖRLORAREÄNDRING PROCENT				SENAST BETALT, KR			
STOCKWIK FÖRVALT				+8,7%				NORDIC MINES				-10,3%			
IMAGE SYSTEMS				+5,3%				ACAP INVEST A				-10,0%			
FEELGOOD SVENSKA				+4,8%				ROTTNEROS				-9,5%			

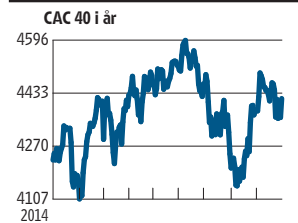
BETALT SEN 12 MÅN HÖGST	BETALT LÄGST	ÄNDRING % UNDER 14 DAGAR	P/E-TAL	UTDELNING, KR SENAST	DIREKTAVKASTNING, KR	BÖRSVÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL-KURS, KR	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP	SLUTKURS SÄLJ	HÖGST	BETALT LÄGST	OMSÄTTA ANT
-------------------------	--------------	--------------------------	---------	----------------------	----------------------	---------------	-----------	------------------------	---------------	--------------	---------------	-------	--------------	-------------



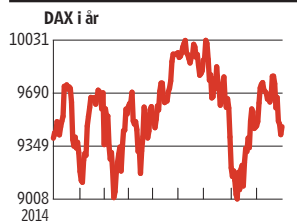
London -2,8%



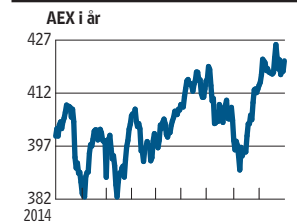
Paris +1,6%



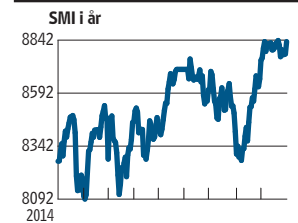
Frankfurt -1,8%



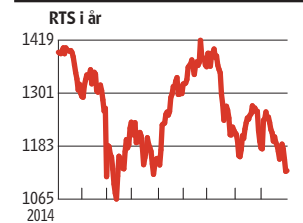
Amsterdam +3,7%



Zürich +7,0%



Moskva -22,8%



Tabellnyckel: Alla kurser i lokal valuta (euro i EMU-länder, USD i Ryssland). Alla förändringar i procent

## Adidas överraskade

■ Europabörserna sjönk på bred front på onsdagen, tyngt av industristatistik och utsikterna för Italiens tillväxt.

”Den europeiska statistiken var inte särskilt bra. Inves-terare väntar på att ECB ska agera”, sa Pierre Mouton, förvaltare på Notz, Stucki & Cie, till nyhetsbyrån Bloomberg.

Euroområdet inköpschefsindex för industrin sjönk till 50,3 i september, jämfört med 50,7 föregående månad. Enligt nyhetsbyrån Bloombergs enkät väntades ett index på 50,5, i linje med den preliminära statistiken.

Den italienska regeringen meddelade på tisdagskvällen att den nu spår att landets

BNP kommer att sjunka med 0,3 procent i år. I april var bedömningen en uppgång med 0,8 procent.

Euro Stoxx 50 var med en kvart kvar till stängning ned 0,8 procent. Även det bredare Bloomberg Europe 500 hade tappat 0,8 procent. Ledande indexen i Storbritannien, Tyskland och Frankrike var samtliga ned 0,8–1,1 procent.

Ett bolag mot strömmen var Adidas som steg 1 procent efter att ha meddelat att det ska köpa tillbaka aktier för 1,9 miljarder euro.

Zalando fick ett ljummet mottagande på börsen. Aktien stängde på teckningsnivån 21,50 euro. (Direkt)

NEW YORK

DOW JONES: 16872,1  
ÄNDRING I ÅR: 1,8

	SENAS	ÄNDR	HITTILLS
	BETALT	1 DAG	I ÅR
S&P 500	1956,92	-0,80	5,90
3M	139,84	-1,30	-0,30
ABBOTT LABORATORIE	41,44	-0,40	8,10
ADVANCED MICRO DEV	3,40	-0,10	-12,00
AGILENT TECHNOLOGI	56,45	-0,90	-1,30
ALCOA	15,86	-1,50	49,20
ALIBABA	86,36	-2,80	
ALLSTATE CORP	61,38	0,00	12,50
AMERICAN EXPRESS	85,87	-1,90	-5,40
AMERICAN INTERNATI	53,18	-1,60	4,20
AT&T	35,12	-0,30	-0,10
AUTOLIV	92,57	0,70	0,80
AVON PRODUCTS	12,38	-1,70	-28,10
BANK OF AMERICA	16,96	-0,50	8,90
BARRICK GOLD	14,85	1,30	-15,80
BAXTER INTERNATIONAL	71,50	-0,40	2,80
BEST BUY	33,05	-1,60	-17,10
BOEING CO.	124,97	-1,90	-8,40
BOSTON SCIENTIFIC	11,79	-0,10	-1,90
BRISTOL-MYERS SQUI	50,47	-1,40	-5,00
BRUNSWICK	41,52	-1,50	-9,90
CATERPILLAR	98,55	-0,50	8,50
CHEVRO	118,80	-0,40	-4,90
CITIGROUP	51,42	-0,80	-1,30
CLEAR CHANNEL OUTD	6,74	-0,10	-33,60
COCA-COLA CO	42,60	-0,10	3,10
COLGATE-PALMOLIVE	65,17	-0,10	-1,10
COMPUTER SCIENCES	59,20	-3,20	5,90
CONOCOPHILLIPS	76,03	-0,60	7,60
CORNING	19,07	-1,40	7,00
DISNEY	87,92	-1,20	15,10
DOW CHEMICAL	51,49	-1,80	16,00
DUPONT PONT	70,83	-1,30	9,00
EATON CORPORATION	63,15	-0,40	-17,00
EL PASO	28,75	-2,60	8,20
ELLI LILLY	65,17	0,50	27,80
EMC	28,86	-1,40	14,80
EXXON MOBIL	93,87	-0,20	-7,20
FEDEX	159,83	-1,00	11,20
FORD MOTOR CO.	14,60	-1,30	-5,40
FOREST LABORATORIE	99,00	-0,80	64,90
GAP	41,76	0,20	6,90
GENERAL DYNAMICS	125,09	-1,60	30,90
GENERAL ELECTRIC	25,30	-1,20	-9,70
HALLIBURTON	64,50	0,00	27,10
HARLEY-DAVIDSON	58,30	0,20	-15,80
HARRIS	66,32	-0,10	-5,00
HEWLETT-PACKARD	34,85	-1,70	24,60
HOME DEPOT	92,00	0,30	11,70
HONEYWELL INTERNAT	92,20	-1,00	0,90
IBM	187,80	-1,10	0,10
INGERSOLL-RAND	56,33	-0,10	-8,60
INTERNATIONAL PAPE	47,53	-0,40	-3,10
JOHNSON & JOHNSON	104,65	-1,80	14,30
KIMBERLY-CLARK	107,40	-0,20	2,80
KROGER	51,95	-0,10	31,40
LOCKHEED MARTIN	178,06	-2,60	19,80
MARSH & MCLENNAN	52,02	-0,60	7,60
MCDONALDS	94,73	-0,10	-2,40
MERCK & CO	58,95	-0,50	17,80
MORGANSTANLEY	111,47	-0,90	-4,40
MONSANTO	34,05	-1,50	8,60
NABORS INDUSTRIES	22,94	0,80	35,00
NATIONSTAR MORTGAG	33,77	-1,40	-8,60
NEWMONT MINING	23,21	0,70	0,80
NIKE	87,91	-1,50	11,80
NOKIA	8,29	-1,10	2,20
NORFOLK SOUTHER	109,72	-1,70	18,20
OCCIDENTAL PETROLE	96,44	0,30	1,40
PARKER HANNIFIN	112,97	-1,00	-12,20
PEPSICO	92,89	-0,20	12,00
PFIZER	29,22	-1,20	-4,60

SVENSKA AKTIER I NEW YORK

DOLLARKURS:	7,22	USD	SENAS	BETALT	I SEK	I STOCKHOLM	DIFFERENS	MOT STHLM	OMSATT	ANTAL ADR
ABB		22,24		160,65		160,5		0,15		1014153
ASTRAZENECA		70,62		510,13		510,5		-0,37		472862
AUTOLIV		92,57		668,69		669		-0,31		187224
ERICSSON		12,48		90,15		90,4		-0,25		906812

LONDON

FTSE 100: 6557,5  
ÄNDRING I ÅR: -2,8

	SENAS	ÄNDR	HITTILLS
	BETALT	1 DAG	I ÅR
FTSE AIM	742,72	-1,00	-12,70
FTSE TECHMARK 100	3295,56	-1,00	3,10
FTSE 350	3560,19	-1,00	-3,10
3I GROUP PLC	377,10	-1,60	-2,10
AFREN PLC	109,40	5,70	-35,30
ALLIANCE TRUST PLC	448,10	-0,90	-0,40
ARM HOLDINGS PLC	887,50	-2,00	-19,20
ASTRAZENECA	4360,50	-1,80	22,00
AUTONOMY	2551,00	0,10	69,50
AVIVA PLC	514,00	-1,80	14,30
BAE SYSTEMS PLC	463,20	-1,80	6,50
BARCLAYS PLC	227,30	-0,10	-16,40
BG GROUP PLC	1093,00	-4,10	-15,80
BHP BILLITON PLC	1690,50	-1,40	-9,60
BP PLC	452,75	-0,20	-7,20
BRITISH AMERICAN T	3480,00	-0,10	7,50
BRITISH LAND CO PL	690,00	-1,80	9,70
BRITISH SKY BROADC	881,50	-0,10	4,40
BT GROUP PLC	379,50	0,00	0,00
CABLE & WIRELESS C	46,45	-1,00	-17,40
CAIRN ENERGY PLC	171,60	-2,80	-36,40
CARNIVAL PLC	2415,00	-2,00	-3,40
CENTAMIN PLC	61,00	-0,20	36,90
CENTRICA PLC	305,80	-0,60	-12,10
DIAGEO PLC	1760,50	-1,40	-12,00
EASVJET PLC	1396,00	-1,90	-9,10
GAZPROM OAO	7,01	-0,40	-17,50
GSK PLC	311,50	-2,40	-16,60
GLAXOSMITHKLINE PL	1414,00	0,10	-12,30
HAYS PLC	115,70	-0,50	-10,90
HIBU PLC	0,17	-22,70	-47,70
HOWDEN JOINERY GRO	335,00	-1,20	-2,80
HSBC HOLDINGS PLC	620,50	-0,90	-6,30
INCHEAPE PLC	644,00	0,00	4,80
INVENSYS PLC	509,50	0,40	0,20
J SAINSBURY PLC	234,00	-7,00	-35,90
KINGFISHER PLC	319,00	-1,50	-17,10
LADROKES PLC	125,60	-2,90	-29,80
LAND SECURITIES GR	1034,00	-0,50	7,30
LEGAL & GENERAL GR	227,60	-0,60	2,20
LYDDY BANKING GRO	76,73	-0,20	2,70
LONDON STOCK EXCHA	1861,00	-0,40	7,40
MAN GROUP PLC	118,20	-0,50	39,10
MARKS & SPENCER GR	398,90	-1,40	-7,80
MISYS PLC	349,70	0,00	50,50
NEXT PLC	657,00	-0,50	20,60
OLD MUTUAL	180,40	-0,70	-4,60
PEARSON PLC	1241,00	0,10	-7,50
PRUDENTIAL PLC	1357,00	-1,40	1,30
PSION PLC	87,75	-1,30	100,00
RECKITT BENCKISER	5305,00	-0,80	10,70
REED ELSEVIER PLC	978,50	-1,00	8,80
RENTOKIL INITIAL P	116,00	-1,50	0,20
REXAM PLC	483,50	-1,70	-8,90
RIO TINTO PLC	3020,00	-0,40	-11,40
ROLLS-ROYCE HOLDIN	944,00	-2,10	-26,00
ROYAL BANK OF SCOT	368,60	0,10	9,00
SHELL B	2418,50	-0,80	6,10
SHELL A	30,33	0,70	17,10
SABMILLER PLC	3383,00	-1,30	9,10
SAGE GROUP PLC/THE	361,40	-1,10	-10,50
SCHROEDERS PLC	2404,00	0,50	-7,50
SECURITIES TRUST O	138,12	0,00	-4,90
SEVERN TRENT PLC	1853,00	-1,30	8,70
SMITH & NEPHEW PLC	1026,00	-1,30	19,20
STANDARD CHARTERED	1136,00	-0,40	-16,50
TATE & LYLE PLC	585,00	-1,10	-27,70
TESCO PLC	180,20	-3,20	-46,10
TOTTENHAM HOTSPUR	39,25	0,00	-0,60
UNILEVER PLC	2547,00	-1,50	2,60
VODAFONE GROUP PLC	205,85	-0,30	-14,00
WHLBREAD PLC	4141,00	-0,30	10,40
WOLFEY PLC	3243,00	0,00	-5,30

MILANO

FTSE MIB: 20706,3  
ÄNDRING I ÅR: 9,2

	SENAS	ÄNDR	HITTILLS
	BETALT	1 DAG	I ÅR
AZA SPA	0,79	0,30	-8,00
ANSALDO STS SPA	8,96	0,40	14,20
ASSICURAZIONI GENE	16,50	-1,00	-3,50
ATLANTIA SPA	19,47	-0,50	19,70
AUTOGRILL SPA	6,31	1,00	2,90
BANCA MONTE DEI PA	1,03	-2,00	49,50
BANCA POPOLARE DI	0,65	1,30	43,90
BANCO POPOLARE SC	11,80	1,50	746,50
BENETTON GROUP SPA	4,59	0,00	55,40
BUZZI UNICEM SPA	10,84	0,40	-17,60
DAVIDE CAMPARI-MIL	5,63	-1,50	-7,40
DIASORIN SPA	29,78	1,00	-12,40
ENEL SPA	4,15	-1,20	30,70
ENI SPA	18,66	-1,10	6,50
FIAT SPA	7,45	-2,60	25,20
FINMECCANICA SPA	7,60	-1,40	37,80
INTESA SANPAOLO SP	2,41	-0,10	33,80
LUXOTTICA GROUP SP	41,03	-0,60	5,60
MEDIASAT SPA	2,98	-1,80	-13,60
MEDIOBANCA SPA	6,91	1,50	8,60
PARMALAT SPA	2,50	-0,10	1,00
PIRELLI & C. SPA	10,85	-1,00	-13,80
PRYSMIAN SPA	14,39	-2,10	-23,00
SAFILIO GROUP SPA	10,61	-1,40	-37,70
SAIPEM SPA	16,17	-3,60	4,10
SNAI SPA	1,65	-2,40	17,90
SNAM SPA	4,34	-1,00	6,80
STMICROELECTRONICS	6,08	-0,70	5,20
TELECOM ITALIA SPA	0,89	-1,80	23,60
TENARIS SA	17,83	-1,80	-12,40
TENARIS SA	17,79	-2,00	12,00
TERNA RETE ELETTRI	3,96	-0,60	8,70
TOD'S SPA	77,85	-0,50	-35,80
UNICREDIT SPA	6,30	0,70	17,20
UNIONE DI BANCHE I	6,61	-1,10	34,10

PARIS

CAC 40: 4365,3  
ÄNDRING I ÅR: 1,6

	SENAS BETALT	ÄNDR 1 DAG	HITTILLS I ÅR
ACCOR SA	34,78	-1,00	1,40
AIR FRANCE-KLM	7,10	-4,40	-6,50
AIR LIQUIDE SA	95,35	-1,30	-7,20
AIRBUS GROUP N.V	49,09	-1,50	-12,00
ALCATEL-LUCENT	2,42	-1,60	-25,80
ALSTOM SA	26,90	-0,70	1,60
AUTOROUTE PARIS RH	42,63		
AXA SA	19,37	-0,70	-4,20
BNP PARIBAS SA	52,35	-0,30	-7,60
BOUYGUES SA	25,32	-1,30	-7,60
BUREAU VERITAS SA	17,48	-0,10	-17,70
CAP GEMINI SA	55,88	-1,70	13,70
CARREFOUR SA	23,74	-2,90	-17,60
CASINO GUICHARD PE	83,86	-1,70	0,10
CHRISTIAN DIOR	131,45	-0,90	-4,30
CIE DE ST-GOBAIN	36,21	-0,10	-9,40
CIE GENERALE DES E	73,99	-0,90	-4,20
CREDIT AGRICOLE SA	11,79	-1,30	26,70
DANONE SA	52,21	-1,50	-0,20
ELECTRICITE DE FRA	25,98	0,00	1,10
ESSILOR INTERNATIO	86,35	-0,70	11,70
KERING	154,60	-3,20	0,60
L'OREAL SA	124,65	-0,80	-2,40
LAFARGE SA	56,10	-1,60	3,00
LAGARDERE SCA	21,39	0,90	-20,90
LVHM MOET HENNESSY	127,35	-1,00	-4,00
ORANGE	11,41	-4,10	26,80
PERNOD RICARD SA	89,41	-0,30	8,00
PEUGEOT SA	10,10	-0,60	7,00
RENAULT SA	55,98	-2,40	-4,20
SANOFI	88,85	-0,80	15,20
SCHNEIDER ELECTRIC	60,24	-0,90	-5,20
SOCIETE D'EDITION	5,88	-0,50	-5,00
SOCIETE GENERALE S	40,66	0,60	-3,70
SOCIETE TELEVISION	10,71	0,30	-23,60
SODEXO	77,03	-0,60	4,60
STIMICROELECTRONICS	6,06	-1,00	3,70
THALES SA	42,15	-0,10	-9,90
TOTAL SA	50,71	-1,40	13,90
VALLOUREC SA	35,47	-2,60	-10,40
VEOLIA ENVIRONNEME	13,95	-0,20	17,70
VINCI SA	45,62	-0,80	-4,30
VIVENDI SA	18,72	-2,10	-2,20







## AKTIEOPTIONER

LÖSEN	SENAST		SENAST		VOL	ÖPPEN
	KÖP	SÄLJ	BET	HÖGST I LAGST	ACK.	BALANS
ABB	H:162 L:160 S:100 V:13,28					
OKT 14						
P160	1,65	1,85	1,5	1,5	1,4	450 1387
NOV 14						
P150	0,9	1,05	0,8	0,8	0,8	200 200
DEC 14						
P150	1,4	1,55	1,5	1,5	1,5	50 3891
MAR 15						
C160	7,5	8,25	8,25	8,5	8,25	150 1776
ALFA LAVAL						
OKT 14						
C155	1,25	1,55	2	2	2	100 170
NOV 14						
P147,5	1,9	2,25	1,9	1,9	1,8	110 230
DEC 14						
C160	2,3	2,6	2,85	2,85	2,85	500 618
ASSA ABLOY B						
NOV 14						
C380	5	5,75	6	6	6	100 2130
C390	2,7	3	3	3,25	3,25	300 49
P340	2	2,25	1,7	1,8	1,7	58 31
MAR 15						
P330	5,25	6,5	5,5	5,5	5,5	90 0
ASTRAZENECA						
OKT 14						
C585	0,15	2,75	1	1	1	100 480
ATLAS COPCO A						
OKT 14						
C205	1,8	2,05	2,45	3,15	2,45	275 1043
C215	0,07	0,3	0,2	0,2	0,2	100 1170
NOV 14						
C210	2,4	2,8	2,9	2,9	2,9	100 4095
C215	1,3	1,6	1,8	1,8	1,75	200 2295
C220	0,6	0,95	0,95	0,95	0,95	60 931
P190	1,85	2,15	1,8	1,85	1,8	225 315
P200	4,5	5	5	5	5	150 2885
P205	7	7,5	6,75	6,75	6,25	120 180
P210	10	10,75	10,5	10,5	9	200 65
DEC 14						
C210	3,6	3,95	3,75	3,75	3,7	100 2475
C215	2,2	2,5	2,3	2,4	2,3	100 850
MAR 15						
P190	5,5	6,25	5,8	5,8	5,8	2000 6164
AUTOLIV SDB						
OKT 14						
C690	3,3	3,75	2,75	2,75	2,5	70 178
C720	0,35	0,5	0,5	0,5	0,35	61 354
NOV 14						
P660	14,5	16	18	18	18	92 366
BOLIDEN						
OKT 14						
C112,5	2,65	2,95	2,85	2,85	2,85	70 1517
C115	1,4	1,7	1,55	1,55	1,55	80 6040
C120	0,25	0,45	0,35	0,35	0,35	150 795
P112,5	1,5	1,75	1,7	1,7	1,25	390 9388
P120	6	7	6,75	6,75	6,75	60 170
DEC 14						
P100	0,6	1,1	0,85	0,85	0,85	145 2795
JAN 15						
C120	2,7	3	2,9	2,9	2,9	393 8087
ELECTROLUX B						
OKT 14						
C195	0,75	0,95	1,15	1,15	1,15	100 502
P180	1	1,05	1,05	1,05	1,05	90 1778
P190	4,75	5,25	5,5	5,5	5	70 2201
NOV 14						
P200	14,75	15,75	15	15	15	70 2650
DEC 14						
C170	19,5	20,25	21,73	21,73	21,73	100 589
C190	6,5	7,25	7,75	7,75	7,75	100 7698
JAN 15						
C190	7,5	8,25	8	8	8	60 630
P190	10,25	10,75	10	10	10	60 312
SEP 15						
P170	12,25	13,25	12,1	12,1	1500	1768
ELEKTA B						
DEC 14						
P67,59	2	2,9	2,15	2,5	2,15	124 4060
P69,57	2,6	3,5	3,3	3,3	2,9	104 4760
ERICSSON B						
NOV 14						
C90	3	3,25	3,65	3,65	3,5	150 4360
C95	1,05	1,2	1,3	1,4	1,3	400 1094
P90	2,2	2,55	2,5	2,5	2,15	2600 5725
DEC 14						
C95	1,45	1,65	1,65	1,65	1,65	154 5361
P75	0,25	0,3	0,2	0,2	0,2	161 7600
SEP 15						
P80	3,3	4,5	3,62	3,62	2500	100
H&M B						
OKT 14						
C295	3,6	4	3,6	3,6	3,25	95 1459
C300	1,6	1,85	1,5	1,5	1,5	100 2197
C310	0,15	0,45	0,3	0,3	0,3	450 7051

LÖSEN	SENAST		SENAST		VOL	ÖPPEN
	KÖP	SÄLJ	BET	HÖGST LÄGST	ACK.	BALANS
P295	5,50	5,9	4,40	4,25	2,9	110 766
NOV 14						
C300	4	4,5				100 520
P295	6	6,5	5,75	5,75	5,75	80 1013
P305	12	12,75	11,5	11,5	11,5	80 1275
DEC 14						
P285	4	4,5	4,5	4,5	4,5	100 11190
JAN 15						
C310	3,8	4,25	4	4,3	3,7	1340 5432
P290	6,75	7,25	7,5	7,5	7,5	75 1219
P310	18	18,75	18,75	18,75	18,75	100 1397
HANDELSBANKEN A				H:340 L:337	B:338 V:13,92	100 1402
OKT 14						
P330	1,15	1,55	1	1,2	1	130 457
NOV 14						
P330	3,95	4,5	4,25	4,25	4,25	150 196
JAN 15						
P320	3,65	4,25	3,5	3,5	3,5	100 1582
HOLMEN B				H:220 L:215 B:216 V:13,94		
DEC 14						
P210	3,9	4,75	4,5	4,5	4,25	65 191
HUSQVARNA B				H:51 L:50 B:51 V:27,97		
DEC 14						
C42	8,5	9,75	9,25	9,25	9,25	80 483
KINNEVIK B				H:266 L:233 B:236 V:3,23		
OKT 14						
C260	2,95		1	2,45	1	64 372
P230			1,4	1,4	1,4	350 20
NOV 14						
C265			4	4	4	100 155
C290			1	1,35	1	120 277
C295			0,8	0,8	0,75	100 105
LUNDIN MINING CORPORATION SDB				H:36 L:35 B:36 V:28,2		
OKT 14						
P34			0,5	0,5	0,5	100 40
LUNDIN PETROLEUM				H:122 L:119 B:119 V:16,17		
OKT 14						
C120	1,85	2,25	2,05	2,75	1,7	260 1620
C125	0,4	0,65		0,6	0,6	100 780
C130	0,15	0,3	0,3	0,3	0,25	60 780
C132,5	0,02	0,25	0,1	0,25	0,1	110 2300
NOV 14						
C125	1,65	1,9	1,75	2	1,75	75 295
C130	0,7	0,9	0,85	0,85	0,8	65 1206
C132,5	0,45	0,65	0,6	0,6	0,6	1000 970
P115	1,7	1,95	1,8	2,05	1,8	115 250
JAN 15						
C120	4,75	5,25	4,85	4,85	4,85	200 320
JUN 15						
C110	13,75	15,5	15	15	15	200 100
MEDA A				H:102 L:101 B:102 V:31,57		
NOV 14						
C105	1,8	2,4	2,1	2,1	2,1	296 90
DEC 14						
P100	0,2	1	0,9	0,9	0,9	100 291
MTG B				H:232 L:224 B:225 V:24,6		
OKT 14						
P215	2,2	2,5	1,85	2	1,85	60 50
NOKIA CORPORATION				H:61 L:60 B:60 V:24,87		
JAN 15						
P57,29	1,85	2,2	2,05	2,05	1,85	100 225
NORDEA BANK				H:93 L:92 B:93 V:18,93		
OKT 14						
C92,5	1,35	1,55	1,4	1,4	1,4	100 7553
P90	0,3	0,5	0,4	0,4	0,4	500 5930
DEC 14						
C97,5	1,1	1,35	1,25	1,25	1,25	425 1222
C110	0,05	0,25	0,15	0,15	0,15	252 10805
P92,5	2,75	3,05	3	3	3	650 100
JAN 15						
P80	0,4	0,6	0,5	0,5	0,5	50 8746
MAR 15						
C100	1,7	2,05	1,95	2	1,95	150 553
C105	0,8	1,25	0,95	1	0,95	80 440
C110	0,35	0,65	0,45	0,45	0,45	200 155
P100	11,5	14	12,5	12,5	12,5	80 824
JUN 15						
P80	2,25	2,85	2,65	2,65	2,65	76 6231
SANDVIK				H:182 L:79 B:79 V:15,91		
OKT 14						
C82,5	0,25	0,4	0,8	0,8	0,8	100 1030
P80	1,35	1,6	1,15	1,15	0,6	220 425
P82,5	3,15	3,4	2,25	2,25	2,25	100 6667
P92,5	11,75	13,75	13	13	13	330 940
NOV 14						
C85	0,9	1,25	3,8	3,8	3,8	100 3387
DEC 14						
C85	0,9	1,1	1	1	1	150 649
P80	3	3,2	2,9	2,9	2,65	250 53754
P82,5	4,25	4,75	4	4	4	250 50
JAN 15						
C80	4,1	3,3	3,35	3,85	3,35	208 599
P70	0,55	0,75	0,6	0,6	0,6	180 286
SCA B				H:172 L:170 B:170 V:16,16		
OKT 14						

LÖSEN	SENAST			SENAST			VOL	ÖPPEN
	KÖP	SÄLJ	BET		LÄGST		ACK.	BALANS
DEC 14								
P170	4,75	5,25		4,75	4,9	4,75		300 4493
JAN 15								
P170	5,5	6		5,5	5,5	5,05	270	1387
SEB A						H:96 L:95 B:95 V:15,72		
OKT 14								
P85		0,15		0,1	0,1	0,1	90	2311
NOV 14								
C100	0,45	0,7		0,7	0,7	0,7	167	190
P90	0,55	0,75		0,55	0,6	0,55	310	4066
DEC 14								
C100	0,85	1,25		1	1	1	700	3956
P85	0,25	0,55		0,4	0,4	0,35	660	2304
P90	0,9	1,25		0,95	0,95	0,95	100	11835
P95	2,45	2,8		2,5	2,5	2,5	300	160
JAN 15								
C90	6,5	7,25		7	7	7	250	3973
SEP 15								
C100	2,75	4		3,7	3,7	3,7	90	90
SKANSKA B						H:149 L:146 B:146 V:15,36		
OKT 14								
C145	2,25	2,6		2,4	2,4	2,4	100	2277
C147,5	1	1,3		1,1	1,6	1	150	331
P140	0,2	0,4		0,35	0,35	0,09	72	1798
P142,5	0,55	0,8		0,4	0,4	0,35	100	110
P145	1,2	1,5		0,95	0,95	0,95	100	30
DEC 14								
C147,5	3,35	3,7		3,45	3,55	3,45	92	20
SNF B						H:151 L:147 B:147 V:14,6		
OKT 14								
C155	0,6	0,8		0,7	1,15	0,7	1200	450
C160	0,15	0,4		0,25	0,3	0,25	450	1801
C165	0,02	0,1		0,08	0,08	0,08	100	5775
P155	7,5	8,5		7,5	7,5	7,5	200	2088
P160	11,75	13,5		13,25	13,25	13,25	150	3988
P165	17	18		18	18	18	100	1200
DEC 14								
C160	1	1,2		1,2	1,5	1,2	180	593
P142,5	2,9	3,15		2,5	2,5	2,5	400	100
P155	9	9,75		8,75	8,75	8,75	200	105
JAN 15								
P130	0,95	1,2		1	1	1	50	232
P140	2,75	3,2		3,05	3,05	3,05	70	768
SSAB A						H:63 B:15 B:58 V:25,18		
OKT 14								
C57	2,15	2,5		2,8	2,8	2,8	100	0
C60	0,65	0,85		0,95	1,2	0,95	60	30
C61	0,35	0,55		0,75	0,75	0,75	210	0
C65		0,25		0,15	0,15	0,15	100	584
P56	0,45	0,6		0,45	0,45	0,25	60	0
P59	1,4	1,7		1,5	1,5	0,9	570	10996



BETALT SEN 12 MÅN HÖGST   LÄGST	ÄNDR 2014 %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG		ÄNDR BETALD KR	SENAST BETALT	SLUTKURS KÖP   SÄLJ	BETALT* HÖGST   LÄGST	OMSÄTT* ANTAL AKTIER	
NGM EQUITY										
2,30	1,25	7	32	AIK FOTBOLL COELI PRIV P2	-0,05	1,45	1,40 253,00	1,45	1,45	750
12,00	6,55	-32	200	CROWN ENERGY	-0,40	7,10	6,90	7,10	6,55	108725
4,00	2,50	-10	181	GLYCOREX TR B	-0,01	2,98	2,87	2,98	2,99	39950
18,90	8,70	-24	74	GUIDELINE GEO	0,00	9,90	9,40	9,90	9,90	2686
1,74	0,35	-29	22	LIFEASSAYS B	-0,01	0,57	0,54	0,57	0,57	12800
148,00	111,00	-11	240	NGS GROUP	-1,50	113,00	112,50	113,00	115,00	6743
12,00	4,70	-14	153	OBUDUCAT B	0,80	6,80	6,05	6,80	6,80	560
1,34	0,35	-59	57	PAYNOVA	0,01	0,39	0,39	0,40	0,39	75900
13,50	5,50	-35	125	SOTKAMO SILVE	0,45	6,05	5,55	6,00	6,05	5,50
14,94	11,76	-5	535	SVERIGES BOST			12,70	13,20		3325
NGM NORDIC MTF										
1,08	0,52	59	ADVANCED MTF	0,03	0,72	0,67	0,72	0,74	0,67	188700
0,80	0,13	-24	46	BIOLIGHT	-0,01	0,19	0,19	0,20	0,21	0,19
4,59	0,30	-80	8	EXEOTECH MTF	0,02	0,37	0,32	0,37	0,37	46194
0,36	0,16	-41	64	FINT	-0,03	0,17	0,17	0,19	0,17	608250
14,50	8,40	48	748	FINOTX	0,00	12,80	12,60	12,80	12,80	43810
13,90	4,01	38	14	HYRESFASTIG B	-0,10	13,80	13,30	14,30	13,80	400
16,50	2,03	-86	4	KILIMANJIA MTF	-0,31	2,03	2,01	2,11	2,25	2,03
82,00	50,50	9	1443	KOPPARBERGS B	-1,00	70,00	70,00	70,50	70,00	10384
1,80	0,75	-44	13	LC-TEC	-0,08	0,75	0,75	0,77	0,75	13500
22,26	12,00	8	276	MERTIVA AB	0,00	14,80	14,20	15,00	14,00	6000
3,28	1,50	-12	11	MVV HOLDING B	0,00	2,10	2,12	2,38	2,10	21000
0,97	0,29	-45	90	SCANDINAV MTF	0,00	0,32	0,31	0,32	0,32	105992
OBSERVATIONSLISTAN FÖR NGM NORDIC MTF										
0,16	0,03	-10	21	FREEMOVE MTF	0,00	0,05	0,04	0,05	0,05	908013
0,26	0,01	-82	8	METALLVÄR MTF	0,00	0,02	0,02	0,03	0,03	0,02
AKTIEFÖRSTÄ										
10,00	2,62	29	181	A1M PHARMA	-0,10	6,25	6,10	6,25	6,40	6,10
5,50	1,00	203	19	ABELCO			3,51	4,00		29340
7,23	1,06	-39	19	ACCELERATOR N			1,10	1,19		
9,60	3,50	71	22	AHA WORLD	-0,44	3,75	3,85	4,00	4,50	3,75
2,00	0,71	21	78	ALPHAHELIX MO	-0,01	1,47	1,47	1,51	1,51	1,47
7,90	3,63	32	42	ALTECO MEDICA	-0,19	3,81	3,80	3,81	4,00	3,81
23,30	11,00	32	AMBIA TRADING	-0,50	17,30	17,30	18,00	17,80	17,30	
45,00	21,00	59	264	AMHULT 2 B	0,00	42,90	41,90	42,90	42,90	785
5,50	2,51	13	22	ANNODE AB			3,50	4,44		
3,00	0,69	59	88	ANGLER GAMING	0,06	1,56	1,50	1,57	1,50	
107,00	65,00	6	1592	AG GROUP	1,25	88,25	86,00	88,25	85,50	7089
53,00	8,00	256	274	ARC AROMA P B	-2,40	36,80	36,80	37,30	41,30	3650
0,20	0,07	9	9	ARCHELON B	0,00	0,12	0,11	0,12	0,11	
11,14	4,80	-23	150	AROCCELL	-0,10	6,40	6,40	6,70	6,70	6,40
11,00	4,55	35	AXON KIDS	-0,10	5,40	5,10	5,45	5,40	5,00	
90,50	55,75	28	947	BAHNHOF B	-0,50	88,00	86,25	88,00	88,50	
0,86	0,30	-45	69	BEOWULF M SDB	-0,02	0,32	0,32	0,34	0,32	
0,78	0,10	2	30	BIOTECH-IGG B	0,00	0,30	0,28	0,30	0,32	
1,35	0,56	-7	50	BOTNIA EXPLOR	-0,04	0,64	0,63	0,64	0,66	
7,50	2,70	105	BRAINCOOL	0,00	6,10	6,00	6,30	6,85	5,90	
1,15	0,07	-90	4	BUSINESS CONT	0,00	0,11	0,11	0,12	0,11	
3,00	1,20	9	9	C SECURITY SY			1,37	1,55		
0,95	0,31	-5	5	CAUCASUS OY	-0,18	0,35	0,36	0,51	0,51	
40,50	22,40	-3	389	CERRY AB S B	-0,60	30,40	30,40	30,50	31,60	
21,50	11,30	-25	227	CLINICAL LA B	-0,10	13,30	13,30	13,40	13,70	
0,26	0,08	-39	14	COMMUNITY ENT	0,00	0,09	0,09	0,09	0,10	
2,01	0,70	-33	23	CONPHARM A	0,22	1,00	0,78	1,00	1,00	
1,83	0,41	4	4	CONPHARM B	0,00	0,75	0,70	0,77	0,75	
0,31	0,08	-8	94	CONSENSUS A B	0,06	0,17	0,10	0,19	0,17	
1,71	0,73	-27	5	CWS COMFORT W			0,55	1,00		
1,25	0,75	-5	63	DEFLAMOR B	-0,07	1,00	0,97	1,01	1,07	
0,35	0,20	18	DELTA MINER B	0,00	0,29	0,29	0,29	0,30	0,29	
6,40	3,46	27	DENTWARE SCAN	-0,24	4,05	4,05	4,28	4,05	4,05	
30,00	8,90	324	DEKTECH MEDIC	-0,10	22,90	22,00	22,90	22,90	22,00	
4,34	2,68	16	183	EASYFILL B	0,00	3,76	3,40	3,76	3,45	
9,25	3,62	32	ECOCOLINE COMF			5,00	5,15			
5,51	1,06	35	25	ECOMB			2,28	2,85		
5,50	1,50	43	53	ECORUB B	-0,13	3,01	3,00	3,01	3,16	
42,70	30,00	5	237	ELMERK VALL	0,00	36,60	37,10	38,90	36,60	
43,80	15,70	-10	49	EMOTRA	-0,30	18,70	18,10	18,80	18,80	
6,40	4,50	24	24	ENVIROLOGIC B			4,50	5,50		
25,80	9,50	-47	258	ENZYMATICA	-0,25	10,35	10,25	10,35	10,70	
7,81	3,50	-21	72	EQL PHARMA	-0,08	4,39	4,30	4,39	4,47	
14,75	5,60	88	168	EUROCHINE VACC	0,55	12,85	12,85	12,90	12,30	
3,75	3,11	-3	139	EUROCOM CONSU	0,00	3,35	3,11	3,34	3,35	
1,20	0,26	-24	3	EUROPEAN IN B			0,53	0,60		
1,87	0,34	-44	1	FX INTERNATIO			0,65	0,73		
12,45	3,00	13	54	GENESIS IT			5,65	6,40		
21,00	10,10	66	GREATER THAN	-0,70	10,40	10,40	10,80	10,85	10,40	
1,36	0,20	-77	24	GRIPEN OIL & F	0,00	0,22	0,22	0,23	0,22	
3,25	1,75	34	16	GULLBERG & JA	-0,35	2,70	2,83	3,00	2,95	
2,65	0,80	128	19	H1 COMMUNIC B			1,65	1,94		
8,60	5,65	-1	120	HOMEMAID HE B	0,15	6,75	6,75	6,80	6,75	
0,66	0,27	4	109	HQ	0,00	0,40	0,40	0,40	0,43	
2,70	0,90	-17	32	IDL BIOTECH B	0,09	1,16	1,16	1,18	1,05	
12,00	7,20	44	IGRENE			7,20	7,65			
7,00	3,13	-28	29	INEV STUDIOS	-0,02	4,37	3,71	4,88	4,37	
0,10	0,01	51	73	INTERFOX RESO	0,00	0,03	0,03	0,04	0,04	
9,80	1,90	-24	17	JOJKA COMMUNI	0,00	2,60	2,60	2,69	2,60	
22,00	3,50	-6	651	JOSAB INTERNA	-0,25	13,70	13,70	13,80	13,90	
25,00	11,75	9	43	KLICK DATA B			14,55	17,20		
8,63	6,47	3	91	LATVIAN FOR B	0,10	7,20	7,20	7,30	7,10	
39,70	27,00	-19	102	LOVISAGRUVAN	-0,50	29,90	30,00	30,80	30,20	
4,50	2,02	-15	6	LUCENT OIL			2,43	3,60		
2,80	0,94	6	32	MASSOLIT ME B	0,00	1,85	1,80	1,85	1,89	
22,00	10,20	-5	203	MEDFIELD DIAG	0,10	13,50	13,00	13,50	13,35	
2,75	1,00	-22	70	MEDICPEN	0,05	1,21	1,17	1,21	1,21	
19,00	9,35	53	101	MEDIROX A			14,25	16,00		
18,90	8,05	38	8	MEDIROX B			14,35	15,50		
5,00	0,50	179	20	MEDIRÄTT	0,06	2,71	2,46	2,71	2,71	
4,90	1,99	-25	113	MICROPOS MEDI	0,00	3,00	2,95	3,00	3,00	
0,46	0,16	-43	27	MIRIS HOLDING	0,02	0,21	0,19	0,20	0,22	
1,16	0,17	-34	30	MOBILE LOYALT	0,01	0,40	0,36	0,40	0,36	
4,25	1,15	16	36	MORETIME PROF	-0,20	1,51	1,51	1,94	1,67	
12,75	5,05	65	65	MOTION DISPLA	0,40	7,20	6,80	7,20	6,90	
52,95	29,11	10	1355	MR GREEN & CO	0,00	37,80	37,50	37,80	38,10	
1,70	0,10	157	28	NET GAMING EU	0,06	0,49	0,43	0,49	0,49	

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST   LÄGST	ÄNDR 2014 %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDR BETALD KR	SENAST BETALT KÖP	SLUTKURS KÖP   SÄLJ	BETALT* HÖGST   LÄGST	OMSATT* ANTAL AKTIER
0,65 0,40	-14	98	NFO DRIVES AB	0,01	0,50	0,48 0,50	0,52 0,48	706138
22,50 8,95	75	167	NORDIC CAMPIN	-0,90	19,80	19,40 20,00	20,20 19,70	3660
4,25 1,20	145	33	NOVUS GROUP I	0,04	3,18	2,91 3,29	3,18 2,82	2380
19,70 4,00	109	109	OPTIFREEZE	-0,75	14,00	14,00 14,05	15,00 14,00	14299
0,45 0,28	3	44	ORASOLV	-0,01	0,36	0,36 0,37	0,38 0,36	174000
6,50 2,95	39	39	ORTOMA	-0,05	4,30	4,16 4,36	4,39 4,25	17040
3,00 1,40	26	25	PARANS SOLAR	-0,18	2,21	2,20 2,39	2,40 2,21	6507
12,20 8,15	82	82	PEPTONIC MEDI	0,00	10,25	10,00 10,25	10,25 10,25	100
11,90 5,50	61	173	PHARMALUNDENS	-0,10	10,15	9,90 10,15	10,20 9,90	5200
18,28 3,08	36	36	PHASE HOLOGRA	0,00	3,70	3,59 3,70	3,91 3,59	22540
0,80 0,35	17	17	PROMIKBOOK	-0,03	0,39	0,43 0,48	0,42 0,39	111457
36,29 9,95	-34	57	PROSTALUND	0,55	11,75	11,10 11,75	11,75 11,35	11965
3,00 1,60	60	60	QBKN HOLDING	-0,05	2,39	2,39 2,44	2,45 2,33	28326
70,00 13,30	145	252	RAILCARE GROU	-2,00	57,50	57,50 57,50	59,50 55,00	6432
25,00 7,30	7	244	RECYCTECH AB B	0,10	18,00	18,00 18,10	20,00 17,40	45221
0,89 0,32	14	47	RESPIRATORS AB	0,01	0,31	0,37 0,37	0,38 0,33	108332
2,10 0,58	34	65	RLS GLOBAL	-0,25	1,55	1,55 1,75	1,84 1,55	103832
0,22 0,09	-9	31	ROBERT FRIMAN	0,01	0,11	0,10 0,10	0,11 0,10	6000
27,80 4,51	-10	40	SAFE AT SEA	-0,50	16,40	15,30 16,40	16,80 15,90	2862
15,00 5,00	135	135	SANIONA	-0,45	9,75	9,75 10,25	10,35 9,75	6501
29,00 7,00	-51	49	SENSODETECT	-0,10	8,20	7,95 8,40	8,25 7,85	7000
8,30 4,42	-12	80	SENZIME	-0,05	7,30	6,90 7,30	7,40 7,00	2300
12,90 3,51	-48	62	SERSTECH	0,39	4,34	4,15 4,34	4,49 4,10	34332
13,39 7,92	-13	343	SIVERS IMA HO	0,20	9,30	9,30 9,30	9,50 8,95	13060
14,94 9,88	-15	63	SPAGO NANOMED			11,10 11,35		
1,12 0,20	9	35	STAR VAULT B	-0,04	0,74	0,72 0,74	0,79 0,74	253897
4,09 1,84	12	97	SWITCHCORE A	-0,14	2,61	2,66 2,95	2,95 2,61	871
2,70 1,78	15		SWITCHCORE B			2,06 2,15		
61,34 18,87	-11	159	SYNTHETICMR	-1,19	39,30	37,10 42,00	39,30 39,30	125
2,18 1,01	28	101	TAURUS ENER B	0,00	1,34	1,33 1,35	1,36 1,32	158844
5,45 3,40	-4	27	TIKSPAC	-0,20	3,80	3,80 4,00	3,99 3,79	7860
1,62 0,58	-43	18	TRANSFERATO A			0,57 0,74		
1,85 0,52	-50		TRANSFERATO B			0,44 0,72		
1,30 0,54	10	20	TRAVEAS A	0,00	0,69	0,66 0,68	0,69 0,69	5880
4,12 0,80	-25	26	TRUE HEADIN B	0,02	0,90	0,81 0,90	0,94 0,82	155394
1,50 0,50	-20	10	U.S. ENERGY B	-0,10	0,55	0,60 0,65	0,65 0,55	20000
0,74 0,12	-40	10	UNITED MEDIA	-0,02	0,30	0,30 0,34	0,33 0,30	14000
2,00 0,23	69	25	VENDOR B			0,62 0,84		
3,23 0,55	271	18	VINDICO SECUR	0,05	2,05	2,00 2,04	2,44 2,00	7000
10,60 3,94	-51	64	VIVOLINE MEDI	-0,14	3,98	3,95 4,18	4,20 3,98	10651
12,00 0,90	-68	25	WIKING MINERA			1,60 1,77		
39,80 10,36	119	465	WINTRESEARCH	0,10	30,00	29,80 30,00	30,80 29,60	64636
109,00 8,00	-86	14	WINTRESEARCH	-1,10	8,10	8,05 10,00	1,10 8,10	10
1,58 0,62	17	7	WINTERFEST GRU	-0,15	1,05	1,17 1,18	1,20 1,05	4000
5,80 3,53	11	51	YIELD LIFE B			3,53 4,08		
22,10 5,75	205	543	ZINZINO B	1,20	19,50	19,10 19,50	19,90 19,00	24436
OBSERVATIONSLISTAN FÖR AKTIEFÖRTEGET								
0,09 0,01	-80	6	CEFORU B	0,00	0,01	0,01 0,01	0,01 0,01	1504733
0,50 0,08	-37	8	CHALLENGER B	-0,03	0,17	0,17 0,20	0,22 0,16	158844
7,00 4,12	-15	8	FORSTROM H B			5,00 5,50		
1,09 0,56	-23	3	ODEN CONTROL			0,40 0,80		
FIRST NORTH								
28,00 10,50	-2	229	203 WEB GROUP	-0,20	13,95	13,90 14,40	14,05 13,90	3270
17,40 11,50	21	213	2E GROUP	0,10	14,80	14,60 14,80	14,80 14,80	82
10,40 6,35	-27	50	ADVISE LAB S	-0,30	6,60	6,60 6,80	6,85 6,35	677
16,00 7,55	17	112	ADVENCIA	-0,65	8,90	8,80 8,90	9,50 8,80	19850
1,49 0,73	-10	18	AGELLIS GROUP	-0,01	0,86	0,87 0,98	0,86 0,86	666
100,00 118,00	876	495	IGUS INDUST B	-4,00	129,00	129,00 132,50	133,00 129,00	11875
368,00 329,50			ALUMIX PREF	0,00	333,00	332,50 333,00	334,00 332,50	125878
140,00 50,75	97	1664	AKEN EQUITY	-3,00	131,50	127,00 131,50	134,00 131,50	215
134,50 114,00	-2		ALM EQUI HOLD	-1,00	120,00	120,00 121,25	121,50 120,00	8604
4,80 2,31	-46	231	AMASTEN PREF	-0,06	2,34	2,32 2,35	2,39 2,31	166982
289,00 258,00			AMASTEN PREF	0,50	285,50	285,00 285,50	285,50 285,00	6192
4,69 2,81	-3	46	AQERI HOLDING			3,41 3,75		
2,72 0,39	-21	9	ARCTIC GOLD	-0,05	0,42	0,40 0,44	0,42 0,42	7000
10,60 4,65	-42	86	AURIANT MININ	-0,01	4,84	4,70 4,84	4,84 4,65	6171
10,80 6,61	429	417	AVTECH SWED B	0,00	8,25	8,25 8,45	8,95 8,25	353124
27,80 8,25	55	93	AXICHEN A	1,00	14,45	14,44 14,45	14,45 13,95	1500
6,50 2,93	9	28	BETTING PROMO			3,53 4,08		
34,20 11,00	268	268	BREMOBJECT	0,40	18,40	17,30 18,30	18,90 17,30	22988
0,50 0,35	16	308	BIMBARD			0,43 0,48		
19,80 8,81	-51	85	BRIGHTER	0,01	5,00	4,91 5,00	5,10 4,81	39600
1,72 0,88	-31	271	BRIGHTWELL	-0,08	1,05	1,05 1,10	1,13 1,04	96060
24,50 14,00	-26	298	C-RAP B	-0,30	14,70	14,50 14,70	14,80 14,50	29451
26,50 12,20	1	92	CAPERIO HOLDI	0,20	19,20	19,20 19,50	19,50 19,10	11422
84,50 11,00	-78	335	CASSANDRA OIL	-0,05	11,75	11,75 11,80	11,90 11,55	54201
12,50 4,88	43		CATELLA A			9,05 10,40		
11,70 5,50	29	735	CATELLA B	0,10	9,00	8,80 9,00	9,00 8,80	33026
5,97 3,57	15	40	CELL IMPACT B	0,00	4,62	4,62 4,63	4,89 4,62	2951
68,00 50,00	5	424	CINNOBER FINA	0,75	64,75	63,75 65,00	65,25 64,00	1640
23,10 13,30	26	264	CLAIVISER HOL	0,20	16,20	16,20 16,80	16,20 16,20	19852
3,11 0,65	-60	25	CONFIDENCE IN			0,73 0,77		
7,40 2,10	-50	62	CORTUS ENERGY	0,12	2,90	2,80 2,89	3,27 2,79	281022
47,20 8,27	117	517	CYBAERO	-0,50	33,70	33,30 34,30	34,60 33,20	31456
110,00 22,00	6	3008	D. CARNEGIE &	0,30	42,50	42,50 42,60	42,60 41,40	382994
57,00 48,00	0	355	DDM HOLDING			48,50 50,00		
115,00 105,00	0	564	DELAKKA HOLDI	-0,50	112,75	112,50 112,75	113,25 112,75	6500
19,00 13,10	-14	100	DIADROM HOLDI	0,30	13,80	13,30 13,80	13,80 13,80	300
5,90 2,90	56	96	DIAMYD MEDI B	0,07	4,86	4,76 4,86	4,88 4,69	22676
67,50 38,50	8	520	DIBS PAYMENT	-1,25	54,25	55,00 55,25	54,25 54,25	70
20,00 9,50	-8	148	DIGNITANA	0,15	11,50	11,60 11,95	11,95 11,75	12473
37,00 20,40	41	381	DISTIT AB	-0,10	31,00	30,50 31,00	31,40 29,40	31939
15,90 4,28	-84	399	DOMOE ENERGY	0,10	11,70	11,55 11,70	11,70 11,35	122065
10,00 1,27	-84	17	DOXA AB	-0,06	1,56	1,50 1,56	1,59 1,49	118799
3,50 2,76	-7	123	DRILLCON	0,20	2,80	2,80 2,96	2,80 2,80	15688
2,07 0,69	-47	14	ENDIRE B			1,78 0,84		
2,44 1,15	-49	14	ENDIRE B	-0,04	1,15	1,15 1,15	1,15 1,10	100
31,70 27,00	-15	707	EOLUS WIND B	0,60	28,80	28,80 28,80	28,50 27,60	28374
11,50 5,75	-27	89	EOS RUSSIA	-0,10	6,75	6,75 7,20	6,75 6,75	6150
8,45 4,55	8	289	EXINI DIAGNOS	0,30	5,35	5,35 5,65	5,75 5,25	6590
1170,00 690,00	-34		FERRONOR PREF	-15,00	690,00	690,00 691,00	717,00 690,00	1844
25,90 11,75	-173	122	FIRELY	0,00	20,40	20,40 20,60	20,50 19,60	10695
4,60 3,31	-17	42	GENERIC SWEDE			3,32 3,44		
5,92 3,10	-24	81	GENOVIS	0,15	3,70	3,51 3,70	3,70 3,45	38700
25,10 11,50	69	48	GINGER OIL	-0,50	24,50	23,50 25,00	25,10 24,50	500
12,70 8,75	8	68	GINGER O PREF	-0,10	11,70	11,80 12,00	11,85 11,70	1580
2,60 1,32	33	174	GÖTTEHUS & C	-0,02	2,00	1,98 2,04	2,05 2,00	16500
32,00 5,99	194	674	HÄNSA MEDICAL	-0,60	26,00	26,00 26,30	27,00 26,00	20640





GOTT KLIMAT. Rolf Bryntesson, Eric Salomonsson och Anders Torehammar slog sina påsar ihop 2012. Nu har bolaget Klimat och vvs-teknik 35 anställda, omsätter 49 Mkr och är Gasellvinnare. FOTO: SAMMY STEEN

# Underentreprenören

## Ägartrions samlade kunskap skapade ett livskraftigt bolag

KARLSTAD

**Klimat och vvs-teknik i Värmland, KVT, nöjer sig inte med att vara underentreprenör till byggindustrin. Företaget går direkt på slutkunderna för att övertyga dem om hur deras fastigheter kan bli billigare i drift.**

**Det är receptet som har fått KVT att – med en tillväxt på 861 procent – bli Gasellvinnare i Värmlands län.**

Anders Torehammar, Rolf Bryntesson och Eric Salomonsson blev en företagartrio 2012, när de två sistnämnda gick in i bolaget. I dag omsätter de 49 miljoner kronor.

”Vi ligger på därute, träffar kunder och ger dem förslag. Sedan jobbar vi vidare och levererar nyckelfärdiga anläggningar som kunderna blir nöjda med. Det är det vi bygger vår verksamhet

på”, säger vd:n Anders Torehammar.

Han ställer det i kontrast till den traditionella rollen som underleverantör till en entreprenör inom byggindustrin.

### Jobbar mot beställaren

”Vi jobbar mot alla byggföretagen också. Men som underentreprenör tappar man sin spets. Genom att jobba direkt mot beställaren diskuterar man fram en



bra lösning”, säger Anders Torehammar.

Med det följer att de tar ett helhetsansvar för installationen, följer upp och ger service.

”Kunden vill ha ett telefonnummer för att få hjälp med alla tekniska installationer i fastigheten”, säger Eric Salomonsson.

Kunderna är fastighetsägare, fastighetsförvaltare och offentlig verksamhet. Privatpersoner med rotavdrag utgör bara cirka 5 procent av verksamheten.

### Fördel med snabb tillväxt

En fördel med KVT:s snabba tillväxt var att de redan efter ett år kunde börja förhandla de ramavtal som behövs för att vara med och slåss vid offentliga upphandlingar:

”Är du liten kommer du inte med alls”, säger Rolf Bryntesson.

”Vi har varit väldigt aktiva för att få ramavtal med kommuner och landsting. Det tryggar vår sysselsättning”, säger Anders Torehammar.

### Kunskap från tre håll

Alla tre ägarna har gjort samma resa från montör till projektledare och avdelningschef på ett och samma storbolag i branschen.

”Det bidrar också till att vi fungerar så bra tillsammans”, säger Anders Torehammar.

Han har sin bakgrund inom rörmokeriet och hade redan startat företaget AT-rör när de andra två köpte in sig 2012. När de förde med sig sina kunskaper inom ventilation och styr- och regler-teknik döptes AT-rör om till Klimat och vvs-teknik.





## Di Årets Gaseller i Värmlands län

PLACERING	FÖRETAG, ORT	BRANSCH	ANTAL ANST. 2013	OMS. 2013, MKR	TILLVÄXT, PROCENT 2010–2013
1	Klimat- och vvs-teknik i Värmland, Hammarö	Byggföretag	26	32,2	861
2	Primeblade Sweden, Sunne	Tillverkningsindustri	10	22,1	594
3	Henrik Larsson AB, Gunnarskog	Tillverkningsindustri	10	10	436
4	GMA Ground Machinery Applications, Sunne	Tillverkningsindustri	18	55,1	271
5	Nektab, Nordisk Elkraftteknik, Arvika	Konsultföretag	30	65,4	188
6	Hedbergs Gräv- och Lasttjänst, Molkom	Byggföretag	23	38,5	137
7	Karlstads Medicinska Träningsinstitut, Karlstad	Vård och omsorg	19	19	133
8	Kristinehamnsslacken Tunga Fordon, Kristinehamn	Tillverkningsindustri	11	10,4	131
9	Restaurangshopen Töcksfors, Charlottenberg	Restaurang	20	15,9	124
10	Bulldozer Reklambyrå, Karlstad	Reklambyrå	11	16,2	118
11	Åkes Fjärr- & Lokaltransport, Molkom	Transportföretag	22	23,1	113

## Di Fakta

## Klimat och vvs-teknik i Värmland, KVT

- **Ort:** Hammarö.
- **Ägare:** Anders Torehammar, Rolf Bryntesson och Eric Salomonsson, en tredjedel vardera.
- **Omsättning:** 32,2 Mkr (september 2012–augusti 2013).
- **Resultat** efter finansnetto: 594 000 kronor.
- **Omsättning** 2013–2014: 49 Mkr, en ökning med över 50 procent.
- **Antal anställda:** 35.
- **Verksamhet:** Klimat- och vvs-installationer med fokus på fastighetsbolag, bygg, industri och offentlig verksamhet.

## Vad gjorde ni för 15 år sedan?

”Då hade branschen en omstruktureringsperiod med många uppköp och fusioner. Det ledde till att vi tre blivande kompanjoner hamnade i samma stora installationsföretag”, säger Anders Torehammar.

## Di Fakta

## Här blir det Gasellfest

- **Jönköping, 6 oktober.** Jönköping, Kalmar, Kronoberg
- **Umeå, 15 oktober.** Jämtland, Norrbotten, Västerbotten, Väster-norrland
- **Linköping, 21 oktober.** Södermanland, Östergötland
- **Malmö, 5 november.**
- Blekinge, Skåne
- **Örebro, 11 november.** Västmanland, Örebro
- **Göteborg, 25 november.** Halland, Västra Götaland
- **Stockholm, 1 december.** Stockholm, Uppsala, Supergasell, Maratongasell

## Gasellföretagen har

- **En omsättning** som överstiger 10 Mkr.
- **Minst tio** anställda.
- **Minst fördubblat** sin omsättning från 2010 till 2013.
- **Ökat** sin omsättning varje år de senaste tre åren.
- **Ett samlat** rörelseresultat för de fyra räkenskapsåren som är positivt.
- **I allt väsentligt** vuxit organiskt, inte genom förvärv eller fusioner.
- **Sunda** finanser.

## har tagit över

”Det var när vi länkade samman de tre områdena som det började röra på sig”, säger Anders Torehammar.

Han hade inte alls samma ambition att växa innan kompanjonerna kom in i företaget:

”Men vi bestämde oss för att växa och se hur långt vi kunde nå”, säger han.

## En automatisk resa

2012 tog de sikte på att ha 20 anställda 2015, ett mål som de redan har passerat med råge.

Sedan i februari består KVT av 38 medarbetare, inklusive ägarna.

Hittills har den mesta kraften gått åt till att sälja in jobben.

”Men att ha över 30 anställda kräver en del administration och tar tid. Nu måste vi sätta organisationen”, säger Anders Torehammar.

Alla montörer är handplockade, ofta efter tips från de tidigare anställda i bolaget.



BREDD. Från rörmokeri till klimat- och vvs-teknik.

”Ju fler vi blir desto viktigare är det att se till att gruppen drar åt samma håll, från ledning till tekniker. Att det inte bara är vi som dundrar på utan att också de anställda är med på resan. Då är det bra att kunna plocka fram vår arbetsledarerfarenhet”, säger Anders Torehammar.

De återinvesterar vinsten i företaget för att bygga en stabil ekonomisk grund. De vet av erfarenhet att det kan gå upp och ned i branschen.

## Planerar för framtiden

Men samtidigt planerar KVT för en expansiv framtid:

”Det gäller att vara vaken för nytänkande inom energiområdet – då finns det hur mycket affärer som helst. Det är viktigt att man tycker att det är roligt”, säger Eric Salomonsson.

Den värmländska marknaden har de i dag. Nästa steg är att ta sig utanför regionen.

”Om ett par år finns vi säkert i Örebro och i Västsverige. Vi har också pratat om Norge, det är en enorm marknad. Kommer det något förslag om att gå med som underleverantör till ett svenskt företag att jobba i Norge kan vi göra det. Men vår strategi är att inte gå på för hårt bara för att det finns en marknad. Vi vill känna oss trygga i det vi gör”, säger Anders Torehammar.



MARIE SUNDBERG

marie.sundberg@di.se

08-573 650 84

## Di i morgon

## Vinnaren i Gävleborgs län



## Frågor till...

## Ulf Sandlund

■ ... vd för och delägare i it-bolaget Ninetech, Värmlands Gasellvinnare 2011.

## Vad hände sedan med din Gasell?

2011 sa du att fokus var att växa aggressivt och nå 250 miljoner kronor 2015. Kommer ni att vara där?

”Nej, vi når inte vårt mål att omsätta 250 Mkr räkenskapsåret som slutar i april 2015. Prognosen för året är nu 160–170 Mkr. Det sista året i Gasellperioden, som slutade i april 2010, omsatte bolaget 78 Mkr. Två år senare hade omsättningen ökat till 141 Mkr, men då visade Ninetech förlust.”

## Vad hände?

”Vi ändrade inriktning och det satte spår i omsättningen. Vi såg att utvecklingen gick snabbt mot det digitala. Därför förvärvade vi i början av 2011 konsultbolaget TWO i Karlstad, med inriktning på digital marknadsföring, eller med andra ord en reklambyrå på nätet. Det omsatte 35 Mkr och hade 32 anställda. Därmed fick vi in mer kreativ kompetens och teknikutveckling, vilket vi behövde.”

## Men varför gick ni med förlust ett år?

”Vi tog nästa steg och genomförde en omstrukturering av hela bolaget. Den renodlade it-verksamheten, som var vår huvudinriktning, lade vi ned, och vi utvecklade verksamheterna i Växjö och Malmö. Det var tufft att säga upp personal. Vi tog en omstrukturingskostnad på 6–7 Mkr, och det förklarar förlusten. Men vi kunde snabbt skifta till digital marknadsföring, e-handelslösningar och digitala affärer. Och vi är åter lönsamma.”

## Hur ser framtiden ut?

”Nu är vi på rätt spår och siktar på att omsätta 300 Mkr i april 2018 och vara börsfähiga.”

REET WAIKLA

reet.waikla@di.se

08-573 652 63

## Di Fakta

## Ninetech

- **Ort:** Karlstad.
- **Ägare:** Ulf Sandlund, 17 procent, Niklas Hellberg, 22 procent, samt 17 anställda.
- **Omsättning 2013 (april):** 123,8 Mkr.
- **Resultat** efter finansnetto: 3,6 Mkr.
- **Prognos** 2014 (april): 131 Mkr.
- **Anställda 2013:** 121.
- **Övrigt:** Företaget har även kontor i Stockholm, Göteborg och Örebro.



# BIL

VARJE TORSDAG  
I DAGENS INDUSTRI

## Redaktörer:

Birger Marklund och Håkan Matson

bil@di.se

08-573 650 00



**RENAULT ESPACE.** Nya Espace är inte som företrädaren en buss, utan drar med sitt lägre tak åt suv-hållet, och ska vara elegantare, också när det gäller interiören. Runt 4,9 meter lång, givetvis både fem- och sjusitsig.



**MITSUBISHI OUTLANDER CONCEPT.** Är ingen ny bil, utan ett designpaket till nuvarande Outlander laddhybrid, Sveriges mest köpta supermiljöbil. Bilen har fått ett klart lyft, och blivit lyxigare, både utanpå och inuti.



**TOYOTA C-HR.** Världens största tillverkare kan naturligtvis inte ställa sig utanför den starka trenden med små-suvar. Se denna konceptbil är dock inte bestämt.

# Budget och lyx i Paris

## PARIS

I dag öppnas bilsalongen i Paris för medierna – och på lördag hälsas allmänheten välkommen.

Som vanligt visas allt från extremt snåla miljöbilar till vidunderliga fartmonster, från billiga budgetbilar till svindlande dyra lyxbilar, från smarta småbilar till klumpiga suvar.

Här är tio av salongens heta nyheter.



**FERRARI 458 SPECIALE A.** "A" står "aperta", italienska för "öppen", och är den snabbaste öppna Ferrarin hittills. V8:an på 605 hk, tillsammans med en rejäl bantningskur, ger en acceleration till 100 på 3 sekunder – prick.



**SUZUKI VITARA.** Vitaranamnet gör comeback på denna mini-suv, som ska konkurrera med Nissan Juke och Opel Mokka. Byggt på helt ny bottenplatta, produktionen för Europa kommer att ske i Suzukis fabrik i Ungern.



**RENAULT EOLAB.** Renaults egen "enliteralsbil" – förbrukning under en liter per tio mil – drivs av en trecylindrig bensinmotor på 75 hk och en elmotor på 70 hk. Väger 995 kilo och är fyrsitsig.



**VW GOLF ALLTRACK.** VW utvecklar det på utgående Passat så lyckade konceptet Alltrack. Golfvarianten baseras på kombi, men har 20 mm högre markfrigång och mängder av typiska suv-detallier.



**HONDA HR-V.** Liten suv, konkurrent till Nissan Juke, som baseras på nya Jazz, som också får premiär i Paris. I båda ligger bränsletanken under framstolarna som på andra Hondamodeller, vilket ger en mycket flexibel och rymlig kupé.



**PEUGEOT QUARTZ.** En 206 centimeter bred blandning av suv och vanlig personbil. Sidotröskeln kan dras undan för enklare insteg. Laddhybrid, med bensinmotor och dubbla elmotorer – en på varje axel – och en systemeffekt på 502 hk.



**CITROËN DS DIVINE.** DS är numera ett eget märke inom PSA-gruppen och Divine ska visa inriktningen för designen. Den lyxiga kabinen har skapats i samarbete med bland annat Swarovski. Notabelt: en kamera ersätter bakrutan.



# Mörka moln över salongen

## Di Kommentar

HÅKAN  
MATSON

hakan.matson@di.se

08-573 651 83

**E**fter den långa krisen i Europa hade många hoppats att det nu skulle höras ljusare toner från de stora utställningshalarna vid Porte de Versailles i Paris.

Mycket är också positivt: bilförsäljningen i Europa har efter den historiskt djupa svackan – samma nivåer som för 19 år sedan – återhämtat sig och ökat tolv månader på raken.

Under årets första åtta månader har det sålts 5,8 procent fler bilar än i fjol, vilket i antal betyder drygt 470 000 fler bilar.

Analysföretaget Moody's har också skrivit upp sin prognos för helåret 2014. I februari pekade den mot att marknaden skulle öka med 2 procent, nu är bedömningen 4,7 procent.

**Men man behöver inte** lyssna särskilt noga för att höra tydliga inslag av moll i tonerna från Paris.

Det räcker med att kliva ut på gatan för att stöta på det första bekymret. Bilförsäljningen i Frankrike sjönk både i juli och augusti (minus 4,3 och minus 2,3 procent) och inte mycket pekar på en vändning under hösten. Moody's har exempelvis sänkt prognosen för Frank-

**”Man behöver inte lyssna särskilt noga för att höra tydliga inslag av moll i tonerna från Paris.”**

rike från en ökning på 2,5 procent i februari, till ett litet plus på 1,1 procent i den nya analysen.

**Men betydligt värre** är att Europas ekonomiska lok Tyskland nu ser ut att bromsa in rejält.

Den tyska bilmärkenmarknaden är nästan dubbelt så stor som den franska och italienska – och fyra gånger större än den spanska, så dess betydelse kan knappast överskattas.

Häromdagen berättade Di:s Henrik Mitelman om en färsk mätning från Ifoinstitutet, där 7 000 tyska företagare tillfrågas om orderingång och framtidsutsikter. Den visade en nedgång för femte gången i rad. Nivån är tillbaka på vad som gällde i april 2013.

Tillväxten av BNP i Tyskland under det senaste kvartalet blev också blygsamma 0,8 procent. När året började låg den på 2,5 procent.

Och bromsar loket Tyskland, som svarar för 27 procent av Europas BNP, är risken stor att övriga länder också kyls ned.

Moody's, som alltså har skrivit upp årets prognos för bilförsäljningen i Europa, passade samtidigt på att skriva ned nästa års prognos – från en ökning på 2 procent till 1,6.

**Bland tillverkarna** har faktiskt franska PSA (Peugeot och Citroën) och Renault haft ett hyfsat år så här långt, där framför allt Renault (plus 11,1 procent) och dess rumänska dottermärke Dacia (plus 29,5 procent) har sålt bra

– dock, ska man komma ihåg, från en låg nivå. Dessutom har vinstmarginalen varit alltför låg och för PSA till och med negativ.

De tyska tillverkarna lever som tidigare högt på sin starka försäljning i Kina, vars bilmärkenmarknad väntas öka med drygt 8 procent i år och 7 procent nästa år.

Men eftersom Audi, BMW och Mercedes-Benz fortfarande mest tillverkar större och tyngre bilar kommer investeringarna för att nå miljömålen i Europa – max 95 gram koldioxid per kilometer år 2021 – att bli extra betungande.

Volkswagen, där Audi ingår, inledde i fjol en femårig investeringsplan värd över 800 miljarder (!) kronor.

Fiat ska också satsa åtskilliga miljarder i första hand för att rädda sina dyrare märken Jeep, Maserati och Alfa Romeo. Det senare märket når under 2014 i bästa fall en total volym på närmast ofattbara 60 000 bilar.

**Brittiska Jaguar Land Rover** investerar också tungt: runt 40 miljarder kronor om året. Märket har sin hemvist på Europas näst största bilmärkenmarknad, som dessutom har ökat med 10,1 procent i år, tillsammans med Spanien den stora ljuspunkten i år.

Men för Europas bilindustri som helhet måste frågan, dessa krispigta fina höstdagar i Paris, ändå formuleras ungefär så här:

Har festen tagit slut – redan innan den hann börja?

som en förövning till en Auris Cross – namnet

Audi  
Vorsprung durch Technik



Endast  
119 g  
CO<sub>2</sub>/km

## Ultraroliga siffror.

Audi A6 ultra Sports Edition Business.

Låga utsläpp, låg förbrukning men hög prestanda och massor av körkänsla. Där har du filosofin bakom begreppet ultra. Just nu bjuder vi på Sports Edition-paketet (värt från 40.200 kr). Fler roliga siffror: förbrukningen är endast 4,6 l/100 km med CO<sub>2</sub> på 119 g/km. Jo, du läste rätt! Detta gäller även med S tronic automatlåda. Välkommen in till din återförsäljare!

**A6 Avant 2.0 TDI 190 hk ultra S tronic rek. företagsnetto från ca 354.000 kr.\***

Leasing från 2.110 kr/mån, förmånsv. från 2.525 kr/mån. Bränsleförbr. bl. körning 4,6 l/100 km. CO<sub>2</sub> 119 g/km.

**Sports Edition** (värde från 40.200 kr): » Sportsäten » 18" alu.fälgar » Xenon plus » Parkeringsassistent fram & bak » Audi Sound System » Radio » Audi Handsfree » Förarinformationssystem med färgskärm » Farthållare » Fällbart/delbart baksäte » Sportchassi (valbart) » Mittarmstöd fram » Multifunktionsratt i 3-ekerdessign

\*Gäller försäljning till juridiska personer och kan ej kombineras med andra ramavtal eller rabatter. Varje återförsäljare svarar självständigt för sin egen prissättning.

MILJÖKL. EUS. AUDI LEASING 36 MÅN (EXKL MOMS), 30% SÄRSKILD LEASINGAVGIFT, 50% RESTVÄRDE, RÖRLIG RÄNTA BASERAD PÅ VWFS BASRÄNTA (MARS 2014). UPPLÄGGNINGS- OCH ADMINISTRATIONSavgift TILLKOMMER. FÖRMÅNSVÄRDE NETTO/MÅN VID 50% MARGINALSKATT BASERAD PÅ SKV NYBILSPRIS 2014. VI RESERVERAR OSS FÖR EVENTUELLA ÄNDRINGAR OCH AVVIKELSER. BILEN PÅ BILDEN ÄR EXTRAUTRUSTAD.





**www.forsbergsfritidscenter.se**

**www.anecta.se**

Fastighetsmäklare Erik Holgersson, 072-524 87 00,  
erik@gardsmaklare.se

Kontaktperson: Lena Skarsjö, 070-883 03 36,  
lena.skarsjo@sffab.se

**VID INTRESSE FÖR KÖP ELLER FÖRSÄLJNING** av objekt som omsätter mer än 100 MSEK kontakta din lokala mäklare. Dessa objekt annonseras normalt inte här utan säljs direkt via etablerade kanaler mot investmentbolag alternativt via våra Nordiska samarbetspartners.

# SVENSK FÖRETAGS FÖRMEDLING

Rätt köpare, rätt säljare och rätt pris i mer än 30 år

Se alla våra lokalkontor på [www.sffab.se](http://www.sffab.se)



**Di Företagsaffärer**

## Vill du ha löpande tips om företag till salu?

Anmäl dig till vårt nyhetsbrev på [swedbankff.se/nyhetsbrev](http://swedbankff.se/nyhetsbrev)

**Företagsförmedlingen**  
Företag och kommersiella fastigheter



## Sälja företaget?

Länia Företagsförmedling är en rikstäckande kedja med kontor i varje län. Tillsammans är vi 35 professionella företagsmäklare med stor kunskap om den lokala marknaden, samtidigt som vi har tillgång till Länias samlade kompetens och hela nätverk.

...vill du veta mer, få tips o råd om företagsaffärer gå in på [www.lania.se](http://www.lania.se)

Länia Företagsförmedling AB  
Huvudkontor: [hk@lania.se](mailto:hk@lania.se),  
tel 08-23 06 50  
Solna Torg 19, 171 45 Solna

**Länia**  
Vägen till en sund  
företagsaffär!

### Vill du annonsera?

Kontakta vår säljorganisation NewsFactory på 08-505 738 05.  
Du kan även maila till [dibokning@newsfactory.se](mailto:dibokning@newsfactory.se)

[www.di.se/annons](http://www.di.se/annons)



## FÖRETAGSFÖRSÄLJNINGAR

[www.imap.se](http://www.imap.se)

Vill ni annonsera under

## Företagsaffärer?

Kontakta Niklas Stenqvist för mer information  
på 08-505 738 35 eller maila till  
[niklas.stenqvist@newsfactory.se](mailto:niklas.stenqvist@newsfactory.se)



[www.di.se/annons](http://www.di.se/annons)

Patenterad världsnyhet  
Kan ses på Youtube  
(Gomatic)

Partner/finansiär sökes!  
[info@anchor.se](mailto:info@anchor.se)

**Di**

– där annonser  
blir affärer

Denna annons kostar 2164:-  
+ moms. Sättningskostnad tillkommer.

Boka via tel 08-505 738 05  
eller [di@newsfactory.se](mailto:di@newsfactory.se)

**Di Annonsmarknaden**

## Vill du annonsera under Julbord?

Kontakta Anna Andersson på 08-505 738 37, Caroline Johansson på 08-505 738 18  
eller maila till [anna.andersson@newsfactory.se](mailto:anna.andersson@newsfactory.se),  
[caroline.johansson@newsfactory.se](mailto:caroline.johansson@newsfactory.se)

[www.di.se/annons](http://www.di.se/annons)

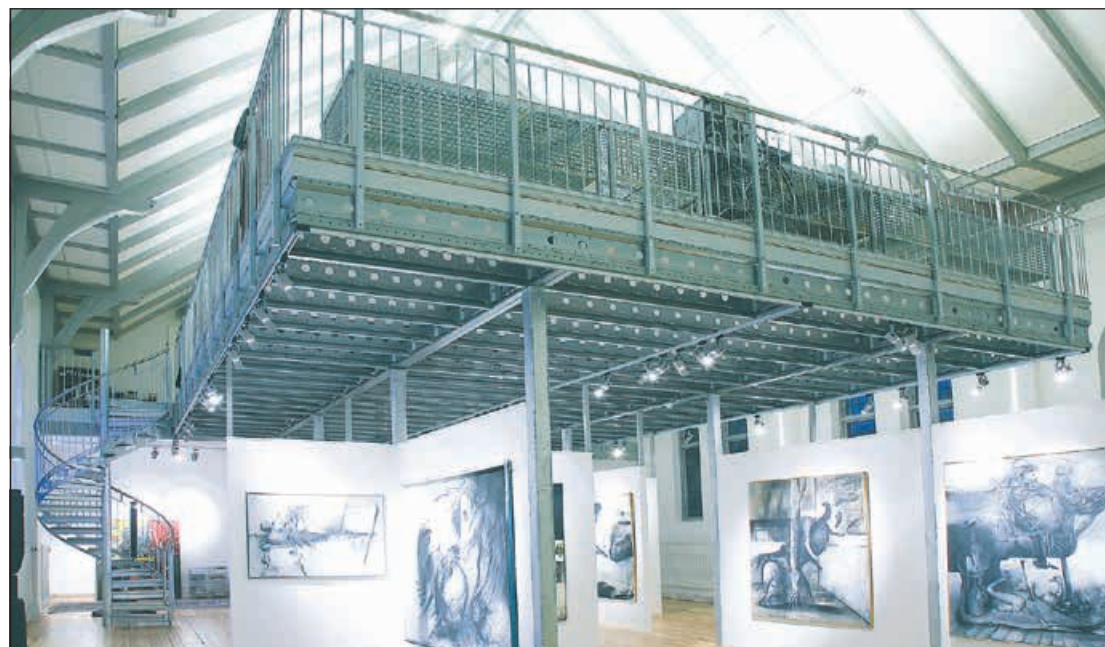


**BUSCK**

ELMOTORER

IE2, IE3 OCH IE4

[www.busck.eu](http://www.busck.eu)



## Entresolplan

### Inomhus för alla miljöer

Weland entresolplan byggs upp med lätta Sigma-balkar som skruvas ihop likt ett Meccano – helt utan svetsning. Komponenterna är så lätta att de oftast kan monteras utan någon lyfthjälptjänst utöver montörernas egna insatser.

Detta är en mycket stor fördel, inte minst vid montage i känsliga miljöer, som här i en f.d. kyrka.

**WELAND**

Tel: 0371-344 00, [www.weland.se](http://www.weland.se)

**VILKA ÄR DINA DRÖMKUNDER?**

**UPSALES**  
Power to the Sales Team



## Hotell & Konferens



### Gåsmiddag på vackra Österlen

Det är här vi möts, trivs och inspireras



0414-700 75. [www.kivikshotell.se](http://www.kivikshotell.se)

"...alpvärldens trevligaste hotell.  
En garanterat oförglömlig resa."

Kick Off



Bad Gastein – Alpernas  
populäraste skidort.



## Dags att boka vinterns konferens på effektiva Hotel Salzburger Hof!

BOKA REDAN IDAG – SÅ INGÅR EN VISNINGSRESA I DECEMBER

### Vi arrangerar alla typer av möten

Hotel Salzburger Hof är perfekt beläget i skidparadiset Bad Gastein endast 1 tim 15 min från flygplatsen. Hotellet är helt anpassat för effektiva möten med ett flertal konferensrum och större möteslokaler för 10–200 personer.

### Kontakta oss redan idag

Gå in på [www.alpresor.se](http://www.alpresor.se) och läs mer om våra konferensresor eller kontakta oss via e-mail: [konferensgruppen@alpresor.se](mailto:konferensgruppen@alpresor.se).

### Prisexempel 3 nätter i januari 2015

- Flyg t/r Sverige–Salzburg inkl transfer
- Boende på Hotel Salzburger Hof
- Stor frukostbuffé i 3 dagar
- Tre delikata 5-rätters middagar
- Afterskibuffé på hotellet
- Konferenslokal och guide

Pris 7495 kr/person (avresa 14/1)



Hotel Salzburger Hof  
BAD GASTEIN

Kontakta oss för offert på tel 0771-20 21 22 eller [www.alpresor.se](http://www.alpresor.se)



## MÖT EN FRANSK HÖST I STOCKHOLM!

Avnjut franska matklassiker  
och cocktaildrinkar i en  
mysigt belyst tjugotals miljö.

Varmt välkomna önskar vi på  
Metropol Palais!



STOCKHOLMS MÖTESPALATS • SVEAVÄGEN 77 STHLM • TEL 010 442 78 60 • [METROPOLPALAIS.SE](http://METROPOLPALAIS.SE)



## Fars Hatt: Konferenser med det lilla extra sedan 1684.

Välkommen med din bokning!

Gamla Torget 2, Kungälv  
0303-109 70. [www.farshatt.se](http://www.farshatt.se)



## Resor

## Nu ska du boka Hurtigruten

Det är nu du ska bestämma dig för att åka med Hurtigruten. Vi kryssar förbi 100 fjordar och fjäll, besöker 34 hamnar, varav 22 norr om polcirkeln. Du får uppleva en storslagen natur, arktisk vildmark, genuina byar och städer.

Boka din resa för 2015 innan 31 okt 2014 så kan du spara 25% och få flygresan T/R på köpet, från Sthlm, Gbg eller Köpenhamn. Välj mellan 6, 7 o 12 dagars resa. Prisexempel: 6 dgrs vinterresa i dubbelhytt inkl helpension: 8.695:-



HURTIGRUTEN

Boka på 042-37 40 00 eller  
[info@poseidontravel.se](mailto:info@poseidontravel.se)

Upp till 25% rabatt och flyget på köpet!



Mer info på [www.poseidontravel.se](http://www.poseidontravel.se)



Vill du annonsera under

## Exklusiva resor

Publiceras lördag 25 oktober  
samt 1 och 8 november

Kontakta vår säljare Anna Andersson på 08-505 738 37  
eller maila till [anna.andersson@newsfactory.se](mailto:anna.andersson@newsfactory.se).

Du kan även maila till [diboking@newsfactory.se](mailto:diboking@newsfactory.se)

[www.di.se/annons](http://www.di.se/annons)

Dagens  
industri

Konferensdirigent\*



\* Du märker det på stolen i möteslokalen, temperaturen i ditt rum eller kanske på hallonen i marmeladen. Saker som i sin litenhet är svåra att sätta fingret på, men som gör hela skillnaden för din konferens.

Nova Park erbjuder hemtrevliga hotellrum, små och stora mötesrum samt en Water Lounge att landa i efter dagen, bara 12 minuter från Arlanda. Välkommen till oss och låt våra medarbetare göra din vistelse lite mer speciell.

NOVA PARK  
CONFERENCE



Di Hotell & Konferens

ANNONS

ANNONS

# PACKAT OCH KLART – färdiga konferenspaket

Vart ska vi åka?  
Vad ska vi göra?  
Vad kostar det?

Frågorna hopar sig när det blir dags att boka en konferens.  
Sverige eller utomlands? Över dagen eller med övernattnig?  
Och framförallt – håller budgeten?

BokningsBolaget har gjort det lätt för dig. Besök vår hemsida  
fylld med färdiga förslag med rabatterade priser  
– i Sverige såväl som utomlands.

Besök gärna [www.bokningsbolaget.se/konferenspaket](http://www.bokningsbolaget.se/konferenspaket)  
och låt dig inspireras!



BokningsBolaget

BOKNINGSBOLAGET - KONFERENSER & EVENTS I HELA VÄRLDEN 08-506 285 00 INFO@BOKNINGSBOLAGET.SE

[www.bokningsbolaget.se](http://www.bokningsbolaget.se)



## Öster Malma



**Vilda Julbordet**  
från den 27/11  
Boka nu!

**VILDA SÖNDAGSBUFFÉN** Viltmat från sjö och skog. Pris 325 kr, söndagar tom 9/11 kl 12–15.  
**AFTERNOON TEA** Lörd tom 8/11. Boka bord!  
**KONFERENS I SLOTTSMILJÖ** Fr 1015 kr/pers.

**WILDLIFE PARK** **HOTELL • KONFERENS**  
**1600-TALS BAROCKSLOTT** **VILTRESTAURANG • GÅRDSBUTIK**

0155-24 62 28 | [www.ostermalma.se](http://www.ostermalma.se) Svenska Jägarförbundet  
**ÖSTER MALMA**



## Skärgårdskonferens

Möts under hösten i en rofylld och inspirerande miljö i Göteborgs vackra skärgård.  
Med ett kök för alla sinnen, omsorgsfullt lagat av ekologiskt och närproducerat.

*Pensionat*  
**STYRSÖ SKÄRET**

[www.pensionatskaret.se](http://www.pensionatskaret.se) Tel 031-97 32 30

### Vill du annonsera?

Kontakta vår säljorganisation NewsFactory på 08-505 738 05.  
Du kan även maila till [dibokning@newsfactory.se](mailto:dibokning@newsfactory.se)

[www.di.se/annons](http://www.di.se/annons)

Dagens  
industri

Di Annonismarknaden

## HITTA DRÖMKUNDERNA MED OSS

500+ kunder använder Upsales  
CRM & Marketing Automation

Thérèse, Produktspecialist

072-063 46 79

Ring mig så berättar jag mer.  
Eller besök oss på [upsales.com](http://upsales.com)



**UPSALES**  
Power to the Sales Team



Deutsche Invest I Société d'Investissement à Capital Variable 2, Boulevard Konrad Adenauer, L-1115 Luxembourg				
DWS Investment S.A. has analyzed the current fund universe. To optimize both the structure and the positioning of the individual DWS funds, DWS Investment S.A. will merge the sub-fund Deutsche Invest I Income Strategy Systematic with its share classes FC, LC, LD, NC (transferring sub-fund) with the share classes FCH(P), LCH(P), LDH(P), NCH(P) of the sub-fund Deutsche Invest I Global Bonds (receiving sub-fund) on 7 November 2014.				
The following overview shows the main changes for investors in the transferring fund:				
Sub-fund name	Deutsche Invest I Income Strategy Systematic		Deutsche Invest I Global Bonds	
Share-class name	FC, LC, LD, NC		FCH(P), LCH(P), LDH(P), NCH(P)	
WKN/ISIN				
FC/FCH(P)	DWS0ZL	LU0507266731	DWS049	LU0616846035
LC/LCH(P)	DWS0ZK	LU0507266657	DWS044	LU0616844923
LD/LDH(P)	DWS0ZN	LU0507266905	DWS045	LU0616845144
NC/NCH(P)	DWS0ZM	LU0507266814	DWS046	LU0616845490
Investment policy	<p>The objective of the investment policy of Deutsche Invest I Income Strategy Systematic is to achieve an appreciation as high as possible of capital invested.</p> <p>The sub-fund targets a medium level of annual volatility. However, no assurance can be given that the investment objective will be achieved. The sub-fund's assets will mainly be invested in interest-bearing debt securities. These include among others money market and cash instruments and corporate bonds.</p> <p>The fund implements, however not exclusively, interest rate strategies, inflation strategies, credit spread strategies and currency strategies.</p> <p>In compliance with the investment limits specified in Article 2 B. of the general section of the Sales Prospectus, the investment policy may also be implemented through the use of suitable derivative financial instruments. These derivative financial instruments may include, among others, options, forwards, futures, futures contracts on financial instruments and options on such contracts, as well as privately negotiated OTC contracts on any type of financial instrument, including swaps, forward-starting swaps, inflation swaps, total return swaps, excess return swaps, swaptions, constant maturity swaps and credit default swaps.</p> <p>In addition the sub-fund's assets may be invested in all other permissible assets as specified in Article 2 of the general section of the Sales Prospectus.</p>		<p>The objective of the investment policy of Deutsche Invest I Global Bonds is to generate an above-average return for the sub-fund.</p> <p>The sub-fund's assets may be invested globally in the following instruments:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>interest-bearing debt securities issued by sovereign institutions (central banks, government agencies, government authorities and supranational institutions) from developed countries or Emerging Markets;</li><li>corporate bonds issued by companies from Developed Countries or Emerging Markets that may or may not offer an investment-grade status at the time of acquisition;</li><li>covered bonds;</li><li>convertible bonds;</li><li>subordinated bonds;</li><li>Asset-backed securities.</li></ul> <p>The sub-fund's investments in the above-mentioned assets may account for up to 100% of the sub-fund's assets each. Furthermore equity-linked derivatives may be used to achieve the sub-fund's objective. Derivatives may be used for hedging and investment purposes.</p> <p>In compliance with the investment limits specified in Article 2 B. of the general section of the Sales Prospectus, the investment policy may also be implemented through the use of suitable derivative financial instruments. These derivative financial instruments may include, among others, options, forwards, futures, futures contracts on financial instruments and options on such contracts, as well as privately negotiated OTC contracts on any type of financial instrument, including swaps, forward-starting swaps, inflation swaps, total return swaps, excess return swaps, swaptions, constant maturity swaps and credit default swaps.</p> <p>In addition, the sub-fund's assets may be invested in all other permissible assets.</p> <p>Asset-backed securities are interest-bearing debt securities backed by a range of receivables and/or securities, including in particular securitized credit card receivables, private and commercial mortgage receivables, consumer loans, vehicle leasing receivables, small business loans, mortgage bonds, collateralized loan obligations and collateralized bond obligations.</p> <p>The term "asset-backed securities" is always used in the extended sense, i.e., including mortgage backed securities and collateralized debt obligations.</p>	
Distribution	FC, LC, NC: Reinvestment LD: Distribution		FCH (P), LCH (P), NCH (P): Reinvestment LDH (P): Distribution	
All-in fee/management fee/expense cap/service fee/taxe d'abonnement	Management fee: NC: up to 1.2% p.a. plus an additional performance-related fee LC und LD: up to 0.9% p.a. plus an additional performance-related fee FC: up to 0.5% p.a. plus an additional performance-related fee  Expense Cap: Not to exceed 15% of the Management Company fee  Service Fee: NC: 0.1% p.a. FC, LC, LD: 0% p.a.  Taxe d'Abonnement: FC, LC, LD, NC: 0,05% p.a		Management fee: NCH (P): up to 1.3%  LCH (P), LDH (P): up to 0.9%  FCH (P): up to 0.5% p.a. plus an additional performance-related fee  Expense Cap: Not to exceed 15% of the Management Company fee  Service Fee: NCH (P): 0.1% p.a. FCH (P), LCH (P), LDH (P): 0% p.a.  Taxe d'Abonnement: FCH (P), LCH (P), LDH (P), NCH (P): 0,05% p.a.	
Share class currency	EUR		EUR	
Performance fee	<p>For the share classes LC, LD, NC and FC the Management Company shall receive from the sub-fund's assets an additional performance-related fee per share class equal to 25% of the amount by which the performance of the sub-fund exceeds the return from a money market investment specified below. The calculation basis for the LC, LD, NC and FC share classes is the performance of the EONIA (capitalized) Index, plus 200 basis points (target return, no benchmark). The performance-related fee for the respective share class is calculated daily and settled semi-annually. In accordance with the result of the daily comparison, any performance-related fee incurred is deferred in the sub-fund for each share class. If the performance of the shares during any fiscal six-month period falls short of the aforementioned target return, any performance-related fee amounts already deferred in that fiscal six-month period shall be eliminated in accordance with the daily comparison. The amount of deferred performance-related fee existing at the end of the fiscal six-month period may be withdrawn.</p> <p>There is a requirement to make up any underperformance relative to the target return from previous accounting periods before any performance fee may be charged (High Water Mark).</p> <p>Crystallisation: A correction takes place in case large redemptions within a share class of a sub-fund will have a significant impact on the NAV based on the accounting of the performance fee of the respective share class. If the NAV change exceeds the thresholds of the Circular CSSF 02/77 the proportion of the accrued fee applicable to the redemption will become payable.</p> <p>For the respective share class the performance fee amount will be booked separately without any impact on the NAV until the end of the accounting period. Payable amounts will be transferred to the management company at the end of the accounting period.</p> <p>Prior day booking: Since the index data for the benchmark is not available in due time, the index prices from prior day are compared at each booking day to the corresponding NAVs. For each period the first index fixing date will be done on the sub-fund's second valuation date and the last index fixing date will be the second to last valuation date.</p>		<p>For the share class FCH (P) the Management Company shall receive from the sub-fund's assets an additional performance-related fee per share class of up to 10% of the amount by which the performance of the sub-fund exceeds the return from a money market investment specified below.</p> <p>The calculation basis for the FCH (P) share class is the performance of the 3 Month EURIBOR plus 300 basis points.</p> <p>The performance-related fee for the respective share class is calculated daily and settled semi-annually. In accordance with the result of the daily comparison, any performance-related fee incurred is deferred in the sub-fund for each share class. If the performance of the shares during any fiscal six-month period falls short of the aforementioned target return, any performance-related fee amounts already deferred in that fiscal six-month period shall be eliminated in accordance with the daily comparison. The amount of deferred performance-related fee existing at the end of the fiscal six-month period may be withdrawn. There is a requirement to make up any underperformance relative to the target return from previous accounting periods before any performance fee may be charged (High Water Mark).</p> <p>Crystallisation: A correction takes place in case large redemptions within a share class of a sub-fund will have a significant impact on the NAV based on the accounting of the performance fee of the respective share class. If the NAV change exceeds the thresholds of the Circular CSSF 02/77 the proportion of the accrued fee applicable to the redemption will become payable.</p> <p>For the respective share class the performance fee amount will be booked separately without any impact on the NAV until the end of the accounting period. Payable amounts will be transferred to the management company at the end of the accounting period.</p> <p>Prior day booking: Since the index data for the benchmark is not available in due time, the index prices from prior day are compared at each booking day to the corresponding NAVs. For each period the first index fixing date will be done on the sub-fund's second valuation date and the last index fixing date will be the second to last valuation date.</p>	
Investor profile	Income-oriented		Growth-oriented	
SRRI	4		4	
Order acceptance	4 p.m. CET		4 p.m. CET	
Initial sales charge	LC, LD: up to 3% based on the gross investment NC: up to 1.5% based on the gross investment FC: 0%		LCH (P), LDH (P): up to 3% based on the gross investment NCH (P): up to 1.5% based on the gross investment FCH (P): 0%	
Redemption Fee	None		None	
Guarantee	None		None	
Fiscal year	01.01. – 31.12.		01.01. – 31.12.	
Fund domicile	Luxembourg		Luxembourg	
Distribution countries	Luxembourg, Austria, Belgium, Finland, France, Germany, Italy, Netherlands, Portugal, Spain, Sweden, Switzerland		Luxembourg, France, Germany, Italy, Switzerland, United Kingdom, Sweden, Finland	
The transferring sub-fund is to be dissolved through the transfer of all assets and liabilities to the receiving sub-fund without being liquidated. The merger will be carried out in accordance with article 1 (20) (a) and article 76 (1) of the Law of December 17, 2010. Within the scope of the merger, there will be no provision for the payment of fractions in cash to the unitholders of the transferring sub-fund.				
As a result of the merger, shares in the receiving sub-fund including any fractions will be issued to the respective unitholders of the transferring sub-fund on the date that the merger comes into effect. The shares will be issued without additional costs being incurred.				
The number of new shares to be issued will be determined on the basis of the conversion ratio that corresponds to the ratio of the unit price (net asset value per unit) of the transferring sub-fund to the unit price (net asset value per unit) of the receiving sub-fund on the date that the merger comes into effect.				
From the date that the merger comes into effect, all assets and liabilities of the transferring sub-fund will be transferred to the receiving sub-fund and the transferring sub-fund shall cease to exist. Outstanding units of the transferring sub-fund will be deleted and unitholders of the transferring sub-fund will be automatically registered in the register of the receiving sub-fund. The newly issued shares will in all respects have the same rights, particularly with regard to voting rights and the claim to income, as those issued by the receiving sub-fund on the effective key date of transfer.				
Corresponding confirmations about the newly issued shares will be sent.				
Based on the current state of affairs, DWS Investment S.A. assumes that the merger will have a neutral effect on the performance of the receiving sub-fund.				
The merger of the two sub-funds shall be tax-neutral within the meaning of the German Investment Tax Act (Investmentsteuergesetz: InvStG), i.e. for taxation purposes, it is considered that no sale or purchase process takes place.				
The effects with regard to the future fee structure, investment policy, etc. are based on this detailed letter to investors in both sub-funds concerned. Furthermore, unitholders of the transferring sub-fund will not be charged any additional fees or expenses, either direct or indirect.				
The sub-fund Deutsche Invest I Income Strategy Systematic and the sub-fund Deutsche Invest I Global Bonds are sub-funds of a 'Société d'investissement à capital variable' (SICAV) pursuant to Part I of the Luxembourg Law of December 17, 2010. A SICAV is an investment company with variable capital. Therefore, the position of the investors does not change.				
Beyond this, the costs and expenses of the planned merger (particularly legal, consulting or management costs connected to the preparation and implementation of the merger) shall not be charged to either the transferring sub-fund or the receiving sub-fund or their unitholders and will instead be borne by DWS Investment S.A.				
The offer of issuance of units of the transferring sub-fund by the Management Company expires on 31 October 2014. As a unitholder of the transferring sub-fund, you have the option to sell your units free of charge up to and including 31 October 2014. The offer of the redemption of units of the transferring sub-fund by the Management Company expires on 31 October 2014.				
Orders received up until the order acceptance deadline will be considered. The merger will take place on 7 November 2014.				
KPMG Luxembourg S.à r.l., Luxembourg, as independent auditor, will be engaged by the Board of Directors of the receiving sub-fund to draw up a report assessing the conditions to be headed in accordance with article 71 (1) (a) through (c) of the Law of December 17, 2010, for the purposes of the planned merger.				
As an investor in one of the sub-funds affected by the merger, a copy of the auditor's report after the merger of the sub-funds will be provided to you free of charge upon request. You can request this audit report from the Management Company DWS Investment S.A. at the following address:				
DWS Investment S.A. 2, Boulevard Konrad Adenauer, L-1115 Luxembourg, Luxembourg				
Additional information on the merger is available at the registered office of the Management Company.				
We recommend that investors consult a professional tax adviser or similar professional, particularly with regard to the individual tax consequences of a fund merger.				
Luxembourg, October 2014 Deutsche Invest I, SICAV				

Vill du annonsera under någon av rubrikerna **Jobb & Karriär**, **DI Företagsinformation**, **Rapporter & Meddelanden** kontakta vår säljorganisation Annonssäljarna AB på 08-21 28 50, eller via e-post [di@annonssaljarna.se](mailto:di@annonssaljarna.se).







MRF är branschorganisationen för Sveriges bilaterförsäljare, bil-, lack- och skadeverkstäder med 1 600 medlemsföretag. De är idag 16 anställda som arbetar med att skapa bästa möjliga villkor för medlemsföretagen och förtroende för branschen.

MRF stödjer medlemsföretagens behov av information, kompetensutveckling, opinionsbildning och lobbying. De gör det som ingen kan göra på egen hand - bevakar branschens intressen.

## VD till MRF

Med anledning av att nuvarande VD går i pension söker Motorbranschens Riksförbund (MRF) nu en efterträdare. MRF söker en entusiasmerande person med stark integritet och gedigen ledarerfarenhet. För att lyckas i rollen brinner du för att skapa bästa möjliga samarbete mellan intressenter. Du har starka kommunikativa gemenskaper samt ett diplomatiskt sinne. Förståelse och erfarenhet från motorbranschen är meriterande.

MER ÄN 60 ÅRS ERFARENHET AV HEADHUNTING

MRF har uppnått mycket genom åren och har många viktiga framtidsfrågor att hantera för branschen som är i ständig utveckling.

*Poolia Executive Search AB utför denna rekrytering. För ytterligare information kontakta Ola Nilsson på 070-892 89 11. Läs mer och sök tjänsten på poolia.se.*



Vi gör pensioner enklare.

Vill du göra pensioner enklare och driva utvecklingen på en av Sveriges modernaste myndigheter?

Nu söker vi

## CHEF FÖR PENSIONS MYNDIGHETENS UTVECKLING

Mer information hittar du på [www.pensionsmyndigheten.se/LedigaTjanster](http://www.pensionsmyndigheten.se/LedigaTjanster)

Pensionsmyndigheten ansvarar för den allmänna pensionen. Vi är drygt 1 000 medarbetare på åtta orter.

**PENSIONS MYNDIGHETEN**



**Falck**

Falck som bedrivit verksamhet i Danmark sedan 1906 och i Sverige sedan 1950 och är ett av Nordens största räddnings- och säkerhetsföretag. Under mer än 100 år har uppdraget för Falck varit att förebygga olyckor, sjukdom och nödsituationer, att ge snabb professionell hjälp åt dem som råkat illa ut samt rehabilitera sjuka och skadade. Vi är människor som hjälper människor, det viktigaste man kan ägna sig åt.

## Controlleransvarig med färsk redovisningserfarenhet

Har du ett utpräglat affärssinne och är van vid att arbeta mot uppsatta mål och deadlines? Vill du arbeta i ett presigelöst team där vi alla bidrar till en väl fungerande helhet? Har du dessutom sinne för siffror och drivs av att bidra med din kompetens och att vara en del av en stor internationell koncern?

Vi söker någon som kan ta ansvar för vårt kontrollerteam. Vi tror att du drivs av att utveckla processer och rutiner, samt har mycket stort affärs- och systemintresse.

Låter detta intressant? Då är du kanske den Falck Emergency behöver!

Rekryteringen sker i samarbete med M&D Selection - rekryteringsföretaget för högkvalitativa management- och specialistrekryteringar. Ansvarig rekryteringskonsult är Åse Sundberg, 073-683 07 22. Läs mer och ansök på [www.mdselection.se](http://www.mdselection.se)



## KUNGSLEDEN SÖKER FASTIGHETSVÄRDERARE

KUNGSLEDENS AFFÄRSIDÄ ÄR ATT ÄGA, FÖRVALTA OCH FÖRÄDLA KOMMERSIELLA FASTIGHETER I TILLVÄXTREGIONER I SVERIGE OCH LEVERERA ATTRAKTIV TOTALAVKASTNING

- Har du lång erfarenhet av att värdera fastigheter?
- Har du god kännedom om fastighets- och hyresmarknaden samt en förståelse för transaktionsprocessen?
- Vill du arbeta på ett fastighetsbolag med en tydlig strategi och engagerade medarbetare?

Sök då tjänsten som fastighetsvärderare via vår samarbetspartner Real Competence genom att gå in på [www.realcompetence.se](http://www.realcompetence.se) eller [www.kungsleden.se/ledigajobb](http://www.kungsleden.se/ledigajobb) senast den 12 oktober. Har du frågor om tjänsten kontakta Johanna Öhgren på 070-211 44 98

**KUNGSLEDEN**

## VD

till Lantmännen Finans AB i Stockholm

Läs mer om tjänsten och ansök på [lantmannen.com/jobb](http://lantmannen.com/jobb)



Vill du annonsera här, kontakta vår säljorganisation Annonssäljarna på 08-21 28 50, eller e-post [di@annonssaljarna.se](mailto:di@annonssaljarna.se).



[www.di.se/annons](http://www.di.se/annons)



Redaktör:  
Mattias Bergman  
ps@di.se  
08-573 650 00

UNIK. Emma Bengtsson är den första kvinnliga kocken i New York med två Michelinstjärnor. Trots att hon är ny som kökschef på Aquavit höjde krogguiden betyget. "Jag var otroligt överraskad. Min förhoppning var att vi skulle behålla en stjärna", säger hon. "Det här är en lång process och inget som händer över en natt. Det är en gemensam insats", säger hon.

FOTO: PONTUS HÖÖK

# Ny kockstjärna

## Emma Bengtsson fixar Michelinstjärnor till konfliktfylld krog

NEW YORK

**Den svenska restaurangen Aquavit i New York belönas överraskande med två Michelinstjärnor och Sverige får därmed sin första kvinnliga stjärnkock: Emma Bengtsson, 33 år.**

**Men bakom den sensationella utnämningen finns en mörk historia med hemliga miljonarvoden, stämningar och tunga avhopp.**

I och med att Aquavit tilldelas ytterligare en stjärna är den svenska restaurangen bland de 15 bästa i New York. Sex restauranger har maximala tre stjärnor och nio har två.

Aquavit har under ett konfliktfyllt år bytt köksmästare från Marcus Jernmark, som också var delägare, till Emma Bengtsson. Istället för att ta bort stjär-

nan, med hänvisning till att kocken slutat, vilket inte hade varit ologiskt, belönades restaurangen med en andra stjärna.

### Sensationell utmärkelse

Krogtestarna på världens mest prestige-fyllda krogguide är medvetna om skiftet i köket, men helnöjda ändå:

"Kocken Emma Bengtsson, som har en solid europeisk matlagningsteknik, firas som den första kvinnliga kocken i New York som belönats med två stjärnor", skriver Michelin i ett pressmeddelande.

I en intervju med nyhetsbyrån Bloomberg fortsätter Michelinchefen Michael Ellis hyllningskavalkaden och understryker att Aquavit inte lever på gamla meriter:

"Hon har visat prov på fantastisk teknik samt kunskap om mat, och hon lyckades motivera sina medarbetare", säger han.

Utmärkelsen är sensationell så tillvida att Aquavit har skakats av en stor konflikt med hemliga miljonarvoden och stäm-

**"Krögaren Emma Bengtsson, som har en solid europeisk matlagningsteknik, firas som den första kvinnliga kocken i New York som belönats med två stjärnor."**

GUIDE MICHELIN I ETT PRESSMEDDELANDE.

ningar – och en svensk stjärnkock som slutade och flyttar hem till Sverige.

Marcus Jernmark tillträder i vinter som en av två kökschefer på tvåstjärniga Frantzén i Stockholm.

### Problem att jobba med känd kock

Aquavit startades redan 1987 av Håkan Swahn tillsammans med bland andra Tore Wretman. Under många år var kocken Marcus Samuelsson Aquavits mest kända profil.

När Guide Michelin för tio år sedan kom till New York blev Aquavit utan stjärna. Det skulle dröja lång tid innan Håkan Swahn äntligen fick det erkännande han suktade efter.

Då hade Marcus Samuelsson och Håkan Swahn ett par år tidigare gått skilda vägar, en konflikt som Marcus Samuelsson skrev om i sin självbiografi "Oui, chef!".

Separationen skapade en lång och djup klyfta mellan de båda kompanjonerna.

"Att jobba med en väldigt känd kock

skapar problem", löd Håkan Swahns kommentar till Di då.

Mot bakgrund av Marcus Samuelssons kändisskap blev överraskningen desto större när Aquavit med den jämförelsevis okände Marcus Jernmark som kökschef 2012 äntligen fick sin stjärna. Den första för en svensk krog utomlands.

Håkan Swahn var så glad att han hjälpte Marcus Jernmark att flytta in i samma byggnad som han själv bor i, ett tjugigt höghus vars rundade balkonger vetter mot Central Park.

Samtidigt ökade intresset för nordisk mat. Ett år senare fanns en svensk stjärnkrog till i New York: Fredrik Berselius lilla restaurang Aska i Williamsburg.

### Plockade ut miljonlön

Trots framgångarna verkade det alltid vara ont om pengar på Aquavit. Kocken och delägaren Marcus Jernmark inledde tillsammans med en jurist en granskning av krogen.

Förutom att blotta missnöjda delägare i krogens ägarbild visade denna att





**STARK ÄGARE.** Håkan Swahn var med och grundade Aquavit 1987 och äger i dag 70 procent av krogen. Samarbetena med stjärnkockarna Marcus Samuelsson och Marcus Jernmark har slutat i konflikter.



**NORDISK TOUCHE.** Sedan 2005 ligger restaurangen i Midtown, på East 55th Street.



**BRÖT EXILEN.** Marcus Jernmark valde att, efter en djup konflikt med Håkan Swahn och utredning av ekonomin i krogen, lämna USA och ska nu lyfta tvåstjärniga restaurang Frantzén i Stockholm.

# i New York

Håkan Swahn själv belönades rikligt för sitt arbete. Ett bokslut visade på en lön i mångmiljonklassen, detta för en relativt liten rörelse med tidvis pressade marginaler.

## Gav varandra sparken i bitter fejd

Marcus Jernmark hittade också en klausul som gav honom möjligheten att ge Håkan Swahn sparken som vd, trots att han är störste ägare. Det var i alla fall Jernmarks tanke.

Håkan Swahn svarade med att ge Marcus Jernmark sparken.

En bitter fejd följde, inte Håkan Swahns första, men kanske den dyraste. Förutom dryga advokatkostnader utmynnade bråket i en förlikning och Marcus Jernmark slutade.

Håkan Swahn kunde behålla kontrollen över restaurangen.

En möjlig efterträdare var Fredrik Berseius, som också hade arbetat på Aquavit en gång i tiden.

Han har visserligen stängt Aska, men avser att öppna krogen igen i egen regi inom kort och var därför inte intresserad.

För Aquavits del föll valet på Emma Bengtsson, en begåvad och ambitiös

dessertkock, men ett oprövat kort i rollen som kökschef.

Håkan Swahn själv målar en annan bild än den Di samlat in från flera källor i New Yorks krogbransch.

Enligt Swahn var det han som beslutade att avskeda Marcus Jernmark, varpå en stämning följde. Håkan Swahn säger vidare att planen från början var att Emma Bengtsson skulle ta över chefskapet i köket.

”Det var ett val jag hade funderat på ett tag. Men jag vill inte hänga ut någon utan väljer att se framåt”, säger Håkan Swahn.

## ”Naturligt att konflikter uppstår”

Han säger vidare att det inte alltid varit en enkel uppgift att driva en svensk krog på Manhattan under 27 års tid, och att det är naturligt att konflikter och turbulens ibland uppstår.

Marcus Jernmark svarar först undvikande om bråket, som har blivit ett hett samtalsämne bland krogintresserade svenskar på Manhattan.

”Jag ville ha förändring. Både för egen del och förändring för restaurangens riktning”, säger han och fortsätter:

”Vi var inte eniga om detta. Vad gör

man då? Vi hittade en lösning som passade alla.”

Han hänvisar till en munkavle som följde tvisten och avböjer att ge vidare kommentarer.

## Lämnar Manhattan för Frantzén

Säkert är att han sedan fattade ett oväntat beslut och tog ett jobb på Thomas Kellers trestjärniga Per Se.

Men trots ett halvt löfte om att snabbt klättra till souschef, alltså biträdande kökschef, så gick han in som en junior bland andra i köket – minst sagt ovanligt för en kock på hans nivå.

Redan första arbetsdagen ringde telefonen. Det var Björn Frantzén, som driver tvåstjärniga Frantzén, rankad som nummer 23 på listan World's 50 Best Restaurants.

I vinter börjar Marcus Jernmark som kökschef där, ett uppdrag han kommer att dela med Jim Löfdahl.

”Målsättningen är tydlig. Vi vill satsa på tre Michelinstjärnor”, säger Marcus Jernmark.

**GÖRAN JONSSON  
GABRIEL MELLOQVIST**

red@di.se  
08-573 650 00



FOTO: JESPER FRISK

## »Vi är en galen hybrid«

INTERVJU MED FRYSHUSETS VD **JOHAN OLJEQVIST**



## Gradvall möter Titiyo

EXTRA TIDNING:  
**32 sidor segling**



FOTO: JOEY ABRATT

## Di Sudoku

					2		6	9
				5	8	7		1
2								
	3	6	9					
	1						7	
					7	9	8	
								4
1		8	6	7				
5	6		2					

Rutorna ska fyllas i så att varje rad, vågrätt och lodrätt, och varje 3x3-ruta, innehåller siffrorna 1–9 utan att någon siffra förekommer två gånger. **Lösningen finns på sista sidan i dagens tidning.**





3	8	7	4	1	2	5	6	9
6	9	4	3	5	8	7	2	1
2	5	1	7	9	6	3	4	8
7	3	6	9	8	4	1	5	2
8	1	9	5	2	3	4	7	6
4	2	5	1	6	7	9	8	3
9	7	2	8	3	5	6	1	4
1	4	8	6	7	9	2	3	5
5	6	3	2	4	1	8	9	7

# Påvens hatt hjälper romer

ROM

Påvens vita kalott ska säljas på auktion i Sverige. Intäkterna ska användas till hjälpinsatser för romer.

Franciskus vän i Sverige, Carlos Luna, kom på idén och påven sa ja.

Vad kan påven göra för romerna? Den frågan ställde sig Carlos Luna, en argentinsk frihetskämpe som kom till Sverige på 1970-talet som politisk flykting.

”Romerna är Europas mest utsatta folk, trots att de inte är aggressiva och aldrig har krigat mot någon”, säger Carlos Luna.

Han har på kort tid blivit något av påve Franciskus sändebud i Sverige. Det började med att Carlos Luna skickade ett mejl till påven i fjol. Han skrev om en argentinsk flykting, som legat död i sin lägenhet i två år i en Stockholmsförort innan någon hittade honom.

Mejlet rörde påven, som själv kommer från Argentina. Han svarade omedelbart. Korrespondensen lade grunden för en vänskap. Carlos Luna och hans bror Rodolfo har varit på besök hos Franciskus i Vatikanen två gånger. De har gemensamt engagerat sig i olika frågor och hör av varandra minst en gång i veckan.

## Föreslog auktion

I somras samlade Carlos Luna och hans sambo Gunilla Wickman in pengar och kläder till rumänska romer som slagit läger i närheten av deras hemstad Båstad.

Han föreslog påven att auktionera ut något och låta pengarna gå till insatser för romerna.

”Påven tyckte att det var en bra idé. Han har skickat sin kalott, som kommer om några dagar med diplomatisk kurir. Kalotten är specialgjord för påven och certifierad av Vatikanen. Jag skulle vilja att den säljs av Bukowskis”, säger Carlos Luna.

När Di ringer Bukowskis för att fråga om de är intresserade, blir svaret ett rungande ja.

”Så fantastiskt! Det här är bra på alla sätt och vis. Vi vill markera ett engagemang i humanitära frågor. Bukowskis grundades av en politisk flykting”, säger auktionshusets presstalesperson Paulina Sokolow.

## Svårt att värdera

Värdet av påvens kalott är omöjligt att uppskatta.

”Det finns många förmögna katoliker i världen. Vi efterskänker naturligtvis vår provision. Det här är också ett sätt för oss att säga: Detta har vi gjort för romerna. Vad gör ni?”, fortsätter Paulina Sokolow.

Förra sommaren skänkte Harley-Davidson påven två motorcyklar och en läderjacka i samband med att företaget fyllde 110 år. Som tack välsignade påven 800 motorcyklister på Petersplatsen. Sedan skrev han sin autograf på bensintanken och lämnade in en av cyklarna till auktionshuset Bonhams i Paris.

Den såldes i februari för 241 500 euro. Pengarna har gått till ett soppkök som drivs av välgörenhetsorganisationen Caritas i Rom.

KRISTINA KAPPELIN

kkappelin@yahoo.it

+39 066 759 11



TAR GREPP OM ROMERNAS SITUATION. Den argentinsk-svenska frihetskämpen Carlos Luna och påven Franciskus.

FOTO: ANNA-KARIN NILSSON

## Hjälp oss att rädda dig.

Vi är en ideell förening utan bidrag från staten. Ditt stöd behövs för att vi ska kunna rädda liv till sjöss.

Ge ett bidrag eller bli medlem på [sjoraddning.se](http://sjoraddning.se).

Du kan också ringa 077-579 00 90.



**SJÖRÄDDNINGSSÄLLSKAPET**

”DE NYA LÖSNINGARNA  
I PRODUKTIONSFLÖDET  
INNEBAR ÖKAD PRODUKTIVITET”

Med rätt arbetsplatsutrustning får personalen bättre dagar på jobbet. Läs mer om vårt projekt på GKN Drive på [gigant.se](http://gigant.se)



HÅKAN, PRODUKTIONSTEKNIKER

**GIGANT**  
MAKING BETTER WORKPLACES